

景況調査表

2026年1月～3月期

北海道

北海道

製造業

中小企業景況調査

2026年1月～3月期

回答数 (46)

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上(加工)額	9	24	13	-4	6	23	17	-11	6	32	8	-2				
	19.6	52.1	28.3	-8.7	13.0	50.0	37.0	-24.0	13.0	69.6	17.4	-4.4				
輸出額	0	11	1	-1					0	12	0	0				
	0.0	91.7	8.3	-8.3					0.0	100.0	0.0	0.0				
売上(加工)単価	13	32	1	12	9	34	3	6	8	37	1	7				
	28.3	69.5	2.2	26.1	19.6	73.9	6.5	13.1	17.4	80.4	2.2	15.2				
売上(加工)数量	3	29	14	-11	5	25	16	-11	4	32	10	-6				
	6.5	63.1	30.4	-23.9	10.9	54.3	34.8	-23.9	8.7	69.6	21.7	-13.0				
原材料仕入単価	30	15	0	30					29	16	0	29				
	66.7	33.3	0.0	66.7					64.4	35.6	0.0	64.4				
原材料在庫数量	1	37	7	-6					1	39	5	-4				
	2.2	82.2	15.6	-13.4					2.2	86.7	11.1	-8.9				
製品在庫数量	1	35	8	-7					3	37	5	-2				
	2.3	79.5	18.2	-15.9					6.7	82.2	11.1	-4.4				
採算(経常利益)	2	27	17	-15					2	33	11	-9				
	4.3	58.7	37.0	-32.7					4.3	71.8	23.9	-19.6				
引合い	5	27	6	-1												
	13.2	71.0	15.8	-2.6												
受注残	1	34	4	-3												
	2.6	87.1	10.3	-7.7												
従業員(含臨時・パート)	2	31	3	-1					0	33	3	-3				
	5.6	86.1	8.3	-2.7					0.0	91.7	8.3	-8.3				
外部人材(請負・派遣)	1	17	1	0					0	18	1	-1				
	5.3	89.4	5.3	0.0					0.0	94.7	5.3	-5.3				
設備操業率	2	29	9	-7					2	32	6	-4				
	5.0	72.5	22.5	-17.5					5.0	80.0	15.0	-10.0				
業況(自社)	2	31	13	-11	2	30	14	-12	1	35	10	-9	2	35	8	-6
	4.3	67.4	28.3	-24.0	4.3	65.3	30.4	-26.1	2.2	76.1	21.7	-19.5	4.4	77.8	17.8	-13.4
資金繰り	1	36	8	-7	1	36	8	-7	2	37	6	-4				
	2.2	80.0	17.8	-15.6	2.2	80.0	17.8	-15.6	4.4	82.3	13.3	-8.9				
受取手形期間					0	18	0	0					0	18	0	0
					0.0	100.0	0.0	0.0					0.0	100.0	0.0	0.0
長期資金借入難度					1	34	1	0					1	34	0	1
					2.8	94.4	2.8	0.0					2.9	97.1	0.0	2.9
短期資金借入難度(含手形割引)					0	32	0	0					0	32	0	0
					0.0	100.0	0.0	0.0					0.0	100.0	0.0	0.0
借入金利					9	28	0	9					9	28	0	9
					24.3	75.7	0.0	24.3					24.3	75.7	0.0	24.3

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況(自社)	3	27	16	-13	46
生産に対する原材料在庫	6.5	58.7	34.8	-28.3	45
売上に対する製品在庫	0	41	4	-4	46
	0.0	91.1	8.9	-8.9	46
採算(経常利益)	2	40	4	-2	46
	4.3	87.0	8.7	-4.4	46
引合い	10	24	12	-2	46
	21.7	52.2	26.1	-4.4	46
生産設備	3	26	11	-8	40
	7.5	65.0	27.5	-20.0	40
従業員(含臨時・パート)	1	36	6	-5	43
	2.3	83.7	14.0	-11.7	43
	1	29	7	-6	37
	2.7	78.4	18.9	-16.2	37

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	工場建物	生産設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	2 4.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	44 95.7
来 期 計 画	5 10.9	0 0.0	0 0.0	3 60.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	41 89.1

経営上の問題点

問 題 点	一 位	一 位	二 位	三 位
大企業の進出による競争の激化	0	0.0	0	0.0
新規参入業者の増加	0	0.0	1	2.6
製品ニーズの変化	3	7.9	8	21.1
生産設備の不足・老朽化	7	18.4	15	39.5
生産設備の過剰	0	0.0	0	0.0
原材料価格の上昇	12	31.6	21	55.3
原材料の不足	2	5.3	7	18.4
人件費の増加	0	0.0	6	15.8
原材料費・人件費以外の経費の増加	1	2.6	6	15.8
製品（加工）単価の低下・上昇難	0	0.0	4	10.5
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
取引条件の悪化	0	0.0	2	5.3
事業資金の借入難	1	2.6	2	5.3
従業員の確保難	1	2.6	8	21.1
熟練技術者の確保難	1	2.6	5	13.2
需要の停滞	8	21.1	14	36.8
その他	2	5.3	5	13.2
計	38	82.6	104	226.1

業種別

食料品製造業	23	50.0
飲料・飼料・たばこ製造業	0	0.0
繊維工業	0	0.0
衣服・その他繊維製品製造業	0	0.0
木材・木製品製造業	1	2.2
家具・装備品製造業	7	15.2
パルプ・紙・紙加工品製造業	1	2.2
印刷・同関連業	4	8.7
化学工業	1	2.2
プラスチック製品製造業	0	0.0
窯業・土石製品製造業	3	6.5
金属製品製造業	2	4.3
一般機械器具製造業	1	2.2
電気機械器具製造業	0	0.0
輸送用機械器具製造業	0	0.0
精密機械器具製造業	0	0.0
その他製造業	3	6.5

従業員規模別

	常 雇 い	臨 時 等 含 む
2人以下	24 52.2	18 39.1
3人～5人以下	10 21.7	7 15.2
6人～10人以下	6 13.0	7 15.2
11人～20人以下	3 6.5	10 21.7
21人～50人以下	2 4.3	3 6.5
51人～100人以下	0 0.0	0 0.0
101人以上	1 2.2	1 2.2

生産形態（受注生産割合）別

受注生産型 (75%以上)	29	63.0
受注・見込生産混合型 (25～75%未満)	7	15.2
見込生産型 (25%未満)	10	21.7

輸出向割合別

輸外型 (75%以上)	0	0.0
輸出・内需混合型 (25～75%未満)	1	2.2
内需型 (25%未満)	45	97.8

原材料仕入先別

生産委託者	3	6.5
材料問屋	28	60.9
その他	15	32.6

主要販売先別

メーカー	8	17.4
卸売業	7	15.2
小売業	12	26.1
その他	19	41.3

景況項目	増加・上昇・好転			不			要			減少・低下・悪化			D			I										
	2025年1月～3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	2026年1月～3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	2026年1月～3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	2026年1月～3月	2025年4月～6月	2025年7月～9月	2025年10月～12月	2026年1月～3月	2025年4月～6月								
	前年同期	前期	来期見通	前期	来期見通	前期	来期見通	前期	来期見通	前期	来期見通	前期	来期見通	前期	来期見通	前期	来期見通	前期	来期見通							
売上（加工）額	16.7 7.1 11.4	13.3 37.8 9.5	15.6 22.2 17.8	31.9 31.9 8.9	19.6 13.0 12.8	13.0	38.1 54.5	44.5 54.8	40.0 46.7 48.9	44.7 40.4 57.8	52.1 50.0 55.3	69.6	45.2 57.1 34.1	42.2 28.9 35.7	44.4 31.1 33.3	23.4 27.7 33.3	28.3 37.0 31.9	17.4	-28.5 -50.0 -22.7	-28.9 8.9 -26.2	-28.8 8.9 -15.5	8.5 4.2 -24.4	-8.7 -24.0 -19.1	-4.4		
輸出額	0.0 0.0 0.0	0.0 0.0 0.0	0.0 0.0 11.1	12.5	0.0	0.0	88.9 88.9	88.9 80.0	88.9 80.0	85.7 100.0	91.7 11.1	11.1	11.1	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-11.1 -11.1	-28.6 -20.0	-12.5 -14.3	-14.3 -8.3	-8.3	12.5	0.0
売上（加工）単価	23.8 14.3 18.2	31.1 24.4 19.0	26.7 20.0 24.4	31.9 31.9 17.8	28.3 19.6 19.1	17.4	73.8 76.2	57.8 66.7	62.2 71.1 64.5	63.8 61.7 75.5	69.5 73.9 68.1	80.4	2.4 9.5 11.4	11.1 8.9 7.1	11.1 8.9 6.7	4.3 6.4 12.8	2.2	2.2	2.2	21.4 4.8 6.8	20.0 15.5 11.9	15.6 11.1 13.3	27.6 25.5 11.1	26.1 13.1 6.3	15.2	
売上（加工）数量	11.9 7.1 6.8	6.7 17.8 7.1	11.1 13.3 13.3	23.9 26.1 0.0	6.5 10.9 10.9	8.7	47.6 50.0	44.4 46.6	48.9 53.4	52.2 50.0	63.1 54.3	66.7	40.5 42.9	48.9 35.6	40.0 33.3	23.9 23.9	30.4 34.8	21.7	21.7	-28.6 -35.8	-42.2 -17.8	-28.9 -20.0	0.0 5.2	-23.9 -23.9	-13.0	
原材料仕入単価	68.3 45.5	68.2 58.5	68.2 61.4	69.6 55.8	66.7 69.6	64.4	54.5 54.5	41.5 38.6	31.8 38.6	30.4 33.3	35.2 35.6	44.2	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 2.2	0.0	0.0	0.0	45.5 45.5	58.5 61.4	61.4 55.8	67.4 67.4	64.4		
原材料在庫数量	4.9 0.0	6.8 7.3	11.4 9.1	6.5 6.8	2.2 6.5	2.2	78.0 90.9	72.7 78.1	70.4 70.4	78.3 72.7	82.2 76.1	86.7	17.1 9.1	20.5 14.6	18.2 20.5	15.2 17.4	15.6	11.1	11.1	-12.2 -9.1	-13.7 -7.3	-6.8 -11.4	-8.7 -13.7	-13.4 -10.9	-8.9	
製品在庫数量	2.4 0.0	4.5 4.8	6.8 2.3	2.1 2.3	2.3 4.3	6.7	80.9 84.1	75.0 83.3	75.0 81.8	80.9 79.5	79.5 82.2	86.7	16.7 15.9	20.5 11.9	18.2 18.2	17.0 21.3	18.2	11.1	11.1	-14.3 -15.9	-16.0 -7.1	-11.4 -13.6	-14.9 -15.9	-15.9 -17.0	-4.4	
採算（経常利益）	7.1 6.8	11.1 4.8	6.7 13.3	10.6 2.2	4.3 6.4	4.3	50.0 63.7	48.9 64.2	51.1 62.3	68.1 57.8	58.7 59.6	71.8	42.9 29.5	40.0 31.0	42.2 24.4	21.3 40.0	37.0 34.0	23.9	23.9	-35.8 -22.7	-28.9 -26.2	-35.5 -11.1	-10.7 -37.8	-32.7 -27.6	-19.6	
引合い	8.3 2.7	17.9 0.0	17.9 2.5	23.1 14.3	13.2 2.6		63.9 78.4	48.8 77.5	48.8 65.0	56.4 73.8	71.0 87.1		27.8 18.9	33.2 22.5	33.3 32.5	20.5 11.9	15.8			-19.5 -16.2	-15.4 -22.5	-15.4 -30.0	2.6 2.4	-2.6 -7.7		
受注残	11.4 2.6	8.6 5.7	5.9 5.7	2.7 2.9	5.6 2.7	0.0	77.2 89.5	80.0 80.0	85.3 85.7	83.8 86.5	86.1 91.7		11.4 7.9	11.4 14.3	8.8 8.6	13.5 11.8	8.3	8.3	8.3	0.0 -5.3	-2.8 -8.6	-2.9 -2.9	-10.8 -8.9	-2.7 -8.1	-8.3	
外部人材（請負・派遣）	0.0 0.0	20.0 0.0	5.9 17.6	0.0 5.6	5.3 0.0	0.0	100.0 100.0	80.0 100.0	76.5 82.4	88.9 77.7	89.4 88.9	94.7	0.0 0.0	0.0 0.0	17.6 16.7	11.1 11.1	5.3	5.3	5.3	0.0 0.0	20.0 17.6	-11.7 -11.1	-11.1 0.0	0.0	-5.3	
設備操業率	2.6 2.4	2.4 0.0	0.0 5.0	7.1 2.5	8.0 4.8	5.0	69.2 66.6	65.9 71.8	58.5 75.0	76.2 62.5	72.5 71.4	80.0	31.0 28.2	28.2 20.0	31.7 35.0	16.7 23.8	22.5	15.0	15.0	-28.6 -28.2	-29.3 -15.0	-41.5 -32.5	-9.6 -19.0	-17.5 -10.0		
業況（自社）	0.0 6.8 4.5	6.7 0.0 7.1	6.0 4.4 6.7	8.5 2.2 2.2	4.3 6.4 4.3	4.4	57.1 65.9	57.7 64.3	64.4 62.2	72.4 68.1	67.4 65.3	77.8	40.5 40.5	38.6 33.3	35.6 31.1	19.1 21.3	28.3 30.4	21.7	21.7	-38.1 -40.5	-28.9 -26.6	-35.6 -24.4	-10.6 -10.7	-24.0 -19.1	-19.5	
資金繰り	0.0 2.4 2.3	4.5 2.3 2.4	0.0 6.5 6.8	2.2 0.0 0.0	2.2 0.0 0.0	4.4	73.2 80.5	75.9 81.8	77.3 79.5	84.8 80.5	80.0 82.6	82.3	20.9 17.1	13.6 15.9	29.5 20.5	17.4 17.8	13.3	13.3	13.3	-26.8 -14.7	-16.0 -13.6	-22.7 -20.6	-10.8 -6.5	-18.6 -15.6	-8.9	
受取手形期間	5.6 4.8	5.0 5.6	6.3 10.0	5.0 6.3	0.0 0.0	0.0	88.8 95.2	90.0 88.8	87.4 85.0	90.0 87.4	100.0 95.0	100.0	5.6 5.6	5.0 5.0	6.3 6.3	5.0 5.0	0.0	0.0	0.0	0.0 4.8	0.0 0.0	0.0 5.0	0.0 0.0	0.0 -5.0	0.0	
長期資金借入難度	2.9 0.0	3.1 2.9	0.0 3.0	0.0 0.0	2.8 0.0	2.9	85.3 91.7	87.5 85.3	88.2 87.9	91.9 88.2	94.4 94.4	97.1	11.8 8.3	9.4 11.8	11.8 9.1	8.1 11.8	2.8	0.0	0.0	-8.9 -8.3	-6.3 -8.9	-11.8 -6.1	-8.1 -11.8	0.0	2.9	
短期資金借入難度 （含手形割引）	0.0 3.2	3.2 3.7	3.6 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0	93.7 87.1	87.1 92.8	100.0 100.0	100.0 100.0	100.0 100.0	100.0	6.3 9.7	6.3 3.7	9.7 0.0	0.0 0.0	3.3	0.0	0.0	-6.5 -6.5	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0	0.0	
借入金利	15.2 19.1	21.9 21.2	27.3 24.2	25.0 20.3	24.3 27.8	24.3	78.7 80.5	75.0 75.8	72.7 72.8	75.0 69.7	75.7 72.2	75.7	6.1 8.0	3.1 3.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0	0.0	0.0	9.1 19.4	18.8 18.2	27.3 21.2	25.0 30.3	24.3 27.8	24.3	
業況（自社） 生産に対する原材料在庫	4.9	2.2	4.4	10.6	6.5		54.8	51.1	55.6	70.3	58.7		45.2	46.7	40.0	19.1	34.8			-45.2	-44.5	-35.6	-8.5	-28.3		
売上に対する製品在庫	9.5	2.3	4.4	0.0	4.3		85.7	79.5	88.9	93.6	87.0		4.8	18.2	6.7	6.4	8.7			4.7	-15.9	-2.3	-6.4	-4.4		
採算（経常利益）	14.3	20.0	30.0	27.7	21.7		64.3	57.8	69.0	83.2	52.2		21.4	29.2	20.0	19.1	26.1			-7.1	-2.2	0.0	8.6	-4.4		
引合い	5.4	2.6	10.3	10.0	7.5		64.9	58.9	56.4	65.0	65.0		29.7	38.5	33.3	25.0	27.5			-24.3	-35.9	-23.0	-15.0	-20.0		
生産設備	7.3	7.3	4.9	4.8	2.3		80.5	80.5	82.9	83.3	83.7		12.2	12.2	12.2	11.9	14.0			-4.9	-4.9	-7.3	-7.1	-11.7		
従業員（含臨時・パート）	5.6	5.6	8.3	5.1	2.7		69.4	75.0	72.3	74.4	78.4		25.0	19.4	19.4	20.5	18.9			-19.4	-13.8	-11.1	-15.4	-16.2		

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	2023年 4月 ～ 6月	2023年 7月 ～ 9月	2023年 10月 ～12月	2024年 1月 ～ 3月	2024年 4月 ～ 6月	2024年 7月 ～ 9月	2024年 10月 ～12月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～ 3月	2026年 4月 ～ 6月
実施した 計画している	12.0 10.9	10.0 8.0	2.0 8.0	8.5 7.8	13.0 10.6	6.7 8.7	11.4 4.4	11.9 4.5	8.9 4.8	4.4 8.9	6.4 13.3	4.3 14.9	10.9
土地	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
工場建物	33.3 20.0	40.0 0.0	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	33.3 0.0	0.0 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
生産設備	50.0 80.0	60.0 50.0	100.0 50.0	75.0 75.0	66.7 80.0	66.7 75.0	60.0 50.0	60.0 100.0	75.0 100.0	100.0 75.0	100.0 66.7	0.0 85.7	60.0
車両・運搬具	16.7 0.0	20.0 25.0	0.0 25.0	50.0 0.0	16.7 40.0	0.0 0.0	40.0 50.0	40.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	0.0 16.7	0.0 14.3	40.0
付帯施設	0.0 20.0	0.0 0.0	0.0 25.0	25.0 25.0	0.0 20.0	0.0 25.0	0.0 0.0	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	33.3 16.7	50.0 14.3	20.0
OA機器	0.0 40.0	0.0 25.0	0.0 25.0	25.0 0.0	16.7 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	50.0 25.0	0.0 16.7	0.0 14.3	0.0
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
その他	16.7 0.0	0.0 25.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	50.0 0.0	0.0
実施していない 計画していない	88.0 89.1	90.0 92.0	98.0 92.0	91.5 92.2	87.0 89.4	93.3 91.3	88.6 95.6	88.1 95.5	91.1 95.2	95.6 91.1	93.6 86.7	95.7 85.1	89.1

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2023年 4月 ～ 6月	2023年 7月 ～ 9月	2023年 10月 ～12月	2024年 1月 ～ 3月	2024年 4月 ～ 6月	2024年 7月 ～ 9月	2024年 10月 ～12月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～ 3月	2023年 4月 ～ 6月	2023年 7月 ～ 9月	2023年 10月 ～12月	2024年 1月 ～ 3月	2024年 4月 ～ 6月	2024年 7月 ～ 9月	2024年 10月 ～12月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～ 3月
大企業の進出による競争の激化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	5.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0
新規参入業者の増加	0.0	0.0	2.1	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.1	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	2.4	2.6	
製品ニーズの変化	13.3	8.7	4.3	6.7	16.3	10.0	12.5	13.2	10.0	10.0	14.6	7.9	17.8	23.9	10.6	15.6	18.6	20.0	30.0	21.1	20.0	17.5	22.0	21.1
生産設備の不足・老朽化	13.3	8.7	10.6	6.7	14.0	7.5	12.5	13.2	15.0	12.5	14.6	18.4	35.6	37.0	36.2	37.8	25.6	32.5	30.0	31.6	25.0	27.5	34.1	39.5
生産設備の過剰	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	2.2	2.1	2.2	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0
原材料価格の上昇	37.8	37.0	36.2	33.3	14.0	22.5	20.0	21.1	27.5	37.5	29.3	31.6	62.2	63.0	53.2	62.2	48.8	57.5	47.5	57.9	47.5	62.5	58.5	55.3
原材料の不足	2.2	0.0	2.1	4.4	9.3	7.5	5.0	7.9	10.0	7.5	9.8	5.3	17.8	10.9	8.5	15.6	14.0	15.0	15.0	10.5	12.5	12.5	19.5	18.4
人件費の増加	0.0	2.2	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	2.6	2.5	0.0	4.9	0.0	13.3	10.9	12.8	17.8	16.3	27.5	22.5	18.4	17.5	25.0	22.0	15.8
原材料費・人件費以外の経費の増加	2.2	2.2	6.4	4.4	4.7	5.0	7.5	7.9	7.5	0.0	2.4	2.6	26.7	32.6	25.5	37.8	32.6	32.5	30.0	52.6	30.0	40.0	34.1	15.8
製品（加工）単価の低下、上昇難	0.0	0.0	2.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.7	8.7	14.9	6.7	14.0	7.5	12.5	7.9	7.5	10.0	7.3	10.5
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0
取引条件の悪化	0.0	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	8.7	6.4	4.4	2.3	2.5	7.5	5.3	2.5	7.5	2.4	5.3
事業資金の借入難	4.4	2.2	2.1	2.2	0.0	2.5	5.0	2.6	5.0	2.5	2.4	2.6	6.7	2.2	6.4	2.2	7.0	5.0	7.5	7.9	5.0	5.0	4.9	5.3
従業員の確保難	13.3	17.4	10.6	20.0	14.0	12.5	10.0	5.3	10.0	2.5	4.9	2.6	24.4	26.1	31.9	24.4	20.9	20.0	17.5	10.5	20.0	20.0	19.5	21.1
熟練技術者の確保難	0.0	4.3	8.5	2.2	2.3	7.5	5.0	5.3	0.0	2.5	2.4	2.6	17.8	17.4	21.3	17.8	23.3	17.5	10.0	15.8	17.5	10.0	14.6	13.2
需要の停滞	13.3	10.9	12.8	17.8	23.3	25.0	20.0	21.1	12.5	17.5	12.2	21.1	28.9	21.7	27.7	26.7	34.9	37.5	27.5	28.9	37.5	27.5	22.0	36.8
その他	0.0	6.5	2.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	2.4	5.3	2.2	10.9	4.3	6.7	9.3	2.5	5.0	7.9	10.0	7.5	7.3	13.2
計（問題点有）	90.0	92.0	92.2	95.7	93.5	88.9	90.9	90.5	88.9	88.9	87.2	82.6	236.0	254.0	243.1	268.1	250.0	246.7	247.7	250.0	226.7	246.7	236.2	226.1

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
受注(新規契約工事)額	1 2.1	35 74.5	11 23.4	-10 -21.3					0 0.0	33 70.2	14 29.8	-14 -29.8				
完成工事(請負工事)額	4 8.5	31 66.0	12 25.5	-8 -17.0	9 19.1	23 49.0	15 31.9	-6 -12.8	1 2.1	36 76.6	10 21.3	-9 -19.2				
材料仕入単価	32 68.1	15 31.9	0 0.0	32 68.1					29 61.7	18 38.3	0 0.0	29 61.7				
採算(経常利益)	1 2.1	34 72.4	12 25.5	-11 -23.4					0 0.0	32 68.1	15 31.9	-15 -31.9				
引合い	4 9.3	36 83.7	3 7.0	1 2.3												
契約残(未消化工事高)	0 0.0	34 75.6	11 24.4	-11 -24.4												
従業員(含臨時・パート)	1 2.2	35 77.8	9 20.0	-8 -17.8					1 2.2	39 86.7	5 11.1	-4 -8.9				
外部人材(請負・派遣)	1 3.0	29 87.9	3 9.1	-2 -6.1					1 3.0	30 90.9	2 6.1	-1 -3.1				
業況(自社)	2 4.3	34 72.3	11 23.4	-9 -19.1	2 4.3	34 72.3	11 23.4	-9 -19.1	2 4.3	31 65.9	14 29.8	-12 -25.5	2 4.3	33 70.2	12 25.5	-10 -21.2
資金繰り	2 4.3	40 85.1	5 10.6	-3 -6.3	0 0.0	42 89.4	5 10.6	-5 -10.6	1 2.1	39 83.0	7 14.9	-6 -12.8				
受取手形期間					0 0.0	27 93.1	2 6.9	-2 -6.9					0 0.0	26 92.9	2 7.1	-2 -7.1
長期資金借入難度					4 10.3	35 89.7	0 0.0	4 10.3					3 7.7	36 92.3	0 0.0	3 7.7
短期資金借入難度(含手形割引)					3 7.9	35 92.1	0 0.0	3 7.9					2 5.3	36 94.7	0 0.0	2 5.3
借入金利					12 30.8	27 69.2	0 0.0	12 30.8					11 28.2	28 71.8	0 0.0	11 28.2

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況(自社)	6 12.8	30 63.8	11 23.4	-5 -10.6	47
採算(経常利益)	19 40.4	21 44.7	7 14.9	12 25.5	47
引合い	3 7.1	35 83.4	4 9.5	-1 -2.4	42
従業員(含臨時・パート)	1 2.2	27 60.0	17 37.8	-16 -35.6	45

新規設備投資

	あり	投資内容								なし
		土地	建物	建設機械	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	8 17.0	0 0.0	0 0.0	2 25.0	3 37.5	0 0.0	4 50.0	0 0.0	0 0.0	39 83.0
来期計画	6 12.8	0 0.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	41 87.2

経営上の問題点

問題点	一位		一～三位	
大企業の進出による競争の激化	0	0.0	0	0.0
新規参入業者の増加	0	0.0	1	2.7
材料価格の上昇	14	37.8	21	56.8
材料の入手難	0	0.0	2	5.4
人件費の増加	2	5.4	6	16.2
材料費・人件費以外の経費の増加	1	2.7	5	13.5
請負単価の低下、上昇難	0	0.0	2	5.4
下請単価の上昇	0	0.0	3	8.1
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
取引条件の悪化	0	0.0	1	2.7
事業資金の借入難	0	0.0	0	0.0
従業員の確保難	8	21.6	18	48.6
熟練技術者の確保難	3	8.1	14	37.8
下請業者の確保難	0	0.0	1	2.7
官公需要の停滞	4	10.8	9	24.3
民間需要の停滞	5	13.5	13	35.1
その他	0	0.0	3	8.1
-----計-----	37	78.7	99	210.6

業種別

総合工事業	32	68.1
職別工事業	4	8.5
設備工事業	11	23.4

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
2人以下	18	38.3	13	27.7
3人～5人以下	11	23.4	11	23.4
6人～10人以下	7	14.9	5	10.6
11人～20人以下	8	17.0	10	21.3
21人～50人以下	3	6.4	7	14.9
51人～100人以下	0	0.0	1	2.1
101人以上	0	0.0	0	0.0

受注内容 (官公需向割合) 別

官公需型 (75%以上)	5	10.6
官公需・民需混合型 (25～75%未満)	25	53.2
民需型 (25%未満)	17	36.2

主な受注先別

元請	16	34.0
下請	31	66.0

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	2023年 4月 ～ 6月	2023年 7月 ～ 9月	2023年 10月 ～12月	2024年 1月 ～ 3月	2024年 4月 ～ 6月	2024年 7月 ～ 9月	2024年 10月 ～12月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～ 3月	2026年 4月 ～ 6月
実施した 計画している	17.0 18.2	20.0 10.9	12.8 13.3	11.4 8.5	16.3 15.9	19.6 14.3	7.8 9.8	10.4 9.8	16.0 16.7	20.0 22.0	21.6 14.0	17.0 11.8	12.8
土地	12.5 12.5	22.2 20.0	0.0 0.0	0.0 0.0	12.5 14.3	20.0 28.6	0.0 0.0	20.0 0.0	12.5 0.0	20.0 0.0	9.1 14.3	0.0 0.0	0.0
建物	12.5 25.0	22.2 20.0	16.7 0.0	0.0 0.0	0.0 14.3	10.0 14.3	0.0 20.0	0.0 20.0	0.0 25.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 16.7	16.7
建設機械	25.0 37.5	11.1 20.0	33.3 50.0	20.0 50.0	62.5 71.4	30.0 42.9	50.0 60.0	40.0 20.0	37.5 37.5	40.0 45.5	45.5 42.9	25.0 50.0	33.3
車両・運搬具	62.5 50.0	33.3 60.0	66.7 66.7	60.0 50.0	62.5 0.0	40.0 28.6	50.0 20.0	20.0 40.0	50.0 25.0	40.0 27.3	54.5 28.6	37.5 16.7	50.0
付帯施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 14.3	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 16.7	0.0
OA機器	25.0 25.0	22.2 20.0	16.7 0.0	40.0 25.0	12.5 0.0	10.0 0.0	0.0 0.0	0.0 20.0	25.0 12.5	20.0 45.5	18.2 28.6	50.0 0.0	0.0
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	10.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
その他	12.5 0.0	11.1 0.0	0.0 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	40.0 0.0	12.5 12.5	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 16.7	0.0
実施していない 計画していない	83.0 81.8	80.0 89.1	87.2 86.7	88.6 91.5	83.7 84.1	80.4 85.7	92.2 90.2	89.6 90.2	84.0 83.3	80.0 78.0	78.4 86.0	83.0 88.2	87.2

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2023年 4月 ～ 6月	2023年 7月 ～ 9月	2023年 10月 ～12月	2024年 1月 ～ 3月	2024年 4月 ～ 6月	2024年 7月 ～ 9月	2024年 10月 ～12月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～ 3月	2023年 4月 ～ 6月	2023年 7月 ～ 9月	2023年 10月 ～12月	2024年 1月 ～ 3月	2024年 4月 ～ 6月	2024年 7月 ～ 9月	2024年 10月 ～12月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～ 3月
大企業の進出による競争の激化	0.0	2.5	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	5.0	2.4	0.0	2.4	4.8	0.0	2.5	4.9	5.1	4.8	0.0
新規参入業者の増加	0.0	0.0	11.9	10.5	2.4	2.4	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	2.5	14.3	10.5	4.9	7.1	2.3	7.5	0.0	0.0	2.4	2.7
材料価格の上昇	50.0	37.5	33.3	28.9	36.6	33.3	38.6	30.0	34.1	25.6	16.7	37.8	66.7	57.5	54.8	50.0	65.9	66.7	61.4	50.0	61.0	59.0	57.1	56.8
材料の入手難	0.0	2.5	7.1	0.0	2.4	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	4.8	0.0	14.3	7.5	19.0	10.5	17.1	9.5	11.4	10.0	7.3	10.3	11.9	5.4
人件費の増加	2.4	5.0	2.4	2.6	0.0	2.4	0.0	5.0	4.9	10.3	2.4	5.4	11.9	15.0	11.9	10.5	14.6	16.7	13.6	22.5	17.1	17.9	21.4	16.2
材料費・人件費以外の経費の増加	7.1	5.0	0.0	2.6	4.9	4.8	4.5	2.5	0.0	2.6	2.4	2.7	26.2	25.0	23.8	21.1	26.8	26.2	27.3	30.0	31.7	30.8	19.0	13.5
請負単価の低下、上昇難	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.4	0.0	4.8	5.0	2.4	2.6	4.9	7.1	9.1	0.0	0.0	10.3	9.5	5.4
下請単価の上昇	0.0	0.0	2.4	0.0	2.4	0.0	2.3	0.0	2.4	0.0	2.4	0.0	9.5	22.5	23.8	7.9	12.2	11.9	11.4	5.0	12.2	15.4	11.9	8.1
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	2.6	0.0	2.4	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0
取引条件の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.0	2.4	2.6	2.4	7.1	2.3	2.5	4.9	0.0	0.0	2.7
事業資金の借入難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
従業員の確保難	23.8	25.0	23.8	34.2	26.8	26.2	18.2	15.0	29.3	28.2	31.0	21.6	47.6	42.5	38.1	57.9	46.3	38.1	36.4	32.5	53.7	56.4	57.1	48.6
熟練技術者の確保難	4.8	5.0	2.4	0.0	2.4	2.4	4.5	10.0	4.9	5.1	7.1	8.1	19.0	27.5	28.6	23.7	12.2	16.7	22.7	27.5	22.0	15.4	14.3	37.8
下請業者の確保難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	0.0	5.0	2.4	2.6	0.0	0.0	11.9	17.5	9.5	18.4	17.1	19.0	11.4	20.0	12.2	7.7	11.9	2.7
官公需要の停滞	2.4	7.5	4.8	13.2	4.9	9.5	11.4	10.0	7.3	7.7	14.3	10.8	19.0	22.5	21.4	31.6	22.0	31.0	31.8	32.5	24.4	20.5	23.8	24.3
民間需要の停滞	9.5	10.0	7.1	5.3	17.1	14.3	18.2	17.5	14.6	15.4	16.7	13.5	31.0	20.0	19.0	15.8	24.4	23.8	27.3	32.5	22.0	20.5	26.2	35.1
その他	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	7.1	10.5	0.0	0.0	2.3	0.0	4.9	0.0	2.4	8.1
計（問題点有）	89.4	88.9	89.4	86.4	83.7	82.4	86.3	83.3	82.0	78.0	82.4	78.7	238.3	246.7	251.1	238.6	228.6	237.3	235.3	231.3	228.0	210.0	225.5	210.6

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上額	17	37	30	-13	15	28	41	-26	8	43	32	-24				
	20.2	44.1	35.7	-15.5	17.9	33.3	48.8	-30.9	9.6	51.8	38.6	-29.0				
客単価	19	41	22	-3	16	38	29	-13	11	48	24	-13				
	23.2	50.0	26.8	-3.6	19.3	45.8	34.9	-15.6	13.3	57.8	28.9	-15.6				
客数	2	44	38	-36	6	37	41	-35	3	43	38	-35				
	2.4	52.4	45.2	-42.8	7.1	44.1	48.8	-41.7	3.6	51.2	45.2	-41.6				
商品仕入単価	53	28	3	50					46	35	3	43				
	63.1	33.3	3.6	59.5					54.8	41.6	3.6	51.2				
商品仕入額	32	35	17	15					26	42	16	10				
	38.1	41.7	20.2	17.9					31.0	50.0	19.0	12.0				
商品在庫数量	4	65	14	-10					2	66	15	-13				
	4.8	78.3	16.9	-12.1					2.4	79.5	18.1	-15.7				
採算 (経常利益)	4	51	29	-25					4	53	27	-23				
	4.8	60.7	34.5	-29.7					4.8	63.1	32.1	-27.3				
従業員 (含臨時・パート)	2	54	4	-2					1	56	3	-2				
	3.3	90.0	6.7	-3.4					1.7	93.3	5.0	-3.3				
外部人材 (請負・派遣)	0	33	0	0					0	34	0	0				
	0.0	100.0	0.0	0.0					0.0	100.0	0.0	0.0				
業況 (自社)	4	55	25	-21	3	53	28	-25	3	52	27	-24	2	53	29	-27
	4.8	65.4	29.8	-25.0	3.6	63.1	33.3	-29.7	3.7	63.4	32.9	-29.2	2.4	63.1	34.5	-32.1
資金繰り	2	61	20	-18	3	59	21	-18	3	56	24	-21				
	2.4	73.5	24.1	-21.7	3.6	71.1	25.3	-21.7	3.6	67.5	28.9	-25.3				
長期資金借入難度					2	57	5	-3					1	57	6	-5
					3.1	89.1	7.8	-4.7					1.6	89.0	9.4	-7.8
短期資金借入難度 (含手形割引)					2	53	3	-1					1	54	3	-2
					3.4	91.4	5.2	-1.8					1.7	93.1	5.2	-3.5
借入金利					9	51	0	9					7	53	0	7
					15.0	85.0	0.0	15.0					11.7	88.3	0.0	11.7

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	5	44	35	-30	84
	6.0	52.3	41.7	-35.7	
売上に対する商品在庫	8	68	7	1	83
	9.6	82.0	8.4	1.2	
採算 (経常利益)	18	46	20	-2	84
	21.4	54.8	23.8	-2.4	
従業員 (含臨時・パート)	0	52	11	-11	63
	0.0	82.5	17.5	-17.5	

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	店舗	販売設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	8	0	1	2	3	1	3	0	1	76
	9.5	0.0	12.5	25.0	37.5	12.5	37.5	0.0	12.5	90.5
来 期 計 画	5	0	0	2	1	0	1	0	1	79
	6.0	0.0	0.0	40.0	20.0	0.0	20.0	0.0	20.0	94.0

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
	件数	割合	件数	割合
大型店・中型店の進出による競争の激化	3	4.2	5	6.9
同業者の進出	0	0.0	2	2.8
購買力の他地域への流出	15	20.8	34	47.2
消費者ニーズの変化	4	5.6	15	20.8
店舗の狭隘・老朽化	3	4.2	10	13.9
駐車場の確保難	0	0.0	2	2.8
商品在庫の過剰	1	1.4	3	4.2
人件費の増加	1	1.4	8	11.1
人件費以外の経費の増加	5	6.9	22	30.6
販売単価の低下、上昇難	5	6.9	13	18.1
仕入単価の上昇	19	26.4	42	58.3
金利負担の増加	0	0.0	1	1.4
代金回収の悪化	1	1.4	4	5.6
事業資金の借入難	0	0.0	1	1.4
従業員の確保難	4	5.6	11	15.3
需要の停滞	11	15.3	26	36.1
その他	0	0.0	8	11.1
計	72	85.7	207	246.4

業種別

各種商品小売業	5	6.0
織物・衣服・身の回り品小売業	12	14.3
飲食料品小売業	24	28.6
自動車・自転車小売業	2	2.4
家具・建具・じゅう器小売業	12	14.3
その他小売業	29	34.5

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	69	82.1	55	65.5
3人～5人以下	13	15.5	19	22.6
6人～10人以下	2	2.4	5	6.0
11人～20人以下	0	0.0	3	3.6
21人以上	0	0.0	2	2.4

チェーン加盟状況別

加盟	17	20.2
非加盟	67	79.8

売場面積別

50㎡未満	22	26.2
50㎡～100㎡未満	31	36.9
100㎡～200㎡未満	17	20.2
200㎡～500㎡未満	12	14.3
500㎡～1000㎡未満	2	2.4
1000㎡～1500㎡未満	0	0.0
1500㎡以上	0	0.0

北海道

小売業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

2026年1月～3月期

景況項目

		増加・上昇・好転					不変					減少・低下・悪化					D・I										
		2025年 1月 ～3月	2025年 4月 ～6月	2025年 7月 ～9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～3月	2025年 4月 ～6月	2025年 7月 ～9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～3月	2026年 4月 ～6月	2025年 1月 ～3月	2025年 4月 ～6月	2025年 7月 ～9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～3月	2025年 1月 ～3月	2025年 4月 ～6月	2025年 7月 ～9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～3月	2026年 4月 ～6月					
売上額	前年同期 前期 来期見通 今期	14.5 16.9 8.1	17.6 27.1 13.3	27.9 29.1 17.6	15.3 18.8 10.5	20.2 17.9 9.4	9.6		51.8 37.3 61.7	47.1 34.1 53.0	44.2 44.2 45.9	45.9 36.5 58.1	44.1 33.3 54.1		33.7 45.8 30.2	35.3 38.8 33.7	27.9 26.7 36.5	38.8 44.7 31.4	35.7 48.8 36.5	38.6	-19.2 -28.9 -22.1	-17.7 -11.7 -20.4	0.0 2.4 -18.9	-23.5 -25.9 -20.9	-15.5 -30.9 -27.1	-29.0	
客単価	前年同期 前期 来期見通 今期	18.3 12.2 11.6	17.6 12.9 14.6	20.0 20.0 10.6	20.2 21.4 11.8	23.2 19.3 14.3	13.3		54.9 56.1 66.3	57.7 61.2 56.1	58.8 62.4 63.5	50.0 48.8 68.2	50.0 45.8 54.7		26.8 31.7 22.1	24.7 25.9 29.3	21.2 17.6 25.9	29.8 29.8 20.0	26.8 34.9 31.0	28.9	-8.5 -19.5 -10.5	-7.1 -13.0 -14.7	-1.2 2.4 -15.3	-9.6 -8.4 -8.2	-3.6 -15.6 -16.7	-15.6	
客数	前年同期 前期 来期見通 今期	8.4 6.0 5.8	12.9 15.3 7.2	14.0 18.6 12.9	5.9 10.6 4.7	2.4 7.1 3.5	3.6		57.9 47.0 60.5	48.3 48.2 53.0	56.9 59.3 50.6	52.9 42.3 63.9	52.4 44.1 56.5		33.7 47.0 33.7	38.8 36.5 39.8	29.1 22.1 36.5	41.2 47.1 31.4	45.2 48.8 40.0	45.2	-25.3 -41.0 -27.9	-25.9 -21.2 -32.6	-15.1 -3.5 -23.6	-35.3 -36.5 -26.7	-42.8 -41.7 -36.5	-41.6	
商品仕入単価	前年同期 前期 来期見通 今期	67.5 51.2	66.7 59.0	65.9 57.1	58.8 55.3	63.1 49.4		30.1 43.0	29.7 33.8	31.7 36.9	37.7 43.5	33.3 45.9		2.4 41.6	3.6 5.8	2.4 6.0	3.5 1.2	3.6 4.7	3.6	45.4	65.1	51.8	51.1	54.1	44.7	51.2	
商品仕入額	前年同期 前期 来期見通 今期	43.4 31.4	36.5 34.9	45.3 31.8	38.8 38.4	38.1 36.5		39.7 52.3	45.9 48.2	44.2 54.1	48.3 52.3	41.7 47.0		16.9 50.0	17.6 16.3	10.5 14.1	12.9 9.3	20.2 16.5	26.5	18.9	15.1	18.0	17.7	29.1	20.0	12.0	
商品在庫数量	前年同期 前期 来期見通 今期	3.7 8.2	7.2 3.7	10.6 4.8	6.0 8.2	4.8 4.8		80.4 78.9	78.3 79.2	80.0 84.4	78.5 83.6	78.3 78.3		15.9 79.5	14.5 17.1	9.4 10.8	15.5 8.2	16.9 16.9	18.1	15.1	-4.7	-12.2	-7.3	1.2	-9.5	-12.1	-15.7
採算（経常利益）	前年同期 前期 来期見通 今期	4.8 4.7	8.4 3.6	12.8 7.2	5.9 7.0	4.8 6.0		54.2 55.3	54.3 62.7	51.2 61.5	54.1 61.6	60.7 57.1		41.0 63.1	37.3 40.0	36.0 31.3	40.0 31.4	34.5 36.9	32.1	32.1	-35.3	-36.2	-28.9	-23.2	-34.1	-30.9	-27.3
従業員（含臨時・パート）	前年同期 前期 来期見通 今期	6.6 1.6	4.9 4.9	5.2 3.3	4.9 5.2	3.3 3.3		90.1 90.6	85.3 91.8	82.7 90.1	88.5 86.2	90.0 91.8		3.3 93.3	9.8 7.8	12.1 3.3	6.6 8.6	6.7 4.9	3.3	5.0	-6.2	-3.7	0.0	-3.3	-3.4	-1.6	-3.3
外部人材（請負・派遣）	前年同期 前期 来期見通 今期	0.0 6.7	0.0 0.0	0.0 0.0	6.5 0.0	0.0 3.0		96.3 90.0	100.0 96.3	96.4 100.0	93.5 96.4	100.0 94.0		3.7 100.0	0.0 3.7	3.6 0.0	0.0 3.6	0.0 3.0	0.0	0.0	3.4	-3.7	0.0	-3.6	6.5	0.0	0.0
業況（自社）	前年同期 前期 来期見通 今期	6.0 3.6	8.5 9.6	10.6 9.4	3.6 5.9	4.8 3.6		55.4 51.8	57.4 63.9	56.5 68.2	57.1 60.0	65.4 63.1		38.6 44.6	34.1 26.5	32.9 22.4	39.3 34.1	29.8 33.3	29.8	-32.6	-25.6	-22.3	-35.7	-25.0	-29.7	-29.2	
資金繰り	前年同期 前期 来期見通 今期	3.7 3.6	4.7 2.4	4.7 8.2	1.2 4.7	3.6 3.5		65.8 75.0	75.3 69.6	77.7 69.4	68.2 75.3	71.1 67.1		67.5 21.4	21.4 28.0	22.4 22.4	20.0 20.0	29.4 28.9	28.9	-17.8	-25.6	-14.2	-15.3	-25.9	-25.3	-25.3	
長期資金借入難度	前年同期 前期 来期見通 今期	3.6 1.6	3.4 1.8	3.4 1.7	5.0 1.7	3.1 3.3		85.7 87.5	82.8 87.5	86.4 88.1	81.7 86.2	89.1 81.9		10.7 89.0	13.8 10.9	10.2 10.2	13.3 12.1	7.8 14.8	9.4	-7.1	-10.4	-6.8	-8.3	-4.7	-11.5	-7.8	
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期 前期 来期見通 今期	3.6 1.6	3.9 1.8	3.6 1.9	3.8 1.9	3.4 3.8		87.3 86.9	86.3 90.9	83.7 90.6	86.6 85.1	91.4 84.9		9.1 93.1	9.8 11.5	12.7 7.3	9.6 7.5	5.2 13.0	5.2	-5.5	-5.5	-9.1	-5.8	-7.5	-3.5	-3.5	
借入金利	前年同期 前期 来期見通 今期	14.5 9.8	23.2 10.9	16.1 14.0	12.5 10.9	15.0 8.6		83.7 86.9	76.8 87.3	82.1 86.0	82.1 87.3	85.0 86.2		1.8 88.3	0.0 3.3	1.8 1.8	5.4 1.8	0.0 5.2	0.0	0.0	6.5	12.7	23.2	14.3	7.1	15.0	11.7
業況（自社） 売上に対する商品在庫	今期の水準	4.8	9.4	12.8	4.7	6.0		42.2	51.8	55.8	52.9	52.3		53.0	38.8	31.4	42.4	41.7		-48.2	-29.4	-18.6	-37.7	-35.7	1.2		
採算（経常利益）	今期の水準	12.2	9.5	12.9	7.1	9.6		79.3	83.4	81.2	82.2	82.0		8.5	7.1	5.9	10.7	8.4		3.7	2.4	7.0	-3.6	-2.4			
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	15.7	22.6	31.8	25.9	21.4		54.2	52.4	44.7	45.9	54.8		30.1	25.0	23.5	28.2	23.8		-14.4	-2.4	8.3	-2.3	-2.4			
	今期の水準	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		85.7	84.4	79.7	80.6	82.5		14.3	15.6	20.3	19.4	17.5		-14.3	-15.6	-20.3	-19.4	-17.5			

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	2023年	2023年	2023年	2024年	2024年	2024年	2024年	2025年	2025年	2025年	2025年	2026年	2026年
	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月
実施した 計画している	4.8 10.3	4.8 10.8	6.1 10.8	2.5 7.3	6.0 12.5	5.9 7.2	11.6 10.6	7.2 7.0	4.7 6.0	11.6 10.6	8.2 11.6	9.5 8.2	6.0
土地	0.0 0.0	0.0 11.1	20.0 22.2	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 16.7	0.0 0.0	0.0 33.3	0.0 0.0	0.0 11.1	0.0 10.0	0.0 0.0	0.0
店舗	0.0 25.0	0.0 0.0	0.0 11.1	0.0 0.0	0.0 0.0	20.0 16.7	0.0 22.2	0.0 50.0	25.0 0.0	10.0 33.3	0.0 20.0	12.5 0.0	0.0
販売設備	50.0 50.0	50.0 33.3	20.0 44.4	50.0 50.0	40.0 60.0	40.0 50.0	20.0 55.6	16.7 50.0	50.0 20.0	40.0 44.4	57.1 40.0	25.0 42.9	40.0
車両・運搬具	25.0 50.0	25.0 55.6	60.0 22.2	0.0 16.7	40.0 10.0	40.0 0.0	40.0 11.1	33.3 16.7	0.0 60.0	30.0 11.1	0.0 20.0	37.5 28.6	20.0
付帯施設	0.0 0.0	0.0 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	20.0 20.0	0.0 0.0	10.0 11.1	16.7 0.0	0.0 0.0	10.0 22.2	0.0 0.0	12.5 14.3	0.0
OA機器	25.0 12.5	25.0 11.1	20.0 33.3	50.0 33.3	0.0 10.0	0.0 66.7	30.0 22.2	33.3 50.0	25.0 20.0	20.0 11.1	28.6 30.0	37.5 28.6	20.0
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
その他	0.0 12.5	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 16.7	10.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	10.0 11.1	14.3 10.0	12.5 0.0	20.0
実施していない 計画していない	95.2 89.7	95.2 89.2	93.9 89.2	97.5 92.7	94.0 87.5	94.1 92.8	88.4 89.4	92.8 93.0	95.3 94.0	88.4 89.4	91.8 88.4	90.5 91.8	94.0

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2023年	2023年	2023年	2024年	2024年	2024年	2024年	2025年	2025年	2025年	2026年	2023年	2023年	2023年	2024年	2024年	2024年	2025年	2025年	2025年	2026年			
	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月
大型店・中型店の進出による競争の激化	7.9	3.9	5.4	4.1	2.7	2.5	5.0	1.3	11.1	2.8	5.3	4.2	14.5	9.1	8.1	12.3	10.7	10.1	11.3	6.6	16.7	8.5	10.7	6.9
同業者の進出	0.0	1.3	1.4	2.7	2.7	1.3	0.0	2.6	0.0	1.4	2.7	0.0	0.0	1.3	2.7	2.7	2.7	6.3	1.3	5.3	2.8	4.2	2.7	2.8
購買力の他地域への流出	26.3	24.7	18.9	27.4	24.0	26.6	26.3	27.6	18.1	21.1	22.7	20.8	47.4	39.0	40.5	45.2	42.7	46.8	46.3	43.4	38.9	43.7	41.3	47.2
消費者ニーズの変化	5.3	3.9	9.5	8.2	12.0	6.3	8.8	7.9	13.9	5.6	6.7	5.6	31.6	31.2	24.3	32.9	34.7	27.8	30.0	38.2	33.3	31.0	28.0	20.8
店舗の狭隘・老朽化	5.3	5.2	6.8	8.2	5.3	5.1	5.0	3.9	6.9	2.8	4.0	4.2	10.5	15.6	13.5	23.3	14.7	17.7	21.3	11.8	15.3	14.1	14.7	13.9
駐車場の確保難	0.0	0.0	1.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	1.4	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	2.8
商品在庫の過剰	0.0	0.0	0.0	1.4	2.7	1.3	0.0	0.0	2.8	0.0	0.0	1.4	1.3	1.3	6.8	1.4	6.7	3.8	1.3	1.3	5.6	4.2	2.7	4.2
人件費の増加	0.0	3.9	4.1	2.7	4.0	2.5	6.3	5.3	1.4	4.2	4.0	1.4	5.3	10.4	10.8	6.8	5.3	6.3	20.0	10.5	12.5	8.5	12.0	11.1
人件費以外の経費の増加	9.2	2.6	8.1	5.5	10.7	16.5	11.3	7.9	8.3	8.5	8.0	6.9	30.3	26.0	31.1	24.7	37.3	39.2	33.8	43.4	38.9	35.2	44.0	30.6
販売単価の低下、上昇難	0.0	1.3	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	1.3	1.4	4.2	2.7	6.9	11.8	15.6	17.6	9.6	17.3	15.2	15.0	13.2	12.5	8.5	16.0	18.1
仕入単価の上昇	21.1	27.3	27.0	20.5	20.0	24.1	21.3	27.6	15.3	16.9	22.7	26.4	47.4	61.0	59.5	61.6	50.7	53.2	52.5	61.8	47.2	54.9	52.0	58.3
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	1.3	0.0	1.4	0.0	1.3	1.4
代金回収の悪化	0.0	1.3	1.4	1.4	0.0	1.3	1.3	1.3	1.4	2.8	0.0	1.4	1.3	2.6	1.4	1.4	4.0	2.5	2.5	2.6	4.2	5.6	2.7	5.6
事業資金の借入難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.4	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	1.4	0.0	1.3	0.0	1.3	0.0	1.4	1.4	0.0	1.4
従業員の確保難	3.9	5.2	2.7	2.7	1.3	2.5	2.5	0.0	4.2	8.5	5.3	5.6	5.3	10.4	8.1	4.1	8.0	6.3	6.3	2.6	12.5	16.9	10.7	15.3
需要の停滞	18.4	14.3	13.5	13.7	13.3	10.1	12.5	11.8	13.9	19.7	16.0	15.3	39.5	39.0	39.2	41.1	34.7	32.9	28.8	34.2	36.1	42.3	34.7	36.1
その他	2.6	5.2	0.0	1.4	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	1.4	0.0	0.0	7.9	7.8	5.4	6.8	2.7	1.3	3.8	2.6	0.0	2.8	5.3	11.1
計（問題点有）	91.6	92.8	90.2	91.3	90.4	92.9	93.0	91.6	84.7	82.6	88.2	85.7	234.9	251.8	245.1	252.5	247.0	251.8	257.0	254.2	236.5	232.6	247.1	246.4

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上 (収入) 額	14 13.7	50 49.0	38 37.3	-24 -23.6	13 12.7	49 48.1	40 39.2	-27 -26.5	7 6.9	64 63.4	30 29.7	-23 -22.8				
客単価	12 12.0	71 71.0	17 17.0	-5 -5.0	9 9.0	72 72.0	19 19.0	-10 -10.0	8 8.1	75 75.7	16 16.2	-8 -8.1				
利用客数	11 11.0	52 52.0	37 37.0	-26 -26.0	8 7.9	52 51.5	41 40.6	-33 -32.7	6 6.0	65 65.0	29 29.0	-23 -23.0				
仕入単価 (材料等)	58 57.4	41 40.6	2 2.0	56 55.4					48 47.5	50 49.5	3 3.0	45 44.5				
採算 (経常利益)	7 6.9	54 52.9	41 40.2	-34 -33.3					3 3.0	70 69.3	28 27.7	-25 -24.7				
従業員 (含臨時・パート)	1 1.2	76 91.6	6 7.2	-5 -6.0					0 0.0	79 95.2	4 4.8	-4 -4.8				
外部人材 (請負・派遣)	0 0.0	39 95.1	2 4.9	-2 -4.9					1 2.4	39 95.2	1 2.4	0 0.0				
業況 (自社)	6 5.9	59 58.5	36 35.6	-30 -29.7	6 6.1	59 59.6	34 34.3	-28 -28.2	3 3.0	70 70.7	26 26.3	-23 -23.3	4 4.0	72 72.8	23 23.2	-19 -19.2
資金繰り	3 3.0	69 69.7	27 27.3	-24 -24.3	5 5.1	62 62.6	32 32.3	-27 -27.2	2 2.0	74 75.6	22 22.4	-20 -20.4				
長期資金借入難度					1 1.4	57 80.3	13 18.3	-12 -16.9					2 2.8	56 77.8	14 19.4	-12 -16.6
短期資金借入難度 (含手形割引)					1 1.6	53 84.1	9 14.3	-8 -12.7					1 1.5	54 83.1	10 15.4	-9 -13.9
借入金利					10 14.7	56 82.4	2 2.9	8 11.8					12 16.9	56 78.9	3 4.2	9 12.7

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	10 9.8	55 53.9	37 36.3	-27 -26.5	102
採算 (経常利益)	20 19.8	61 60.4	20 19.8	0 0.0	101
従業員 (含臨時・パート)	0 0.0	69 81.2	16 18.8	-16 -18.8	85

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	建物	サービス	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	9	0	0	1	6	0	2	0	0	93
	8.8	0.0	0.0	11.1	66.7	0.0	22.2	0.0	0.0	91.2
来 期 計 画	14	1	5	6	2	1	1	0	1	88
	13.7	7.1	35.7	42.9	14.3	7.1	7.1	0.0	7.1	86.3

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
	件数	割合	件数	割合
大企業の進出による競争の激化	0	0.0	0	0.0
新規参入業者の増加	2	2.7	4	5.3
利用者ニーズの変化	8	10.7	26	34.7
店舗施設の狭隘・老朽化	10	13.3	28	37.3
人件費の増加	4	5.3	11	14.7
人件費以外の経費の増加	11	14.7	32	42.7
利用料金の低下・上昇難	2	2.7	10	13.3
材料等仕入単価の上昇	16	21.3	41	54.7
金利負担の増加	0	0.0	1	1.3
事業資金の借入難	0	0.0	3	4.0
従業員の確保難	6	8.0	12	16.0
熟練従業員の確保難	2	2.7	7	9.3
需要の停滞	12	16.0	29	38.7
その他	2	2.7	9	12.0
計	75	73.5	213	208.8

業種別

一般飲食店（一般・遊興）	27	26.5
宿泊業	12	11.8
運送業	2	2.0
自動車整備業	15	14.7
洗濯・理美容業	31	30.4
その他のサービス業	15	14.7

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	79	77.5	68	66.7
3人～5人以下	15	14.7	21	20.6
6人～10人以下	5	4.9	6	5.9
11人～20人以下	3	2.9	4	3.9
21人以上	0	0.0	3	2.9

チェーン加盟状況別

加盟	2	2.0
非加盟	100	98.0

北海道
景況項目

サービス業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

2026年1月～3月期

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D			I		
		2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～ 12月	2026年 1月 ～ 3月	2026年 4月 ～ 6月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～ 12月	2026年 1月 ～ 3月	2026年 4月 ～ 6月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～ 12月	2026年 1月 ～ 3月	2026年 4月 ～ 6月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～ 12月	2026年 1月 ～ 3月	2026年 4月 ～ 6月
売上（収入）額	前年同期	16.7	20.6	25.7	20.6	13.7		45.1	49.5	53.3	55.1	49.0		38.2	29.9	21.0	24.3	37.3		-21.5	-9.3	4.7	-3.7	-23.6	
	前期見通 今期	8.8 7.5	24.3 7.8	28.6 12.1	18.7 14.3	12.7 9.3	6.9	50.0 67.3	39.3 61.8	52.4 61.7	51.4 64.7	48.1 66.4	63.4	41.2 25.2	36.4 30.4	19.0 26.2	29.9 21.0	39.2 24.3	29.7	-32.4 -17.7	-12.1 -22.6	9.6 -14.1	-11.2 -6.7	-26.5 -15.0	-22.8
客単価	前年同期	17.8	18.9	19.2	21.9	12.0		68.3	64.1	70.2	65.7	71.0		13.9	17.0	10.6	12.4	17.0		3.9	1.9	8.6	9.5	-5.0	
	前期見通 今期	10.9 7.5	16.0 8.9	16.3 10.5	13.3 8.7	9.0 11.4	8.1	75.2 79.3	66.1 74.3	73.1 74.3	73.4 78.8	72.0 77.2	75.7	13.9 13.2	17.9 16.8	10.6 15.2	13.3 12.5	19.0 11.4	16.2	-3.0 -5.7	-1.9 -7.9	5.7 -4.7	0.0 -3.8	-10.0 0.0	-8.1
利用客数	前年同期	10.9	15.1	16.3	13.2	11.0		50.5	56.6	55.8	59.4	52.0		38.6	28.3	27.9	27.4	37.0		-27.7	-13.2	-11.6	-14.2	-26.0	
	前期見通 今期	7.9 6.6	19.8 5.9	22.1 7.6	13.2 8.7	7.9 4.7	6.0	53.5 67.0	50.0 63.4	56.7 70.5	52.8 69.2	51.5 70.8	65.0	38.6 26.4	30.2 30.7	21.2 21.9	34.0 22.1	40.6 24.5	29.0	-30.7 -19.8	-10.4 -24.8	0.9 -14.3	-20.8 -13.4	-32.7 -19.8	-23.0
仕入単価（材料等）	前年同期	67.3	69.5	64.1	61.9	57.4		29.7	28.6	34.9	36.2	40.6		3.0	1.9	1.0	1.9	2.0		64.3	67.6	63.1	60.0	55.4	
	前期見通 今期	49.5	56.4	53.3	51.5	52.4	47.5	50.5	38.6	44.8	46.6	42.8	49.5	0.0	5.0	1.9	1.9	4.8	3.0	49.5	51.4	51.4	49.6	47.6	44.5
採算（経常利益）	前年同期	3.0	5.6	6.7	7.5	6.9		48.5	60.8	61.9	57.0	52.9		48.5	33.6	31.4	35.5	40.2		-45.5	-28.0	-24.7	-28.0	-33.3	
	前期見通 今期	4.7	3.0	1.9	3.8	2.8	3.0	63.5	51.5	66.3	67.6	62.6	69.3	31.8	45.5	31.8	28.6	34.6	27.7	-27.1	-42.5	-29.9	-24.8	-31.8	-24.7
従業員（含臨時・パート）	前年同期	4.8	6.7	4.8	3.3	1.2		88.1	85.5	94.0	93.4	91.6		7.1	7.8	1.2	3.3	7.2		-2.3	-1.1	3.6	0.0	-6.0	
	前期見通 今期	2.3	2.4	3.3	3.6	3.3	0.0	92.0	91.6	92.3	91.6	93.4	95.2	5.7	6.0	4.4	4.8	3.3	4.8	-3.4	-3.6	-1.1	-1.2	0.0	-4.8
外部人材（請負・派遣）	前年同期	4.7	0.0	0.0	0.0	0.0		95.3	97.7	97.3	97.7	95.1		0.0	2.3	2.7	2.3	4.9		4.7	-2.3	-2.7	-2.3	-4.9	
	前期見通 今期	2.6	2.3	0.0	0.0	0.0	2.4	97.4	97.7	97.7	97.4	97.7	95.2	0.0	0.0	2.3	2.6	2.3	2.4	2.6	2.3	-2.3	-2.6	-2.3	0.0
業況（自社）	前年同期	5.9	4.7	6.7	6.5	5.9		56.8	64.2	67.3	67.3	58.5		37.3	31.1	26.0	26.2	35.6		-31.4	-26.4	-19.3	-19.7	-29.7	
	前期見通 今期	4.9 2.8	6.6 1.0	4.8 1.9	6.6 4.8	6.1 2.8	3.0	56.9 67.3	63.2 64.7	72.1 65.7	65.1 73.1	59.6 70.1	70.7	38.2 29.9	30.2 34.3	23.1 32.4	28.3 22.1	34.3 27.1	26.3	-27.1 -29.9	-33.3 -27.5	-30.5 -16.1	-17.3 -12.5	-24.3 -22.4	-23.3 -19.2
資金繰り	前年同期	1.0	1.9	4.0	4.8	3.0		70.0	75.0	76.0	74.2	69.7		29.0	23.1	20.0	21.0	27.3		-28.0	-21.2	-16.0	-16.2	-24.3	
	前期見通 今期	2.0 2.9	3.8 4.0	5.0 3.9	4.8 4.0	5.1 1.9	2.0	70.0 79.8	75.0 71.0	76.2 74.7	73.3 77.2	62.6 74.3	75.6	28.0 17.3	21.2 25.0	18.8 21.4	21.9 18.8	32.3 23.8	22.4	-26.0 -14.4	-17.4 -21.0	-13.8 -17.5	-17.1 -14.8	-27.2 -21.9	-20.4
長期資金借入難度	前年同期	0.0	2.7	9.9	5.1	1.4		84.7	83.8	77.4	78.4	80.3		15.3	13.5	12.7	16.5	18.3		-15.3	-10.8	-2.8	-11.4	-16.9	
	前期見通 今期	2.7	2.8	2.6	9.9	4.9	2.8	88.0	87.5	85.6	78.8	80.3	77.8	9.3	9.7	11.8	11.3	14.8	19.4	-6.6	-6.9	-9.2	-1.4	-9.9	-16.6
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	0.0	1.5	6.5	1.5	1.6		86.6	89.3	80.6	83.3	84.1		13.4	9.2	12.9	15.2	14.3		-13.4	-7.7	-6.4	-13.7	-12.7	
	前期見通 今期	1.4	0.0	1.5	6.5	1.5	1.5	87.0	91.0	91.1	82.2	83.8	83.1	11.6	9.0	7.4	11.3	14.7	15.4	-10.2	-9.0	-5.9	-4.8	-13.2	-13.9
借入金利	前年同期	14.3	11.1	11.3	16.2	14.7		84.3	88.9	87.3	83.8	82.4		1.4	0.0	1.4	0.0	2.9		12.9	11.1	9.9	16.2	11.8	
	前期見通 今期	9.7	8.6	8.2	8.6	10.7	16.9	87.5	90.0	91.8	90.0	89.3	78.9	2.8	1.4	0.0	1.4	0.0	4.2	6.9	7.2	8.2	7.2	10.7	12.7
業況（自社）	今期の水準	8.8	9.3	9.5	10.3	9.8		52.0	60.8	63.8	61.7	53.9		39.2	29.9	26.7	28.0	36.3		-30.4	-20.6	-17.2	-17.7	-26.5	
採算（経常利益）	今期の水準	15.7	19.6	23.1	22.4	19.8		59.8	60.8	59.6	60.8	60.4		24.5	19.6	17.3	16.8	19.8		-8.8	0.0	5.8	5.6	0.0	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	1.1	1.1	0.0	0.0	0.0		83.2	82.1	78.2	79.6	81.2		15.7	16.8	21.8	20.4	18.8		-14.6	-15.7	-21.8	-20.4	-18.8	

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	2023年 4月 ～ 6月	2023年 7月 ～ 9月	2023年 10月 ～12月	2024年 1月 ～ 3月	2024年 4月 ～ 6月	2024年 7月 ～ 9月	2024年 10月 ～12月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～ 3月	2026年 4月 ～ 6月
実施した 計画している	10.9 8.6	12.7 9.1	10.8 7.3	6.7 5.4	13.5 9.6	7.3 9.6	14.0 6.4	7.7 8.4	14.0 12.5	15.2 16.8	16.8 13.3	8.8 10.3	13.7
土地	0.0 11.1	0.0 0.0	0.0 0.0	14.3 0.0	7.1 0.0	0.0 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	6.7 0.0	12.5 0.0	22.2 0.0	0.0 9.1	7.1
建物	8.3 11.1	7.1 20.0	8.3 25.0	14.3 16.7	21.4 20.0	37.5 10.0	20.0 14.3	25.0 11.1	6.7 7.7	25.0 22.2	16.7 28.6	0.0 18.2	35.7
サービス	33.3 11.1	14.3 20.0	41.7 12.5	0.0 16.7	14.3 0.0	37.5 30.0	20.0 14.3	25.0 11.1	26.7 7.7	12.5 22.2	27.8 28.6	11.1 18.2	42.9
車両・運搬具	33.3 55.6	50.0 50.0	33.3 25.0	28.6 50.0	50.0 30.0	37.5 30.0	20.0 0.0	37.5 33.3	33.3 38.5	37.5 33.3	16.7 28.6	66.7 18.2	14.3
付帯施設	16.7 33.3	21.4 20.0	8.3 25.0	42.9 16.7	21.4 30.0	12.5 30.0	6.7 42.9	25.0 33.3	13.3 7.7	18.8 5.6	11.1 14.3	0.0 27.3	7.1
OA機器	0.0 0.0	14.3 10.0	0.0 12.5	14.3 0.0	7.1 0.0	0.0 10.0	13.3 14.3	12.5 22.2	20.0 23.1	6.3 16.7	16.7 21.4	22.2 45.5	7.1
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 7.1	0.0 0.0	0.0
その他	16.7 11.1	7.1 0.0	16.7 12.5	0.0 16.7	0.0 20.0	12.5 20.0	13.3 28.6	0.0 11.1	6.7 15.4	6.3 22.2	5.6 7.1	0.0 0.0	7.1
実施していない 計画していない	89.1 91.4	87.3 90.9	89.2 92.7	93.3 94.6	86.5 90.4	92.7 90.4	86.0 93.6	92.3 91.6	86.0 87.5	84.8 83.2	83.2 86.7	91.2 89.7	86.3

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2023年 4月 ～ 6月	2023年 7月 ～ 9月	2023年 10月 ～12月	2024年 1月 ～ 3月	2024年 4月 ～ 6月	2024年 7月 ～ 9月	2024年 10月 ～12月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～ 3月	2023年 4月 ～ 6月	2023年 7月 ～ 9月	2023年 10月 ～12月	2024年 1月 ～ 3月	2024年 4月 ～ 6月	2024年 7月 ～ 9月	2024年 10月 ～12月	2025年 1月 ～ 3月	2025年 4月 ～ 6月	2025年 7月 ～ 9月	2025年 10月 ～12月	2026年 1月 ～ 3月
大企業の進出による競争の激化	0.0	2.0	2.1	0.0	2.1	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	0.0	2.1	4.0	6.2	1.0	2.1	1.0	7.1	3.2	3.6	0.0	1.1	0.0
新規参入業者の増加	4.2	5.1	3.1	3.1	2.1	4.0	1.0	1.1	1.2	4.8	3.4	2.7	6.3	7.1	8.2	5.1	7.4	6.1	5.1	5.4	6.0	6.0	8.0	5.3
利用者ニーズの変化	11.5	10.1	9.3	13.3	14.9	13.1	16.3	16.1	14.3	21.4	12.5	10.7	29.2	30.3	36.1	29.6	29.8	33.3	30.6	30.1	40.5	38.1	30.7	34.7
店舗施設の狭隘・老朽化	5.2	4.0	9.3	11.2	9.6	11.1	7.1	9.7	13.1	9.5	12.5	13.3	20.8	22.2	25.8	26.5	27.7	26.3	22.4	28.0	28.6	29.8	26.1	37.3
人件費の増加	6.3	1.0	3.1	5.1	6.4	4.0	4.1	1.1	2.4	8.3	2.3	5.3	14.6	8.1	12.4	11.2	13.8	17.2	19.4	12.9	7.1	15.5	12.5	14.7
人件費以外の経費の増加	8.3	15.2	15.5	10.2	17.0	11.1	13.3	18.3	10.7	7.1	11.4	14.7	34.4	41.4	43.3	33.7	54.3	39.4	41.8	49.5	35.7	40.5	44.3	42.7
利用料金の低下、上昇難	4.2	1.0	3.1	5.1	1.1	4.0	4.1	0.0	0.0	0.0	2.3	2.7	16.7	11.1	14.4	15.3	8.5	13.1	9.2	8.6	11.9	11.9	12.5	13.3
材料等仕入単価の上昇	27.1	27.3	25.8	20.4	24.5	26.3	24.5	23.7	27.4	20.2	25.0	21.3	63.5	53.5	55.7	51.0	60.6	56.6	56.1	59.1	57.1	57.1	60.2	54.7
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	3.2	2.0	3.1	1.1	0.0	0.0	1.1	1.3
事業資金の借入難	2.1	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	2.0	2.2	1.2	1.2	1.1	0.0	6.3	4.0	3.1	4.1	2.1	4.0	4.1	3.2	2.4	6.0	5.7	4.0
従業員の確保難	6.3	7.1	3.1	6.1	4.3	6.1	9.2	5.4	7.1	8.3	9.1	8.0	17.7	22.2	11.3	18.4	16.0	18.2	22.4	12.9	11.9	16.7	14.8	16.0
熟練従業員の確保難	1.0	2.0	3.1	5.1	1.1	2.0	2.0	1.1	3.6	1.2	4.5	2.7	4.2	11.1	9.3	12.2	7.4	5.1	5.1	5.4	13.1	11.9	8.0	9.3
需要の停滞	22.9	20.2	18.6	16.3	17.0	15.2	14.3	20.4	19.0	16.7	13.6	16.0	38.5	37.4	38.1	36.7	29.8	36.4	36.7	39.8	40.5	33.3	36.4	38.7
その他	1.0	4.0	3.1	3.1	0.0	1.0	2.0	1.1	0.0	1.2	1.1	2.7	9.4	11.1	9.3	16.3	8.5	10.1	8.2	10.8	11.9	9.5	12.5	12.0
計（問題点有）	86.5	90.0	87.4	94.2	90.4	90.8	91.6	89.4	78.5	80.0	82.2	73.5	228.8	238.2	239.6	247.1	245.2	244.0	248.6	241.3	212.1	221.0	225.2	208.8