

# 景 況 調 査 表

2 0 2 5 年 1 0 月 ～ 1 2 月 期

北海道



売上・収益・金融等の状況

|                 | 今 期 の 状 況  |            |            |              |            |             |            |              | 来 期 の 見 通 し |            |            |              |            |            |            |              |
|-----------------|------------|------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
|                 | 前 年 同 期    |            |            |              | 前 期        |             |            |              | 前 年 同 期     |            |            |              | 今 期        |            |            |              |
|                 | (a)<br>上昇  | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇  | (b)<br>不変   | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇   | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇  | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) |
| 売上（加工）額         | 15<br>31.9 | 21<br>44.7 | 11<br>23.4 | 4<br>8.5     | 15<br>31.9 | 19<br>40.4  | 13<br>27.7 | 2<br>4.2     | 6<br>12.8   | 26<br>55.3 | 15<br>31.9 | -9<br>-19.1  |            |            |            |              |
| 輸出額             | 0<br>0.0   | 6<br>85.7  | 1<br>14.3  | -1<br>-14.3  |            |             |            |              | 1<br>12.5   | 7<br>87.5  | 0<br>0.0   | 1<br>12.5    |            |            |            |              |
| 売上（加工）単価        | 15<br>31.9 | 30<br>63.8 | 2<br>4.3   | 13<br>27.6   | 15<br>31.9 | 29<br>61.7  | 3<br>6.4   | 12<br>25.5   | 9<br>19.1   | 32<br>68.1 | 6<br>12.8  | 3<br>6.3     |            |            |            |              |
| 売上（加工）数量        | 11<br>23.9 | 24<br>52.2 | 11<br>23.9 | 0<br>0.0     | 12<br>26.1 | 23<br>50.0  | 11<br>23.9 | 1<br>2.2     | 5<br>10.9   | 31<br>67.4 | 10<br>21.7 | -5<br>-10.8  |            |            |            |              |
| 原材料仕入単価         | 32<br>69.6 | 14<br>30.4 | 0<br>0.0   | 32<br>69.6   |            |             |            |              | 32<br>69.6  | 13<br>28.2 | 1<br>2.2   | 31<br>67.4   |            |            |            |              |
| 原材料在庫数量         | 3<br>6.5   | 36<br>78.3 | 7<br>15.2  | -4<br>-8.7   |            |             |            |              | 3<br>6.5    | 35<br>76.1 | 8<br>17.4  | -5<br>-10.9  |            |            |            |              |
| 製品在庫数量          | 1<br>2.1   | 38<br>80.9 | 8<br>17.0  | -7<br>-14.9  |            |             |            |              | 2<br>4.3    | 35<br>74.4 | 10<br>21.3 | -8<br>-17.0  |            |            |            |              |
| 採算（経常利益）        | 5<br>10.6  | 32<br>68.1 | 10<br>21.3 | -5<br>-10.7  |            |             |            |              | 3<br>6.4    | 28<br>59.6 | 16<br>34.0 | -13<br>-27.6 |            |            |            |              |
| 引合い             | 9<br>23.1  | 22<br>56.4 | 8<br>20.5  | 1<br>2.6     |            |             |            |              |             |            |            |              |            |            |            |              |
| 受注残             | 6<br>14.3  | 31<br>73.8 | 5<br>11.9  | 1<br>2.4     |            |             |            |              |             |            |            |              |            |            |            |              |
| 従業員（含臨時・パート）    | 1<br>2.7   | 31<br>83.8 | 5<br>13.5  | -4<br>-10.8  |            |             |            |              | 1<br>2.7    | 32<br>86.5 | 4<br>10.8  | -3<br>-8.1   |            |            |            |              |
| 外部人材（請負・派遣）     | 0<br>0.0   | 16<br>88.9 | 2<br>11.1  | -2<br>-11.1  |            |             |            |              | 0<br>0.0    | 16<br>88.9 | 2<br>11.1  | -2<br>-11.1  |            |            |            |              |
| 設備操業率           | 3<br>7.1   | 32<br>76.2 | 7<br>16.7  | -4<br>-9.6   |            |             |            |              | 2<br>4.8    | 30<br>71.4 | 10<br>23.8 | -8<br>-19.0  |            |            |            |              |
| 業況（自社）          | 4<br>8.5   | 34<br>72.4 | 9<br>19.1  | -5<br>-10.6  | 5<br>10.6  | 32<br>68.1  | 10<br>21.3 | -5<br>-10.7  | 3<br>6.4    | 32<br>68.1 | 12<br>25.5 | -9<br>-19.1  | 2<br>4.3   | 31<br>65.9 | 14<br>29.8 | -12<br>-25.5 |
| 資金繰り            | 1<br>2.2   | 39<br>84.8 | 6<br>13.0  | -5<br>-10.8  | 3<br>6.5   | 37<br>80.5  | 6<br>13.0  | -3<br>-6.5   | 0<br>0.0    | 38<br>82.6 | 8<br>17.4  | -8<br>-17.4  |            |            |            |              |
| 受取手形期間          |            |            |            |              | 1<br>5.0   | 18<br>90.0  | 1<br>5.0   | 0<br>0.0     |             |            |            |              | 0<br>0.0   | 19<br>95.0 | 1<br>5.0   | -1<br>-5.0   |
| 長期資金借入難度        |            |            |            |              | 0<br>0.0   | 34<br>91.9  | 3<br>8.1   | -3<br>-8.1   |             |            |            |              | 0<br>0.0   | 34<br>94.4 | 2<br>5.6   | -2<br>-5.6   |
| 短期資金借入難度（含手形割引） |            |            |            |              | 0<br>0.0   | 30<br>100.0 | 0<br>0.0   | 0<br>0.0     |             |            |            |              | 0<br>0.0   | 29<br>96.7 | 1<br>3.3   | -1<br>-3.3   |
| 借入金利            |            |            |            |              | 9<br>25.0  | 27<br>75.0  | 0<br>0.0   | 9<br>25.0    |             |            |            |              | 10<br>27.8 | 26<br>72.2 | 0<br>0.0   | 10<br>27.8   |

今期の状況

|              | (a)<br>増加  | (b)<br>不変  | (c)<br>減少  | (a)<br>－ (c) | 回答数 |
|--------------|------------|------------|------------|--------------|-----|
| 業況（自社）       | 5<br>10.6  | 33<br>70.3 | 9<br>19.1  | -4<br>-8.5   | 47  |
| 生産に対する原材料在庫  | 0<br>0.0   | 42<br>91.3 | 4<br>8.7   | -4<br>-8.7   | 46  |
| 売上に対する製品在庫   | 0<br>0.0   | 44<br>93.6 | 3<br>6.4   | -3<br>-6.4   | 47  |
| 採算（経常利益）     | 13<br>27.7 | 25<br>53.2 | 9<br>19.1  | 4<br>8.6     | 47  |
| 引合い          | 4<br>10.0  | 26<br>65.0 | 10<br>25.0 | -6<br>-15.0  | 40  |
| 生産設備         | 2<br>4.8   | 35<br>83.3 | 5<br>11.9  | -3<br>-7.1   | 42  |
| 従業員（含臨時・パート） | 2<br>5.1   | 29<br>74.4 | 8<br>20.5  | -6<br>-15.4  | 39  |

北海道

製造業

中小企業景況調査

2025年10月～12月期

回答数（ 47）

新規設備投資

|      | あり        | 投資内容     |          |            |           |           |           |          |          | なし         |
|------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|
|      |           | 土地       | 工場建物     | 生産設備       | 車両・運搬具    | 付帯施設      | OA機器      | 福利厚生施設   | その他      |            |
| 今期実施 | 3<br>6.4  | 0<br>0.0 | 0<br>0.0 | 3<br>100.0 | 0<br>0.0  | 1<br>33.3 | 0<br>0.0  | 0<br>0.0 | 0<br>0.0 | 44<br>93.6 |
| 来期計画 | 7<br>14.9 | 0<br>0.0 | 0<br>0.0 | 6<br>85.7  | 1<br>14.3 | 1<br>14.3 | 1<br>14.3 | 0<br>0.0 | 0<br>0.0 | 40<br>85.1 |

経営上の問題点

| 問 題 点            | 一 位 |      | 一 位 三 位 |       |
|------------------|-----|------|---------|-------|
| 大企業の進出による競争の激化   | 0   | 0.0  | 0       | 0.0   |
| 新規参入業者の増加        | 0   | 0.0  | 1       | 2.4   |
| 製品ニーズの変化         | 6   | 14.6 | 9       | 22.0  |
| 生産設備の不足・老朽化      | 6   | 14.6 | 14      | 34.1  |
| 生産設備の過剰          | 0   | 0.0  | 0       | 0.0   |
| 原材料価格の上昇         | 12  | 29.3 | 24      | 58.5  |
| 原材料の不足           | 4   | 9.8  | 8       | 19.5  |
| 人件費の増加           | 2   | 4.9  | 9       | 22.0  |
| 原材料費・人件費以外の経費の増加 | 1   | 2.4  | 14      | 34.1  |
| 製品（加工）単価の低下、上昇難  | 0   | 0.0  | 3       | 7.3   |
| 金利負担の増加          | 0   | 0.0  | 0       | 0.0   |
| 取引条件の悪化          | 0   | 0.0  | 1       | 2.4   |
| 事業資金の借入難         | 1   | 2.4  | 2       | 4.9   |
| 従業員の確保難          | 2   | 4.9  | 8       | 19.5  |
| 熟練技術者の確保難        | 1   | 2.4  | 6       | 14.6  |
| 需要の停滞            | 5   | 12.2 | 9       | 22.0  |
| その他              | 1   | 2.4  | 3       | 7.3   |
| 計                | 41  | 87.2 | 111     | 236.2 |

業種別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 食料品製造業        | 23 | 48.9 |
| 飲料・飼料・たばこ製造業  | 0  | 0.0  |
| 繊維工業          | 0  | 0.0  |
| 衣服・その他繊維製品製造業 | 0  | 0.0  |
| 木材・木製品製造業     | 1  | 2.1  |
| 家具・装備品製造業     | 7  | 14.9 |
| パルプ・紙・紙加工品製造業 | 1  | 2.1  |
| 印刷・関連連業       | 4  | 8.5  |
| 化学工業          | 1  | 2.1  |
| プラスチック製品製造業   | 0  | 0.0  |
| 窯業・土石製品製造業    | 3  | 6.4  |
| 金属製品製造業       | 2  | 4.3  |
| 一般機械器具製造業     | 2  | 4.3  |
| 電気機械器具製造業     | 0  | 0.0  |
| 輸送用機械器具製造業    | 0  | 0.0  |
| 精密機械器具製造業     | 0  | 0.0  |
| その他製造業        | 3  | 6.4  |

従業員規模別

|                     | 常 雇 い |      | 臨 時 等 含 む |      |
|---------------------|-------|------|-----------|------|
| 2 人 以 下             | 24    | 51.1 | 18        | 38.3 |
| 3 人 ～ 5 人 以 下       | 10    | 21.3 | 7         | 14.9 |
| 6 人 ～ 1 0 人 以 下     | 6     | 12.8 | 7         | 14.9 |
| 1 1 人 ～ 2 0 人 以 下   | 4     | 8.5  | 11        | 23.4 |
| 2 1 人 ～ 5 0 人 以 下   | 2     | 4.3  | 3         | 6.4  |
| 5 1 人 ～ 1 0 0 人 以 下 | 0     | 0.0  | 0         | 0.0  |
| 1 0 1 人 以 上         | 1     | 2.1  | 1         | 2.1  |

生産形態（受注生産割合）別

|            |            |    |      |
|------------|------------|----|------|
| 受注生産型      | (75%以上)    | 30 | 63.8 |
| 受注・見込生産混合型 | (25～75%未満) | 7  | 14.9 |
| 見込生産型      | (25%未満)    | 10 | 21.3 |

輸出向割合別

|          |            |    |      |
|----------|------------|----|------|
| 輸外型      | (75%以上)    | 0  | 0.0  |
| 輸出・内需混合型 | (25～75%未満) | 1  | 2.1  |
| 内需型      | (25%未満)    | 46 | 97.9 |

原材料仕入先別

|       |    |      |
|-------|----|------|
| 生産委託者 | 3  | 6.4  |
| 材料問屋  | 29 | 61.7 |
| その他   | 15 | 31.9 |

主要販売先別

|      |    |      |
|------|----|------|
| メーカー | 8  | 17.0 |
| 卸売業  | 8  | 17.0 |
| 小売業  | 12 | 25.5 |
| その他  | 19 | 40.4 |

北海道  
景況項目

製造業

中小企業景況調査の各項目別推移（１）

２０２５年１０月～１２月期

|              |            | 増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転      |                     |                     |                     |                      |                     | 不 変                  |                     |                     |                     |                      |                     | 減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化      |                     |                     |                     |                      |                     | D ・ I                |                     |                     |                     |                      |                     |
|--------------|------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|              |            | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
| 売上（加工）額      | 前年同期       | 11.4                 | 16.7                | 13.3                | 15.6                | 31.9                 |                     | 45.4                 | 38.1                | 44.5                | 40.0                | 44.7                 |                     | 43.2                 | 45.2                | 42.2                | 44.4                | 23.4                 |                     | -31.8                | -28.5               | -28.9               | -28.8               | 8.5                  |                     |
|              | 前期         | 13.6                 | 7.1                 | 37.8                | 22.2                | 31.9                 |                     | 45.5                 | 35.8                | 33.3                | 46.7                | 40.4                 |                     | 40.9                 | 57.1                | 28.9                | 31.1                | 27.7                 |                     | -27.3                | -50.0               | 8.9                 | -8.9                | 4.2                  |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 8.9                  | 11.4                | 9.5                 | 17.8                | 8.9                  | 12.8                | 66.7                 | 54.5                | 54.8                | 48.9                | 57.8                 | 55.3                | 24.4                 | 34.1                | 35.7                | 33.3                | 33.3                 | 31.9                | -15.5                | -22.7               | -26.2               | -15.5               | -24.4                | -19.1               |
| 輸出額          | 前年同期       | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | 88.9                 | 88.9                | 71.4                | 87.5                | 85.7                 |                     | 11.1                 | 11.1                | 28.6                | 12.5                | 14.3                 |                     | -11.1                | -11.1               | -28.6               | -12.5               | -14.3                |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 11.1                 | 12.5                | 90.0                 | 88.9                | 88.9                | 80.0                | 88.9                 | 87.5                | 10.0                 | 11.1                | 11.1                | 20.0                | 0.0                  | 0.0                 | -10.0                | -11.1               | -11.1               | -20.0               | 11.1                 | 12.5                |
| 売上（加工）単価     | 前年同期       | 29.5                 | 23.8                | 31.1                | 26.7                | 31.9                 |                     | 63.7                 | 73.8                | 57.8                | 62.2                | 63.8                 |                     | 6.8                  | 2.4                 | 11.1                | 11.1                | 4.3                  |                     | 22.7                 | 21.4                | 20.0                | 15.6                | 27.6                 |                     |
|              | 前期         | 13.6                 | 14.3                | 24.4                | 20.0                | 31.9                 |                     | 77.3                 | 76.2                | 66.7                | 71.1                | 61.7                 |                     | 9.1                  | 9.5                 | 8.9                 | 8.9                 | 6.4                  |                     | 4.5                  | 4.8                 | 15.5                | 11.1                | 25.5                 |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 17.8                 | 18.2                | 19.0                | 24.4                | 17.8                 | 19.1                | 73.3                 | 70.4                | 73.9                | 64.5                | 75.5                 | 68.1                | 8.9                  | 11.4                | 7.1                 | 11.1                | 6.7                  | 12.8                | 8.9                  | 6.8                 | 11.9                | 13.3                | 11.1                 | 6.3                 |
| 売上（加工）数量     | 前年同期       | 9.1                  | 11.9                | 6.7                 | 11.1                | 23.9                 |                     | 56.8                 | 47.6                | 44.4                | 48.9                | 52.2                 |                     | 34.1                 | 40.5                | 48.9                | 40.0                | 23.9                 |                     | -25.0                | -28.6               | -42.2               | -28.9               | 0.0                  |                     |
|              | 前期         | 9.1                  | 7.1                 | 17.8                | 13.3                | 26.1                 |                     | 56.8                 | 50.0                | 46.6                | 53.4                | 50.0                 |                     | 34.1                 | 42.9                | 35.6                | 33.3                | 23.9                 |                     | -25.0                | -35.8               | -17.8               | -20.0               | 2.2                  |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 4.4                  | 6.8                 | 7.1                 | 13.3                | 0.0                  | 10.9                | 75.6                 | 63.7                | 59.6                | 51.1                | 66.7                 | 67.4                | 20.0                 | 29.5                | 33.3                | 35.6                | 33.3                 | 21.7                | -15.6                | -22.7               | -26.2               | -22.3               | -33.3                | -10.8               |
| 原材料仕入単価      | 前年同期       | 63.6                 | 68.3                | 68.2                | 68.2                | 69.6                 |                     | 36.4                 | 31.7                | 29.5                | 31.8                | 30.4                 |                     | 0.0                  | 0.0                 | 2.3                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | 63.6                 | 68.3                | 65.9                | 68.2                | 69.6                 |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 62.2                 | 45.5                | 58.5                | 61.4                | 55.8                 | 69.6                | 37.8                 | 54.5                | 41.5                | 38.6                | 44.2                 | 28.2                | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.2                 | 62.2                 | 45.5                | 58.5                | 61.4                | 55.8                 | 67.4                |
| 原材料在庫数量      | 前年同期       | 0.0                  | 4.9                 | 6.8                 | 11.4                | 6.5                  |                     | 88.6                 | 78.0                | 72.7                | 70.4                | 78.3                 |                     | 11.4                 | 17.1                | 20.5                | 18.2                | 15.2                 |                     | -11.4                | -12.2               | -13.7               | -6.8                | -8.7                 |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 4.4                  | 0.0                 | 7.3                 | 9.1                 | 6.8                  | 6.5                 | 77.8                 | 90.9                | 78.1                | 70.4                | 72.7                 | 76.1                | 17.8                 | 9.1                 | 14.6                | 20.5                | 20.5                 | 17.4                | -13.4                | -9.1                | -7.3                | -11.4               | -13.7                | -10.9               |
| 製品在庫数量       | 前年同期       | 2.3                  | 2.4                 | 4.5                 | 6.8                 | 2.1                  |                     | 79.5                 | 80.9                | 75.0                | 75.0                | 80.9                 |                     | 18.2                 | 16.7                | 20.5                | 18.2                | 17.0                 |                     | -15.9                | -14.3               | -16.0               | -11.4               | -14.9                |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 2.2                  | 0.0                 | 4.8                 | 2.3                 | 2.3                  | 4.3                 | 75.6                 | 84.1                | 83.3                | 81.8                | 79.5                 | 74.4                | 22.2                 | 15.9                | 11.9                | 15.9                | 18.2                 | 21.3                | -20.0                | -15.9               | -7.1                | -13.6               | -15.9                | -17.0               |
| 採算（経常利益）     | 前年同期       | 2.3                  | 7.1                 | 11.1                | 6.7                 | 10.6                 |                     | 54.5                 | 50.0                | 48.9                | 51.1                | 68.1                 |                     | 43.2                 | 42.9                | 40.0                | 42.2                | 21.3                 |                     | -40.9                | -35.8               | -28.9               | -35.5               | -10.7                |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 6.7                  | 6.8                 | 4.8                 | 13.3                | 2.2                  | 6.4                 | 62.2                 | 63.7                | 64.2                | 62.3                | 57.8                 | 59.6                | 31.1                 | 29.5                | 31.0                | 24.4                | 40.0                 | 34.0                | -24.4                | -22.7               | -26.2               | -11.1               | -37.8                | -27.6               |
| 引合い          | 前年同期       | 10.8                 | 8.3                 | 17.9                | 17.9                | 23.1                 |                     | 64.9                 | 63.9                | 48.8                | 48.8                | 56.4                 |                     | 24.3                 | 27.8                | 33.3                | 33.3                | 20.5                 |                     | -13.5                | -19.5               | -15.4               | -15.4               | 2.6                  |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
| 受注残          | 前年同期       | 0.0                  | 2.7                 | 0.0                 | 2.5                 | 14.3                 |                     | 82.1                 | 78.4                | 77.5                | 65.0                | 73.8                 |                     | 17.9                 | 18.9                | 22.5                | 32.5                | 11.9                 |                     | -17.9                | -16.2               | -22.5               | -30.0               | 2.4                  |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
| 従業員（含臨時・パート） | 前年同期       | 7.9                  | 11.4                | 8.6                 | 5.9                 | 2.7                  |                     | 78.9                 | 77.2                | 80.0                | 85.3                | 83.8                 |                     | 13.2                 | 11.4                | 11.4                | 8.8                 | 13.5                 |                     | -5.3                 | 0.0                 | -2.8                | -2.9                | -10.8                |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 5.3                  | 2.6                 | 5.7                 | 5.7                 | 2.9                  | 2.7                 | 92.1                 | 89.5                | 80.0                | 85.7                | 85.3                 | 86.5                | 2.6                  | 7.9                 | 14.3                | 8.6                 | 11.8                 | 10.8                | 2.7                  | -5.3                | -8.6                | -2.9                | -8.9                 | -8.1                |
| 外部人材（請負・派遣）  | 前年同期       | 0.0                  | 0.0                 | 20.0                | 5.9                 | 0.0                  |                     | 93.3                 | 100.0               | 80.0                | 76.5                | 88.9                 |                     | 6.7                  | 0.0                 | 0.0                 | 17.6                | 11.1                 |                     | -6.7                 | 0.0                 | 20.0                | -11.7               | -11.1                |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 17.6                | 5.6                  | 0.0                 | 93.3                 | 100.0               | 100.0               | 82.4                | 77.7                 | 88.9                | 6.7                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 16.7                 | 11.1                | -6.7                 | 0.0                 | 0.0                 | 17.6                | -11.1                | -11.1               |
| 設備操業率        | 前年同期       | 2.4                  | 2.6                 | 2.4                 | 0.0                 | 7.1                  |                     | 66.6                 | 69.2                | 65.9                | 58.5                | 76.2                 |                     | 31.0                 | 28.2                | 31.7                | 41.5                | 16.7                 |                     | -28.6                | -25.6               | -29.3               | -41.5               | -9.6                 |                     |
|              | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|              | 来期見通<br>今期 | 2.4                  | 2.4                 | 0.0                 | 5.0                 | 2.5                  | 4.8                 | 76.2                 | 66.6                | 71.8                | 75.0                | 62.5                 | 71.4                | 21.4                 | 31.0                | 28.2                | 20.0                | 35.0                 | 23.8                | -19.0                | -28.6               | -28.2               | -15.0               | -32.5                | -19.0               |
| 業況（自社）       | 前年同期       | 2.3                  | 2.4                 | 6.7                 | 0.0                 | 8.5                  |                     | 63.6                 | 57.1                | 57.7                | 64.4                | 72.4                 |                     | 34.1                 | 40.5                | 35.6                | 35.6                | 19.1                 |                     | -31.8                | -38.1               | -28.9               | -35.6               | -10.6                |                     |
|              | 前期         | 4.5                  | 0.0                 | 6.7                 | 6.7                 | 10.6                 |                     | 63.7                 | 59.5                | 60.0                | 62.2                | 68.1                 |                     | 31.8                 | 40.5                | 33.3                | 31.1                | 21.3                 |                     | -27.3                | -40.5               | -26.6               | -24.4               | -10.7                |                     |
|              | 来期見通       | 6.7                  | 6.8                 | 0.0                 | 4.4                 | 2.2                  | 6.4                 | 73.3                 | 65.9                | 64.3                | 64.5                | 64.5                 | 68.1                | 20.0                 | 27.3                | 35.7                | 31.1                | 33.3                 | 25.5                | -13.3                | -20.5               | -35.7               | -26.7               | -31.1                | -19.1               |
|              | 今期         | 2.2                  | 4.5                 | 7.1                 | 6.7                 | 2.2                  | 4.3                 | 73.4                 | 68.2                | 59.6                | 66.6                | 66.7                 | 65.9                | 24.4                 | 27.3                | 33.3                | 26.7                | 31.1                 | 29.8                | -22.2                | -22.8               | -26.2               | -20.0               | -28.9                | -25.5               |

北海道  
景況項目

製造業

中小企業景況調査の各項目別推移（１）

2025年10月～12月期

|                     |            | 増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転      |                     |                     |                     |                      |                     | 不 変                  |                     |                     |                     |                      |                     | 減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化      |                     |                     |                     |                      |                     | D ・ I                |                     |                     |                     |                      |                     |
|---------------------|------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                     |            | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
| 資金繰り                | 前年同期       | 0.0                  | 0.0                 | 4.5                 | 0.0                 | 2.2                  |                     | 76.7                 | 73.2                | 75.0                | 77.3                | 84.8                 |                     | 23.3                 | 26.8                | 20.5                | 22.7                | 13.0                 |                     | -23.3                | -26.8               | -16.0               | -22.7               | -10.8                |                     |
|                     | 前期         | 2.3                  | 2.4                 | 2.3                 | 0.0                 | 6.5                  |                     | 81.4                 | 80.5                | 81.8                | 79.5                | 80.5                 |                     | 16.3                 | 17.1                | 15.9                | 20.5                | 13.0                 |                     | -14.0                | -14.7               | -13.6               | -20.5               | -6.5                 |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 0.0                  | 2.3                 | 2.4                 | 6.8                 | 0.0                  | 0.0                 | 84.1                 | 76.8                | 80.5                | 79.6                | 70.5                 | 82.6                | 15.9                 | 20.9                | 17.1                | 13.6                | 29.5                 | 17.4                | -15.9                | -18.6               | -14.7               | -6.8                | -29.5                | -17.4               |
| 受取手形期間              | 前年同期       |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 前期         | 4.8                  | 5.6                 | 5.0                 | 6.3                 | 5.0                  |                     | 95.2                 | 88.8                | 90.0                | 87.4                | 90.0                 |                     | 0.0                  | 5.6                 | 5.0                 | 6.3                 | 5.0                  |                     | 4.8                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 5.6                  | 4.8                 | 5.6                 | 10.0                | 6.3                  | 0.0                 | 94.4                 | 95.2                | 88.8                | 85.0                | 87.4                 | 95.0                | 0.0                  | 0.0                 | 5.6                 | 5.0                 | 6.3                  | 5.0                 | 5.6                  | 4.8                 | 0.0                 | 5.0                 | 0.0                  | -5.0                |
| 長期資金借入難度            | 前年同期       |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 前期         | 0.0                  | 2.9                 | 3.1                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | 91.7                 | 85.3                | 87.5                | 88.2                | 91.9                 |                     | 8.3                  | 11.8                | 9.4                 | 11.8                | 8.1                  |                     | -8.3                 | -8.9                | -6.3                | -11.8               | -8.1                 |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 0.0                  | 0.0                 | 2.9                 | 3.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 94.4                 | 91.7                | 85.3                | 87.9                | 88.2                 | 94.4                | 5.6                  | 8.3                 | 11.8                | 9.1                 | 11.8                 | 5.6                 | -5.6                 | -8.3                | -8.9                | -6.1                | -11.8                | -5.6                |
| 短期資金借入難度<br>（含手形割引） | 前年同期       |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 前期         | 0.0                  | 3.2                 | 3.7                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | 93.7                 | 87.1                | 92.6                | 100.0               | 100.0                |                     | 6.3                  | 9.7                 | 3.7                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | -6.3                 | -6.5                | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 0.0                  | 0.0                 | 3.2                 | 3.6                 | 0.0                  | 0.0                 | 96.9                 | 93.7                | 87.1                | 92.8                | 100.0                | 96.7                | 3.1                  | 6.3                 | 9.7                 | 3.6                 | 0.0                  | 3.3                 | -3.1                 | -6.3                | -6.5                | 0.0                 | 0.0                  | -3.3                |
| 借入金利                | 前年同期       |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 前期         | 22.2                 | 15.2                | 21.9                | 27.3                | 25.0                 |                     | 75.0                 | 78.7                | 75.0                | 72.7                | 75.0                 |                     | 2.8                  | 6.1                 | 3.1                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | 19.4                 | 9.1                 | 18.8                | 27.3                | 25.0                 |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 11.1                 | 19.4                | 21.2                | 24.2                | 30.3                 | 27.8                | 86.1                 | 80.6                | 75.8                | 72.8                | 69.7                 | 72.2                | 2.8                  | 0.0                 | 3.0                 | 3.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 8.3                  | 19.4                | 18.2                | 21.2                | 30.3                 | 27.8                |
| 業況（自社）              | 今期の水準      | 4.5                  | 0.0                 | 2.2                 | 4.4                 | 10.6                 |                     | 59.1                 | 54.8                | 51.1                | 55.6                | 70.3                 |                     | 36.4                 | 45.2                | 46.7                | 40.0                | 19.1                 |                     | -31.9                | -45.2               | -44.5               | -35.6               | -8.5                 |                     |
| 生産に対する原材料在庫         | 今期の水準      | 2.3                  | 4.9                 | 2.3                 | 4.5                 | 0.0                  |                     | 90.9                 | 85.3                | 81.8                | 86.4                | 91.3                 |                     | 6.8                  | 9.8                 | 15.9                | 9.1                 | 8.7                  |                     | -4.5                 | -4.9                | -13.6               | -4.6                | -8.7                 |                     |
| 売上に対する製品在庫          | 今期の水準      | 6.8                  | 9.5                 | 2.3                 | 4.4                 | 0.0                  |                     | 86.4                 | 85.7                | 79.5                | 88.9                | 93.6                 |                     | 6.8                  | 4.8                 | 18.2                | 6.7                 | 6.4                  |                     | 0.0                  | 4.7                 | -15.9               | -2.3                | -6.4                 |                     |
| 採算（経常利益）            | 今期の水準      | 15.9                 | 14.3                | 20.0                | 20.0                | 27.7                 |                     | 63.6                 | 64.3                | 57.8                | 60.0                | 53.2                 |                     | 20.5                 | 21.4                | 22.2                | 20.0                | 19.1                 |                     | -4.6                 | -7.1                | -2.2                | 0.0                 | 8.6                  |                     |
| 引合い                 | 今期の水準      | 7.9                  | 5.4                 | 2.6                 | 10.3                | 10.0                 |                     | 68.4                 | 64.9                | 58.9                | 56.4                | 65.0                 |                     | 23.7                 | 29.7                | 38.5                | 33.3                | 25.0                 |                     | -15.8                | -24.3               | -35.9               | -23.0               | -15.0                |                     |
| 生産設備                | 今期の水準      | 4.7                  | 7.3                 | 7.3                 | 4.9                 | 4.8                  |                     | 83.7                 | 80.5                | 80.5                | 82.9                | 83.3                 |                     | 11.6                 | 12.2                | 12.2                | 12.2                | 11.9                 |                     | -6.9                 | -4.9                | -4.9                | -7.3                | -7.1                 |                     |
| 従業員（含臨時・パート）        | 今期の水準      | 2.6                  | 5.6                 | 5.6                 | 8.3                 | 5.1                  |                     | 71.1                 | 69.4                | 75.0                | 72.3                | 74.4                 |                     | 26.3                 | 25.0                | 19.4                | 19.4                | 20.5                 |                     | -23.7                | -19.4               | -13.8               | -11.1               | -15.4                |                     |

北海道

製造業

中小企業景況調査の各項目別推移（２）

2025年10月～12月期

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

|                    | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 実施した<br>計画している     | 10.9<br>6.3         | 12.0<br>10.9        | 10.0<br>8.0         | 2.0<br>8.0           | 8.5<br>7.8          | 13.0<br>10.6        | 6.7<br>8.7          | 11.4<br>4.4          | 11.9<br>4.5         | 8.9<br>4.8          | 4.4<br>8.9          | 6.4<br>13.3          | 14.9                |
| 土地                 | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 25.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0                 |
| 工場建物               | 20.0<br>33.3        | 33.3<br>20.0        | 40.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0           | 25.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 33.3<br>0.0         | 0.0<br>0.0           | 20.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0                 |
| 生産設備               | 80.0<br>100.0       | 50.0<br>80.0        | 60.0<br>50.0        | 100.0<br>50.0        | 75.0<br>75.0        | 66.7<br>80.0        | 66.7<br>75.0        | 60.0<br>50.0         | 60.0<br>100.0       | 75.0<br>100.0       | 100.0<br>75.0       | 100.0<br>66.7        | 85.7                |
| 車両・運搬具             | 60.0<br>0.0         | 16.7<br>0.0         | 20.0<br>25.0        | 0.0<br>25.0          | 50.0<br>0.0         | 16.7<br>40.0        | 0.0<br>0.0          | 40.0<br>50.0         | 40.0<br>0.0         | 25.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>16.7          | 14.3                |
| 付帯施設               | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>20.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>25.0          | 25.0<br>25.0        | 0.0<br>20.0         | 0.0<br>25.0         | 20.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 25.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 33.3<br>16.7         | 14.3                |
| OA機器               | 20.0<br>0.0         | 0.0<br>40.0         | 0.0<br>25.0         | 0.0<br>25.0          | 25.0<br>0.0         | 16.7<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 50.0<br>25.0        | 0.0<br>16.7          | 14.3                |
| 福利厚生施設             | 0.0<br>33.3         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 25.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0                 |
| その他                | 20.0<br>0.0         | 16.7<br>0.0         | 0.0<br>25.0         | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0                 |
| 実施していない<br>計画していない | 89.1<br>93.8        | 88.0<br>89.1        | 90.0<br>92.0        | 98.0<br>92.0         | 91.5<br>92.2        | 87.0<br>89.4        | 93.3<br>91.3        | 88.6<br>95.6         | 88.1<br>95.5        | 91.1<br>95.2        | 95.6<br>91.1        | 93.6<br>86.7         | 85.1                |

経営上の問題点

|                  | 一 位                 |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      | 一 ～ 三 位             |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |
|------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                  | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 |
| 大企業の進出による競争の激化   | 2.4                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.4                 | 2.2                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.2                 | 0.0                 | 0.0                 | 5.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                 | 0.0                  |
| 新規参入業者の増加        | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.1                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.1                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.4                  |
| 製品ニーズの変化         | 2.4                 | 13.3                | 8.7                 | 4.3                  | 6.7                 | 16.3                | 10.0                | 12.5                 | 13.2                | 10.0                | 10.0                | 14.6                 | 16.7                | 17.8                | 23.9                | 10.6                 | 15.6                | 18.6                | 20.0                | 30.0                 | 21.1                | 20.0                | 17.5                | 22.0                 |
| 生産設備の不足・老朽化      | 4.8                 | 13.3                | 8.7                 | 10.6                 | 6.7                 | 14.0                | 7.5                 | 12.5                 | 13.2                | 15.0                | 12.5                | 14.6                 | 31.0                | 35.6                | 37.0                | 36.2                 | 37.8                | 25.6                | 32.5                | 30.0                 | 31.6                | 25.0                | 27.5                | 34.1                 |
| 生産設備の過剰          | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.2                 | 2.1                  | 2.2                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                 | 0.0                  |
| 原材料価格の上昇         | 40.5                | 37.8                | 37.0                | 36.2                 | 33.3                | 14.0                | 22.5                | 20.0                 | 21.1                | 27.5                | 37.5                | 29.3                 | 64.3                | 62.2                | 63.0                | 53.2                 | 62.2                | 48.8                | 57.5                | 47.5                 | 57.9                | 47.5                | 62.5                | 58.5                 |
| 原材料の不足           | 2.4                 | 2.2                 | 0.0                 | 2.1                  | 4.4                 | 9.3                 | 7.5                 | 5.0                  | 7.9                 | 10.0                | 7.5                 | 9.8                  | 11.9                | 17.8                | 10.9                | 8.5                  | 15.6                | 14.0                | 15.0                | 15.0                 | 10.5                | 12.5                | 12.5                | 19.5                 |
| 人件費の増加           | 0.0                 | 0.0                 | 2.2                 | 0.0                  | 0.0                 | 2.3                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.6                 | 2.5                 | 0.0                 | 4.9                  | 14.3                | 13.3                | 10.9                | 12.8                 | 17.8                | 16.3                | 27.5                | 22.5                 | 18.4                | 17.5                | 25.0                | 22.0                 |
| 原材料費・人件費以外の経費の増加 | 7.1                 | 2.2                 | 2.2                 | 6.4                  | 4.4                 | 4.7                 | 5.0                 | 7.5                  | 7.9                 | 7.5                 | 0.0                 | 2.4                  | 31.0                | 26.7                | 32.6                | 25.5                 | 37.8                | 32.6                | 32.5                | 30.0                 | 52.6                | 30.0                | 40.0                | 34.1                 |
| 製品（加工）単価の低下、上昇難  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.1                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 9.5                 | 6.7                 | 8.7                 | 14.9                 | 6.7                 | 14.0                | 7.5                 | 12.5                 | 7.9                 | 7.5                 | 10.0                | 7.3                  |
| 金利負担の増加          | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 2.5                 | 0.0                 | 0.0                  |
| 取引条件の悪化          | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.2                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                 | 0.0                  | 2.4                 | 0.0                 | 8.7                 | 6.4                  | 4.4                 | 2.3                 | 2.5                 | 7.5                  | 5.3                 | 2.5                 | 7.5                 | 2.4                  |
| 事業資金の借入難         | 4.8                 | 4.4                 | 2.2                 | 2.1                  | 2.2                 | 0.0                 | 2.5                 | 5.0                  | 2.6                 | 5.0                 | 2.5                 | 2.4                  | 4.8                 | 6.7                 | 2.2                 | 6.4                  | 2.2                 | 7.0                 | 5.0                 | 7.5                  | 7.9                 | 5.0                 | 5.0                 | 4.9                  |
| 従業員の確保難          | 14.3                | 13.3                | 17.4                | 10.6                 | 20.0                | 14.0                | 12.5                | 10.0                 | 5.3                 | 10.0                | 2.5                 | 4.9                  | 28.6                | 24.4                | 26.1                | 31.9                 | 24.4                | 20.9                | 20.0                | 17.5                 | 10.5                | 20.0                | 20.0                | 19.5                 |
| 熟練技術者の確保難        | 4.8                 | 0.0                 | 4.3                 | 8.5                  | 2.2                 | 2.3                 | 7.5                 | 5.0                  | 5.3                 | 0.0                 | 2.5                 | 2.4                  | 11.9                | 17.8                | 17.4                | 21.3                 | 17.8                | 23.3                | 17.5                | 10.0                 | 15.8                | 17.5                | 10.0                | 14.6                 |
| 需要の停滞            | 16.7                | 13.3                | 10.9                | 12.8                 | 17.8                | 23.3                | 25.0                | 20.0                 | 21.1                | 12.5                | 17.5                | 12.2                 | 21.4                | 28.9                | 21.7                | 27.7                 | 26.7                | 34.9                | 37.5                | 27.5                 | 28.9                | 37.5                | 27.5                | 22.0                 |
| その他              | 0.0                 | 0.0                 | 6.5                 | 2.1                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                 | 2.4                  | 4.8                 | 2.2                 | 10.9                | 4.3                  | 6.7                 | 9.3                 | 2.5                 | 5.0                  | 7.9                 | 10.0                | 7.5                 | 7.3                  |
| 計（問題点有）          | 91.3                | 90.0                | 92.0                | 92.2                 | 95.7                | 93.5                | 88.9                | 90.9                 | 90.5                | 88.9                | 88.9                | 87.2                 | 232.6               | 236.0               | 254.0               | 243.1                | 268.1               | 250.0               | 246.7               | 247.7                | 250.0               | 226.7               | 246.7               | 236.2                |

売上・収益・金融等の状況

|                 | 今 期 の 状 況  |            |            |              |            |            |            |              | 来 期 の 見 通 し |            |            |              |           |            |            |              |
|-----------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|-----------|------------|------------|--------------|
|                 | 前 年 同 期    |            |            |              | 前 期        |            |            |              | 前 年 同 期     |            |            |              | 今 期       |            |            |              |
|                 | (a)<br>上昇  | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇  | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇   | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇 | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) |
| 受注（新規契約工事）額     | 6<br>11.8  | 29<br>56.8 | 16<br>31.4 | -10<br>-19.6 |            |            |            |              | 2<br>3.9    | 31<br>60.8 | 18<br>35.3 | -16<br>-31.4 |           |            |            |              |
| 完成工事（請負工事）額     | 10<br>19.6 | 21<br>41.2 | 20<br>39.2 | -10<br>-19.6 | 13<br>25.5 | 15<br>29.4 | 23<br>45.1 | -10<br>-19.6 | 3<br>5.9    | 30<br>58.8 | 18<br>35.3 | -15<br>-29.4 |           |            |            |              |
| 材料仕入単価          | 35<br>70.0 | 15<br>30.0 | 0<br>0.0   | 35<br>70.0   |            |            |            |              | 29<br>58.0  | 19<br>38.0 | 2<br>4.0   | 27<br>54.0   |           |            |            |              |
| 採算（経常利益）        | 4<br>7.8   | 32<br>62.8 | 15<br>29.4 | -11<br>-21.6 |            |            |            |              | 2<br>3.9    | 33<br>64.7 | 16<br>31.4 | -14<br>-27.5 |           |            |            |              |
| 引合い             | 4<br>8.7   | 33<br>71.7 | 9<br>19.6  | -5<br>-10.9  |            |            |            |              |             |            |            |              |           |            |            |              |
| 契約残（未消化工事高）     | 4<br>8.0   | 35<br>70.0 | 11<br>22.0 | -7<br>-14.0  |            |            |            |              |             |            |            |              |           |            |            |              |
| 従業員（含臨時・パート）    | 2<br>4.2   | 38<br>79.1 | 8<br>16.7  | -6<br>-12.5  |            |            |            |              | 0<br>0.0    | 39<br>83.0 | 8<br>17.0  | -8<br>-17.0  |           |            |            |              |
| 外部人材（請負・派遣）     | 1<br>2.9   | 32<br>91.4 | 2<br>5.7   | -1<br>-2.8   |            |            |            |              | 1<br>2.9    | 31<br>88.5 | 3<br>8.6   | -2<br>-5.7   |           |            |            |              |
| 業況（自社）          | 4<br>7.8   | 38<br>74.6 | 9<br>17.6  | -5<br>-9.8   | 4<br>7.8   | 40<br>78.5 | 7<br>13.7  | -3<br>-5.9   | 1<br>2.0    | 38<br>76.0 | 11<br>22.0 | -10<br>-20.0 | 1<br>2.0  | 31<br>60.7 | 19<br>37.3 | -18<br>-35.3 |
| 資金繰り            | 3<br>5.9   | 41<br>80.4 | 7<br>13.7  | -4<br>-7.8   | 4<br>7.8   | 39<br>76.5 | 8<br>15.7  | -4<br>-7.9   | 3<br>6.0    | 39<br>78.0 | 8<br>16.0  | -5<br>-10.0  |           |            |            |              |
| 受取手形期間          |            |            |            |              | 0<br>0.0   | 27<br>90.0 | 3<br>10.0  | -3<br>-10.0  |             |            |            |              | 0<br>0.0  | 29<br>96.7 | 1<br>3.3   | -1<br>-3.3   |
| 長期資金借入難度        |            |            |            |              | 5<br>11.6  | 37<br>86.1 | 1<br>2.3   | 4<br>9.3     |             |            |            |              | 4<br>9.3  | 38<br>88.4 | 1<br>2.3   | 3<br>7.0     |
| 短期資金借入難度（含手形割引） |            |            |            |              | 4<br>10.0  | 35<br>87.5 | 1<br>2.5   | 3<br>7.5     |             |            |            |              | 3<br>7.5  | 36<br>90.0 | 1<br>2.5   | 2<br>5.0     |
| 借入金利            |            |            |            |              | 8<br>19.0  | 34<br>81.0 | 0<br>0.0   | 8<br>19.0    |             |            |            |              | 5<br>11.9 | 37<br>88.1 | 0<br>0.0   | 5<br>11.9    |

今期の状況

|              | (a)<br>増加  | (b)<br>不変  | (c)<br>減少  | (a)<br>－ (c) | 回答数 |
|--------------|------------|------------|------------|--------------|-----|
| 業況（自社）       | 10<br>19.6 | 29<br>56.9 | 12<br>23.5 | -2<br>-3.9   | 51  |
| 採算（経常利益）     | 23<br>45.1 | 23<br>45.1 | 5<br>9.8   | 18<br>35.3   | 51  |
| 引合い          | 4<br>8.5   | 33<br>70.2 | 10<br>21.3 | -6<br>-12.8  | 47  |
| 従業員（含臨時・パート） | 0<br>0.0   | 26<br>54.2 | 22<br>45.8 | -22<br>-45.8 | 48  |

北海道

建設業

中小企業景況調査

2025年10月～12月期

回答数（ 51）

新規設備投資

|      | あり   | 投資内容 |      |      |        |      |      |        |      | なし   |
|------|------|------|------|------|--------|------|------|--------|------|------|
|      |      | 土地   | 建物   | 建設機械 | 車両・運搬具 | 付帯施設 | OA機器 | 福利厚生施設 | その他  |      |
| 今期実施 | 11   | 1    | 0    | 5    | 6      | 0    | 2    | 0      | 0    | 40   |
|      | 21.6 | 9.1  | 0.0  | 45.5 | 54.5   | 0.0  | 18.2 | 0.0    | 0.0  | 78.4 |
| 来期計画 | 6    | 0    | 1    | 3    | 1      | 1    | 0    | 0      | 1    | 45   |
|      | 11.8 | 0.0  | 16.7 | 50.0 | 16.7   | 16.7 | 0.0  | 0.0    | 16.7 | 88.2 |

経営上の問題点

| 問題点             | 一位 |      | 一～三位 |       |
|-----------------|----|------|------|-------|
| 大企業の進出による競争の激化  | 0  | 0.0  | 2    | 4.8   |
| 新規参入業者の増加       | 0  | 0.0  | 1    | 2.4   |
| 材料価格の上昇         | 7  | 16.7 | 24   | 57.1  |
| 材料の入手難          | 2  | 4.8  | 5    | 11.9  |
| 人件費の増加          | 1  | 2.4  | 9    | 21.4  |
| 材料費・人件費以外の経費の増加 | 1  | 2.4  | 8    | 19.0  |
| 請負単価の低下、上昇難     | 1  | 2.4  | 4    | 9.5   |
| 下請単価の上昇         | 1  | 2.4  | 5    | 11.9  |
| 金利負担の増加         | 0  | 0.0  | 0    | 0.0   |
| 取引条件の悪化         | 0  | 0.0  | 0    | 0.0   |
| 事業資金の借入難        | 0  | 0.0  | 0    | 0.0   |
| 従業員の確保難         | 13 | 31.0 | 24   | 57.1  |
| 熟練技術者の確保難       | 3  | 7.1  | 6    | 14.3  |
| 下請業者の確保難        | 0  | 0.0  | 5    | 11.9  |
| 官公需要の停滞         | 6  | 14.3 | 10   | 23.8  |
| 民間需要の停滞         | 7  | 16.7 | 11   | 26.2  |
| その他             | 0  | 0.0  | 1    | 2.4   |
| -----計-----     | 42 | 82.4 | 115  | 225.5 |

業種別

|       |    |      |
|-------|----|------|
| 総合工事業 | 34 | 66.7 |
| 職別工事業 | 5  | 9.8  |
| 設備工事業 | 12 | 23.5 |

従業員規模別

|            | 常雇い |      | 臨時等含む |      |
|------------|-----|------|-------|------|
| 2人以下       | 19  | 37.3 | 14    | 27.5 |
| 3人～5人以下    | 13  | 25.5 | 13    | 25.5 |
| 6人～10人以下   | 8   | 15.7 | 5     | 9.8  |
| 11人～20人以下  | 8   | 15.7 | 11    | 21.6 |
| 21人～50人以下  | 3   | 5.9  | 7     | 13.7 |
| 51人～100人以下 | 0   | 0.0  | 1     | 2.0  |
| 101人以上     | 0   | 0.0  | 0     | 0.0  |

受注内容（官公需向割合）別

|                     |    |      |
|---------------------|----|------|
| 官公需型（75%以上）         | 6  | 11.8 |
| 官公需・民需混合型（25～75%未満） | 26 | 51.0 |
| 民需型（25%未満）          | 19 | 37.3 |

主な受注先別

|    |    |      |
|----|----|------|
| 元請 | 18 | 35.3 |
| 下請 | 33 | 64.7 |

### 景況項目

建設業

## 中小企業景況調査の各項目別推移（１）

2025年10月～12月期

|                     |                  | 増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転      |                     |                     |                     |                      |                     | 不 変                  |                      |                      |                      |                      |                     | 減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化      |                      |                      |                      |                      |                     | D ・ I                   |                         |                        |                       |                        |                     |
|---------------------|------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|
|                     |                  | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月  | 2025年<br>4月<br>～ 6月  | 2025年<br>7月<br>～ 9月  | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月  | 2025年<br>4月<br>～ 6月  | 2025年<br>7月<br>～ 9月  | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月    | 2025年<br>1月<br>～ 3月     | 2025年<br>4月<br>～ 6月    | 2025年<br>7月<br>～ 9月   | 2025年<br>10月<br>～12月   | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
| 受注（新規契約工事）額         | 前年同期             | 6.0                  | 8.3                 | 10.0                | 20.0                | 11.8                 |                     | 64.0                 | 60.4                 | 70.0                 | 44.0                 | 56.8                 |                     | 30.0                 | 31.3                 | 20.0                 | 36.0                 | 31.4                 |                     | -24.0                   | -23.0                   | -10.0                  | -16.0                 | -19.6                  |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 6.0                  | 6.0                 | 6.3                 | 8.0                 | 4.0                  | 3.9                 | 64.0                 | 66.0                 | 68.7                 | 64.0                 | 64.0                 | 60.8                | 30.0                 | 28.0                 | 25.0                 | 28.0                 | 32.0                 | 35.3                | -24.0                   | -22.0                   | -18.7                  | -20.0                 | -28.0                  | -31.4               |
| 完成工事（請負工事）額         | 前年同期             | 15.7                 | 20.8                | 16.0                | 24.0                | 19.6                 |                     | 49.0                 | 45.9                 | 60.0                 | 44.0                 | 41.2                 |                     | 35.3                 | 33.3                 | 24.0                 | 32.0                 | 39.2                 |                     | -19.6                   | -12.5                   | -8.0                   | -8.0                  | -19.6                  |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 15.7<br>5.9          | 8.3<br>5.9          | 28.0<br>6.3         | 34.0<br>8.0         | 25.5<br>8.0          | 5.9                 | 62.7<br>70.6         | 58.4<br>64.7         | 44.0<br>68.7         | 46.0<br>58.0         | 29.4<br>66.0         | 58.8                | 21.6<br>23.5         | 33.3<br>29.4         | 28.0<br>25.0         | 20.0<br>34.0         | 45.1<br>26.0         | 35.3                | -5.9<br>-17.6           | -25.0<br>-23.5          | 0.0<br>-18.7           | 14.0<br>-26.0         | -19.6<br>-18.0         | -29.4               |
| 材料仕入単価              | 前年同期             | 64.0                 | 66.0                | 80.0                | 66.7                | 70.0                 |                     | 36.0                 | 34.0                 | 20.0                 | 33.3                 | 30.0                 |                     | 0.0                  | 0.0                  | 0.0                  | 0.0                  | 0.0                  |                     | 64.0                    | 66.0                    | 80.0                   | 66.7                  | 70.0                   |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 52.0                 | 54.0                | 57.4                | 62.0                | 64.6                 | 58.0                | 46.0                 | 44.0                 | 42.6                 | 36.0                 | 35.4                 | 38.0                | 2.0                  | 2.0                  | 0.0                  | 2.0                  | 0.0                  | 4.0                 | 50.0                    | 52.0                    | 57.4                   | 60.0                  | 64.6                   | 54.0                |
| 採算（経常利益）            | 前年同期             | 3.9                  | 6.3                 | 8.0                 | 4.0                 | 7.8                  |                     | 64.7                 | 68.7                 | 64.0                 | 64.0                 | 62.8                 |                     | 31.4                 | 25.0                 | 28.0                 | 32.0                 | 29.4                 |                     | -27.5                   | -18.7                   | -20.0                  | -28.0                 | -21.6                  |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 2.0                  | 2.0                 | 0.0                 | 6.0                 | 4.0                  | 3.9                 | 70.5                 | 66.6                 | 75.0                 | 64.0                 | 60.0                 | 64.7                | 27.5                 | 31.4                 | 25.0                 | 30.0                 | 36.0                 | 31.4                | -25.5                   | -29.4                   | -25.0                  | -24.0                 | -32.0                  | -27.5               |
| 引合い                 | 前年同期             | 6.4                  | 2.2                 | 6.7                 | 6.8                 | 8.7                  |                     | 68.1                 | 73.9                 | 77.7                 | 72.7                 | 71.7                 |                     | 25.5                 | 23.9                 | 15.6                 | 20.5                 | 19.6                 |                     | -19.1                   | -21.7                   | -8.9                   | -13.7                 | -10.9                  |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                         |                         |                        |                       |                        |                     |
| 契約残（未消化工事高）         | 前年同期             | 8.5                  | 6.7                 | 4.3                 | 14.3                | 8.0                  |                     | 74.5                 | 84.4                 | 78.3                 | 71.4                 | 70.0                 |                     | 17.0                 | 8.9                  | 17.4                 | 14.3                 | 22.0                 |                     | -8.5                    | -2.2                    | -13.1                  | 0.0                   | -14.0                  |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                         |                         |                        |                       |                        |                     |
| 従業員（含臨時・パート）        | 前年同期             | 2.1                  | 2.2                 | 4.2                 | 2.1                 | 4.2                  |                     | 85.1                 | 86.9                 | 83.3                 | 80.9                 | 79.1                 |                     | 12.8                 | 10.9                 | 12.5                 | 17.0                 | 16.7                 |                     | -10.7                   | -8.7                    | -8.3                   | -14.9                 | -12.5                  |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 2.0                  | 2.1                 | 4.3                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 87.8                 | 87.3                 | 87.0                 | 89.6                 | 85.1                 | 83.0                | 10.2                 | 10.6                 | 8.7                  | 10.4                 | 14.9                 | 17.0                | -8.2                    | -8.5                    | -4.4                   | -10.4                 | -14.9                  | -17.0               |
| 外部人材（請負・派遣）         | 前年同期             | 5.9                  | 0.0                 | 0.0                 | 5.6                 | 2.9                  |                     | 88.2                 | 90.6                 | 91.2                 | 86.1                 | 91.4                 |                     | 5.9                  | 9.4                  | 8.8                  | 8.3                  | 5.7                  |                     | 0.0                     | -9.4                    | -8.8                   | -2.7                  | -2.8                   |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 2.8                  | 5.9                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.8                  | 2.9                 | 88.9                 | 82.3                 | 90.6                 | 94.3                 | 88.9                 | 88.5                | 8.3                  | 11.8                 | 9.4                  | 5.7                  | 8.3                  | 8.6                 | -5.5                    | -5.9                    | -9.4                   | -5.7                  | -5.5                   | -5.7                |
| 業況（自社）              | 前年同期             | 2.0                  | 2.1                 | 4.0                 | 10.0                | 7.8                  |                     | 72.5                 | 75.0                 | 72.0                 | 62.0                 | 74.6                 |                     | 25.5                 | 22.9                 | 24.0                 | 28.0                 | 17.6                 |                     | -23.5                   | -20.8                   | -20.0                  | -18.0                 | -9.8                   |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 2.0<br>0.0<br>3.9    | 0.0<br>2.0<br>0.0   | 8.0<br>0.0<br>2.1   | 16.0<br>8.0<br>0.0  | 7.8<br>6.0<br>2.0    |                     | 80.4<br>78.4<br>74.5 | 75.0<br>76.4<br>58.8 | 76.0<br>77.1<br>70.8 | 68.0<br>66.0<br>68.0 | 78.5<br>66.0<br>68.0 |                     | 17.6<br>21.6<br>21.6 | 25.0<br>21.6<br>41.2 | 16.0<br>22.9<br>27.1 | 16.0<br>26.0<br>32.0 | 13.7<br>28.0<br>30.0 |                     | -15.6<br>-21.6<br>-17.7 | -25.0<br>-19.6<br>-41.2 | -8.0<br>-22.9<br>-25.0 | 0.0<br>-18.0<br>-32.0 | -5.9<br>-22.0<br>-28.0 |                     |
| 資金繰り                | 前年同期             | 2.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 6.1                 | 5.9                  |                     | 82.0                 | 85.1                 | 82.0                 | 83.7                 | 80.4                 |                     | 16.0                 | 14.9                 | 18.0                 | 10.2                 | 13.7                 |                     | -14.0                   | -14.9                   | -18.0                  | -4.1                  | -7.8                   |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 2.0<br>0.0           | 0.0<br>2.0          | 4.0<br>2.1          | 10.2<br>2.0         | 7.8<br>6.1           | 6.0                 | 86.0<br>86.0         | 85.1<br>78.0         | 76.0<br>85.1         | 81.6<br>80.0         | 76.5<br>73.5         |                     | 12.0<br>14.0         | 14.9<br>20.0         | 20.0<br>12.8         | 8.2<br>18.0          | 15.7<br>20.4         |                     | -10.0<br>-14.0          | -14.9<br>-18.0          | -16.0<br>-10.7         | 2.0<br>-16.0          | -7.9<br>-14.3          |                     |
| 受取手形期間              | 前年同期             |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                         |                         |                        |                       |                        |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 3.0<br>2.9           | 3.3<br>3.0          | 0.0<br>3.3          | 3.2<br>0.0          | 0.0<br>3.2           |                     | 94.0<br>97.1         | 93.4<br>94.0         | 86.7<br>93.4         | 90.3<br>90.3         | 90.0<br>87.1         |                     | 3.0<br>0.0           | 3.3<br>3.0           | 13.3<br>3.3          | 6.5<br>9.7           | 10.0<br>9.7          |                     | 0.0<br>2.9              | 0.0<br>0.0              | -13.3<br>0.0           | -3.3<br>-9.7          | -10.0<br>-6.5          |                     |
| 長期資金借入難度            | 前年同期             |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                         |                         |                        |                       |                        |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 12.5<br>10.0         | 10.5<br>10.0        | 7.5<br>10.5         | 12.2<br>5.0         | 11.6<br>9.8          |                     | 85.0<br>90.0         | 89.5<br>85.0         | 92.5<br>89.5         | 87.8<br>92.5         | 86.1<br>90.2         |                     | 2.5<br>0.0           | 0.0<br>5.0           | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>2.5           | 2.3<br>0.0           |                     | 10.0<br>10.0            | 10.5<br>5.0             | 7.5<br>10.5            | 12.2<br>2.5           | 9.3<br>9.8             |                     |
| 短期資金借入難度<br>（含手形割引） | 前年同期             |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                         |                         |                        |                       |                        |                     |
|                     | 前期<br>来期見通<br>今期 | 15.4<br>7.3          | 10.3<br>10.3        | 13.2<br>10.3        | 10.3<br>7.9         | 10.0<br>10.0         |                     | 82.0<br>92.7         | 89.7<br>87.1         | 86.8<br>87.1         | 89.7<br>92.1         | 87.5<br>90.0         |                     | 2.6<br>0.0           | 0.0<br>2.6           | 0.0<br>2.6           | 0.0<br>0.0           | 2.5<br>0.0           |                     | 12.8<br>7.3             | 10.3<br>7.7             | 13.2<br>7.7            | 10.3<br>7.9           | 7.5<br>10.0            |                     |
| 借入金利                | 前年同期             |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                      |                      |                      |                      |                      |                     |                         |                         |                        |                       |                        |                     |
|                     | 前期<br>来期見通       | 25.0                 | 20.5                | 27.5                | 31.7                | 19.0                 |                     | 75.0                 | 76.9                 | 72.5                 | 68.3                 | 81.0                 |                     | 0.0                  | 2.6                  | 0.0                  | 0.0                  | 0.0                  |                     | 25.0                    | 17.9                    | 27.5                   | 31.7                  | 19.0                   |                     |

|  |    | 増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転      |                     |                     |                     |                      |                     | 不 変                  |                     |                     |                     |                      |                     | 減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化      |                     |                     |                     |                      |                     | D ・ I                |                     |                     |                     |                      |                     |
|--|----|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|  |    | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
|  | 今期 | 16.7                 | 20.0                | 17.9                | 27.5                | 29.3                 | 11.9                | 83.3                 | 80.0                | 79.5                | 72.5                | 70.7                 | 88.1                | 0.0                  | 0.0                 | 2.6                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 16.7                 | 20.0                | 15.3                | 27.5                | 29.3                 | 11.9                |

|              |       | 増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転      |                     |                     |                     |                      |                     | 不 変                  |                     |                     |                     |                      |                     | 減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化      |                     |                     |                     |                      |                     | D ・ I                |                     |                     |                     |                      |                     |
|--------------|-------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|              |       | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
| 業況（自社）       | 今期の水準 | 7.8                  | 8.3                 | 16.0                | 8.0                 | 19.6                 |                     | 68.7                 | 58.4                | 64.0                | 66.0                | 56.9                 |                     | 23.5                 | 33.3                | 20.0                | 26.0                | 23.5                 |                     | -15.7                | -25.0               | -4.0                | -18.0               | -3.9                 |                     |
| 採算（経常利益）     | 今期の水準 | 29.4                 | 29.2                | 36.0                | 38.0                | 45.1                 |                     | 58.8                 | 52.0                | 54.0                | 52.0                | 45.1                 |                     | 11.8                 | 18.8                | 10.0                | 10.0                | 9.8                  |                     | 17.6                 | 10.4                | 26.0                | 28.0                | 35.3                 |                     |
| 引合い          | 今期の水準 | 2.1                  | 0.0                 | 6.7                 | 4.4                 | 8.5                  |                     | 80.9                 | 80.4                | 73.3                | 77.8                | 70.2                 |                     | 17.0                 | 19.6                | 20.0                | 17.8                | 21.3                 |                     | -14.9                | -19.6               | -13.3               | -13.4               | -12.8                |                     |
| 従業員（含臨時・パート） | 今期の水準 | 0.0                  | 4.3                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | 63.8                 | 63.1                | 58.3                | 57.4                | 54.2                 |                     | 36.2                 | 32.6                | 41.7                | 42.6                | 45.8                 |                     | -36.2                | -28.3               | -41.7               | -42.6               | -45.8                |                     |

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

|                    | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 実施した<br>計画している     | 15.6<br>14.6        | 17.0<br>18.2        | 20.0<br>10.9        | 12.8<br>13.3         | 11.4<br>8.5         | 16.3<br>15.9        | 19.6<br>14.3        | 7.8<br>9.8           | 10.4<br>9.8         | 16.0<br>16.7        | 20.0<br>22.0        | 21.6<br>14.0         | <br>11.8            |
|                    | 土地                  | 14.3<br>0.0         | 12.5<br>12.5        | 22.2<br>20.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>14.3         | 20.0<br>28.6        | 0.0<br>0.0           | 20.0<br>0.0         | 12.5<br>12.5        | 20.0<br>0.0         | 9.1<br>14.3          | <br>0.0             |
|                    | 建物                  | 14.3<br>0.0         | 12.5<br>25.0        | 22.2<br>20.0         | 16.7<br>0.0         | 0.0<br>14.3         | 10.0<br>14.3        | 0.0<br>20.0          | 0.0<br>20.0         | 0.0<br>25.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | <br>16.7            |
|                    | 建設機械                | 42.9<br>42.9        | 25.0<br>37.5        | 11.1<br>20.0         | 33.3<br>50.0        | 20.0<br>50.0        | 62.5<br>71.4        | 30.0<br>42.9         | 40.0<br>20.0        | 37.5<br>37.5        | 40.0<br>45.5        | 45.5<br>42.9         | <br>50.0            |
|                    | 車両・運搬具              | 71.4<br>71.4        | 62.5<br>50.0        | 33.3<br>60.0         | 66.7<br>66.7        | 60.0<br>50.0        | 62.5<br>0.0         | 40.0<br>28.6         | 50.0<br>20.0        | 50.0<br>25.0        | 40.0<br>27.3        | 54.5<br>28.6         | <br>16.7            |
|                    | 付帯施設                | 0.0<br>14.3         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>14.3         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | <br>16.7            |
|                    | ＯＡ機器                | 14.3<br>14.3        | 25.0<br>25.0        | 22.2<br>20.0         | 16.7<br>0.0         | 40.0<br>25.0        | 12.5<br>0.0         | 10.0<br>0.0          | 0.0<br>20.0         | 25.0<br>12.5        | 20.0<br>45.5        | 18.2<br>28.6         | <br>0.0             |
|                    | 福利厚生施設              | 14.3<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 10.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | <br>0.0             |
|                    | その他                 | 0.0<br>0.0          | 12.5<br>0.0         | 11.1<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 20.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 40.0<br>0.0         | 12.5<br>12.5        | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | <br>16.7            |
| 実施していない<br>計画していない | 84.4                | 83.0                | 80.0                | 87.2                 | 88.6                | 83.7                | 80.4                | 92.2                 | 89.6                | 84.0                | 80.0                | 78.4                 |                     |
|                    | 85.4                | 81.8                | 89.1                | 86.7                 | 91.5                | 84.1                | 85.7                | 90.2                 | 90.2                | 83.3                | 78.0                | 86.0                 | 88.2                |

経営上の問題点

|                 | 一 位                 |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      | 一 ～ 三 位             |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |
|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                 | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 |
| 大企業の進出による競争の激化  | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                 | 2.4                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.5                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 2.4                 | 5.0                 | 2.4                  | 0.0                 | 2.4                 | 4.8                 | 0.0                  | 2.5                 | 4.9                 | 5.1                 | 4.8                  |
| 新規参入業者の増加       | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 11.9                 | 10.5                | 2.4                 | 2.4                 | 0.0                  | 2.5                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 2.4                 | 2.5                 | 14.3                 | 10.5                | 4.9                 | 7.1                 | 2.3                  | 7.5                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.4                  |
| 材料価格の上昇         | 44.7                | 50.0                | 37.5                | 33.3                 | 28.9                | 36.6                | 33.3                | 38.6                 | 30.0                | 34.1                | 25.6                | 16.7                 | 65.8                | 66.7                | 57.5                | 54.8                 | 50.0                | 65.9                | 66.7                | 61.4                 | 50.0                | 61.0                | 59.0                | 57.1                 |
| 材料の入手難          | 0.0                 | 0.0                 | 2.5                 | 7.1                  | 0.0                 | 2.4                 | 0.0                 | 2.3                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 4.8                  | 18.4                | 14.3                | 7.5                 | 19.0                 | 10.5                | 17.1                | 9.5                 | 11.4                 | 10.0                | 7.3                 | 10.3                | 11.9                 |
| 人件費の増加          | 2.6                 | 2.4                 | 5.0                 | 2.4                  | 2.6                 | 0.0                 | 2.4                 | 0.0                  | 5.0                 | 4.9                 | 10.3                | 2.4                  | 2.6                 | 11.9                | 15.0                | 11.9                 | 10.5                | 14.6                | 16.7                | 13.6                 | 22.5                | 17.1                | 17.9                | 21.4                 |
| 材料費・人件費以外の経費の増加 | 0.0                 | 7.1                 | 5.0                 | 0.0                  | 2.6                 | 4.9                 | 4.8                 | 4.5                  | 2.5                 | 0.0                 | 2.6                 | 2.4                  | 10.5                | 26.2                | 25.0                | 23.8                 | 21.1                | 26.8                | 26.2                | 27.3                 | 30.0                | 31.7                | 30.8                | 19.0                 |
| 請負単価の低下、上昇難     | 2.6                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.4                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.6                 | 2.4                  | 5.3                 | 4.8                 | 5.0                 | 2.4                  | 2.6                 | 4.9                 | 7.1                 | 9.1                  | 0.0                 | 0.0                 | 10.3                | 9.5                  |
| 下請単価の上昇         | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.4                  | 0.0                 | 2.4                 | 0.0                 | 2.3                  | 0.0                 | 2.4                 | 0.0                 | 2.4                  | 10.5                | 9.5                 | 22.5                | 23.8                 | 7.9                 | 12.2                | 11.9                | 11.4                 | 5.0                 | 12.2                | 15.4                | 11.9                 |
| 金利負担の増加         | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.6                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.4                  | 2.6                 | 0.0                 | 2.4                 | 0.0                  | 2.5                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  |
| 取引条件の悪化         | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.4                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.6                 | 0.0                 | 5.0                 | 2.4                  | 2.6                 | 2.4                 | 7.1                 | 2.3                  | 2.5                 | 4.9                 | 0.0                 | 0.0                  |
| 事業資金の借入難        | 2.6                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.6                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.3                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  |
| 従業員の確保難         | 26.3                | 23.8                | 25.0                | 23.8                 | 34.2                | 26.8                | 26.2                | 18.2                 | 15.0                | 29.3                | 28.2                | 31.0                 | 36.8                | 47.6                | 42.5                | 38.1                 | 57.9                | 46.3                | 38.1                | 36.4                 | 32.5                | 53.7                | 56.4                | 57.1                 |
| 熟練技術者の確保難       | 2.6                 | 4.8                 | 5.0                 | 2.4                  | 0.0                 | 2.4                 | 2.4                 | 4.5                  | 10.0                | 4.9                 | 5.1                 | 7.1                  | 36.8                | 19.0                | 27.5                | 28.6                 | 23.7                | 12.2                | 16.7                | 22.7                 | 27.5                | 22.0                | 15.4                | 14.3                 |
| 下請業者の確保難        | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.4                 | 0.0                  | 5.0                 | 2.4                 | 2.6                 | 0.0                  | 18.4                | 11.9                | 17.5                | 9.5                  | 18.4                | 17.1                | 19.0                | 11.4                 | 20.0                | 12.2                | 7.7                 | 11.9                 |
| 官公需要の停滞         | 5.3                 | 2.4                 | 7.5                 | 4.8                  | 13.2                | 4.9                 | 9.5                 | 11.4                 | 10.0                | 7.3                 | 7.7                 | 14.3                 | 21.1                | 19.0                | 22.5                | 21.4                 | 31.6                | 22.0                | 31.0                | 31.8                 | 32.5                | 24.4                | 20.5                | 23.8                 |
| 民間需要の停滞         | 10.5                | 9.5                 | 10.0                | 7.1                  | 5.3                 | 17.1                | 14.3                | 18.2                 | 17.5                | 14.6                | 15.4                | 16.7                 | 28.9                | 31.0                | 20.0                | 19.0                 | 15.8                | 24.4                | 23.8                | 27.3                 | 32.5                | 22.0                | 20.5                | 26.2                 |
| その他             | 2.6                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.6                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 2.6                 | 0.0                 | 2.5                 | 7.1                  | 10.5                | 0.0                 | 0.0                 | 2.3                  | 0.0                 | 4.9                 | 0.0                 | 2.4                  |
| 計（問題点有）         | 82.6                | 89.4                | 88.9                | 89.4                 | 86.4                | 83.7                | 82.4                | 86.3                 | 83.3                | 82.0                | 78.0                | 82.4                 | 219.6               | 238.3               | 246.7               | 251.1                | 238.6               | 228.6               | 237.3               | 235.3                | 231.3               | 228.0               | 210.0               | 225.5                |

売上・収益・金融等の状況

|                 | 今 期 の 状 況  |            |            |              |            |            |            |              | 来 期 の 見 通 し |            |            |              |           |            |            |              |
|-----------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|-----------|------------|------------|--------------|
|                 | 前 年 同 期    |            |            |              | 前 期        |            |            |              | 前 年 同 期     |            |            |              | 今 期       |            |            |              |
|                 | (a)<br>上昇  | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇  | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇   | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇 | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) |
| 売上額             | 13<br>15.3 | 39<br>45.9 | 33<br>38.8 | －20<br>－23.5 | 16<br>18.8 | 31<br>36.5 | 38<br>44.7 | －22<br>－25.9 | 8<br>9.4    | 46<br>54.1 | 31<br>36.5 | －23<br>－27.1 |           |            |            |              |
| 客単価             | 17<br>20.2 | 42<br>50.0 | 25<br>29.8 | －8<br>－9.6   | 18<br>21.4 | 41<br>48.8 | 25<br>29.8 | －7<br>－8.4   | 12<br>14.3  | 46<br>54.7 | 26<br>31.0 | －14<br>－16.7 |           |            |            |              |
| 客数              | 5<br>5.9   | 45<br>52.9 | 35<br>41.2 | －30<br>－35.3 | 9<br>10.6  | 36<br>42.3 | 40<br>47.1 | －31<br>－36.5 | 3<br>3.5    | 48<br>56.5 | 34<br>40.0 | －31<br>－36.5 |           |            |            |              |
| 商品仕入単価          | 50<br>58.8 | 32<br>37.7 | 3<br>3.5   | 47<br>55.3   |            |            |            |              | 42<br>49.4  | 39<br>45.9 | 4<br>4.7   | 38<br>44.7   |           |            |            |              |
| 商品仕入額           | 33<br>38.8 | 41<br>48.3 | 11<br>12.9 | 22<br>25.9   |            |            |            |              | 31<br>36.5  | 40<br>47.0 | 14<br>16.5 | 17<br>20.0   |           |            |            |              |
| 商品在庫数量          | 5<br>6.0   | 66<br>78.5 | 13<br>15.5 | －8<br>－9.5   |            |            |            |              | 4<br>4.8    | 65<br>78.3 | 14<br>16.9 | －10<br>－12.1 |           |            |            |              |
| 採算（経常利益）        | 5<br>5.9   | 46<br>54.1 | 34<br>40.0 | －29<br>－34.1 |            |            |            |              | 5<br>6.0    | 48<br>57.1 | 31<br>36.9 | －26<br>－30.9 |           |            |            |              |
| 従業員（含臨時・パート）    | 3<br>4.9   | 54<br>88.5 | 4<br>6.6   | －1<br>－1.7   |            |            |            |              | 2<br>3.3    | 56<br>91.8 | 3<br>4.9   | －1<br>－1.6   |           |            |            |              |
| 外部人材（請負・派遣）     | 2<br>6.5   | 29<br>93.5 | 0<br>0.0   | 2<br>6.5     |            |            |            |              | 1<br>3.0    | 31<br>94.0 | 1<br>3.0   | 0<br>0.0     |           |            |            |              |
| 業況（自社）          | 3<br>3.6   | 48<br>57.1 | 33<br>39.3 | －30<br>－35.7 | 5<br>5.9   | 51<br>60.0 | 29<br>34.1 | －24<br>－28.2 | 2<br>2.4    | 49<br>58.3 | 33<br>39.3 | －31<br>－36.9 | 6<br>7.1  | 49<br>57.6 | 30<br>35.3 | －24<br>－28.2 |
| 資金繰り            | 2<br>2.4   | 59<br>69.4 | 24<br>28.2 | －22<br>－25.8 | 1<br>1.2   | 58<br>68.2 | 26<br>30.6 | －25<br>－29.4 | 3<br>3.5    | 57<br>67.1 | 25<br>29.4 | －22<br>－25.9 |           |            |            |              |
| 長期資金借入難度        |            |            |            |              | 3<br>5.0   | 49<br>81.7 | 8<br>13.3  | －5<br>－8.3   |             |            |            |              | 2<br>3.3  | 50<br>81.9 | 9<br>14.8  | －7<br>－11.5  |
| 短期資金借入難度（含手形割引） |            |            |            |              | 2<br>3.8   | 45<br>86.6 | 5<br>9.6   | －3<br>－5.8   |             |            |            |              | 2<br>3.8  | 45<br>84.9 | 6<br>11.3  | －4<br>－7.5   |
| 借入金利            |            |            |            |              | 7<br>12.5  | 46<br>82.1 | 3<br>5.4   | 4<br>7.1     |             |            |            |              | 5<br>8.6  | 50<br>86.2 | 3<br>5.2   | 2<br>3.4     |

今期の状況

|              | (a)<br>増加  | (b)<br>不変  | (c)<br>減少  | (a)<br>－ (c) | 回答数 |
|--------------|------------|------------|------------|--------------|-----|
| 業況（自社）       | 4<br>4.7   | 45<br>52.9 | 36<br>42.4 | －32<br>－37.7 | 85  |
| 売上に対する商品在庫   | 6<br>7.1   | 69<br>82.2 | 9<br>10.7  | －3<br>－3.6   | 84  |
| 採算（経常利益）     | 22<br>25.9 | 39<br>45.9 | 24<br>28.2 | －2<br>－2.3   | 85  |
| 従業員（含臨時・パート） | 0<br>0.0   | 50<br>80.6 | 12<br>19.4 | －12<br>－19.4 | 62  |

新規設備投資

|         | あり  | 投 資 内 容 |     |      |        |      |      |        |      | なし   |
|---------|-----|---------|-----|------|--------|------|------|--------|------|------|
|         |     | 土地      | 店舗  | 販売設備 | 車両・運搬具 | 付帯施設 | OA機器 | 福利厚生施設 | その他  |      |
| 今 期 実 施 | 7   | 0       | 0   | 4    | 0      | 0    | 2    | 0      | 1    | 78   |
|         | 8.2 | 0.0     | 0.0 | 57.1 | 0.0    | 0.0  | 28.6 | 0.0    | 14.3 | 91.8 |
| 来 期 計 画 | 7   | 0       | 0   | 3    | 2      | 1    | 2    | 0      | 0    | 78   |
|         | 8.2 | 0.0     | 0.0 | 42.9 | 28.6   | 14.3 | 28.6 | 0.0    | 0.0  | 91.8 |

経営上の問題点

| 問 題 点              | 一 位 |      | 一 ～ 三位 |       |
|--------------------|-----|------|--------|-------|
| 大型店・中型店の進出による競争の激化 | 4   | 5.3  | 8      | 10.7  |
| 同業者の進出             | 2   | 2.7  | 2      | 2.7   |
| 購買力の他地域への流出        | 17  | 22.7 | 31     | 41.3  |
| 消費者ニーズの変化          | 5   | 6.7  | 21     | 28.0  |
| 店舗の狭隘・老朽化          | 3   | 4.0  | 11     | 14.7  |
| 駐車場の確保難            | 0   | 0.0  | 1      | 1.3   |
| 商品在庫の過剰            | 0   | 0.0  | 2      | 2.7   |
| 人件費の増加             | 3   | 4.0  | 9      | 12.0  |
| 人件費以外の経費の増加        | 6   | 8.0  | 33     | 44.0  |
| 販売単価の低下、上昇難        | 2   | 2.7  | 12     | 16.0  |
| 仕入単価の上昇            | 17  | 22.7 | 39     | 52.0  |
| 金利負担の増加            | 0   | 0.0  | 1      | 1.3   |
| 代金回収の悪化            | 0   | 0.0  | 2      | 2.7   |
| 事業資金の借入難           | 0   | 0.0  | 0      | 0.0   |
| 従業員の確保難            | 4   | 5.3  | 8      | 10.7  |
| 需要の停滞              | 12  | 16.0 | 26     | 34.7  |
| その他                | 0   | 0.0  | 4      | 5.3   |
| 計                  | 75  | 88.2 | 210    | 247.1 |

従業員規模別

|           | 常 雇 い |      | 臨 時 等 含 む |      |
|-----------|-------|------|-----------|------|
| 2人以下      | 69    | 81.2 | 55        | 64.7 |
| 3人～5人以下   | 14    | 16.5 | 20        | 23.5 |
| 6人～10人以下  | 2     | 2.4  | 5         | 5.9  |
| 11人～20人以下 | 0     | 0.0  | 3         | 3.5  |
| 21人以上     | 0     | 0.0  | 2         | 2.4  |

業種別

|                |    |      |
|----------------|----|------|
| 各種商品小売業        | 5  | 5.9  |
| 織物・衣服・身の回り品小売業 | 12 | 14.1 |
| 飲食料品小売業        | 25 | 29.4 |
| 自動車・自転車小売業     | 2  | 2.4  |
| 家具・建具・じゅう器小売業  | 12 | 14.1 |
| その他小売業         | 29 | 34.1 |

チェーン加盟状況別

|     |    |      |
|-----|----|------|
| 加盟  | 17 | 20.0 |
| 非加盟 | 68 | 80.0 |

売場面積別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 50㎡未満         | 22 | 25.9 |
| 50㎡～100㎡未満    | 30 | 35.3 |
| 100㎡～200㎡未満   | 18 | 21.2 |
| 200㎡～500㎡未満   | 13 | 15.3 |
| 500㎡～1000㎡未満  | 2  | 2.4  |
| 1000㎡～1500㎡未満 | 0  | 0.0  |
| 1500㎡以上       | 0  | 0.0  |

北海道  
景況項目

小売業

中小企業景況調査の各項目別推移（１）

2025年10月～12月期

|                     |            | 増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転      |                     |                     |                     |                      |                     | 不 変                  |                     |                     |                     |                      |                     | 減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化      |                     |                     |                     |                      |                     | D ・ I                |                     |                     |                     |                      |                     |
|---------------------|------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                     |            | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
| 売上額                 | 前年同期       | 19.8                 | 14.5                | 17.6                | 27.9                | 15.3                 |                     | 50.0                 | 51.8                | 47.1                | 44.2                | 45.9                 |                     | 30.2                 | 33.7                | 35.3                | 27.9                | 38.8                 |                     | -10.4                | -19.2               | -17.7               | 0.0                 | -23.5                |                     |
|                     | 前期         | 17.4                 | 16.9                | 27.1                | 29.1                | 18.8                 |                     | 50.0                 | 37.3                | 34.1                | 44.2                | 36.5                 |                     | 32.6                 | 45.8                | 38.8                | 26.7                | 44.7                 |                     | -15.2                | -28.9               | -11.7               | 2.4                 | -25.9                |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 5.9                  | 8.1                 | 13.3                | 17.6                | 10.5                 | 9.4                 | 57.6                 | 61.7                | 53.0                | 45.9                | 58.1                 | 54.1                | 36.5                 | 30.2                | 33.7                | 36.5                | 31.4                 | 36.5                | -30.6                | -22.1               | -20.4               | -18.9               | -20.9                | -27.1               |
| 客単価                 | 前年同期       | 20.9                 | 18.3                | 17.6                | 20.0                | 20.2                 |                     | 54.7                 | 54.9                | 57.7                | 58.8                | 50.0                 |                     | 24.4                 | 26.8                | 24.7                | 21.2                | 29.8                 |                     | -3.5                 | -8.5                | -7.1                | -1.2                | -9.6                 |                     |
|                     | 前期         | 17.4                 | 12.2                | 12.9                | 20.0                | 21.4                 |                     | 64.0                 | 56.1                | 61.2                | 62.4                | 48.8                 |                     | 18.6                 | 31.7                | 25.9                | 17.6                | 29.8                 |                     | -1.2                 | -19.5               | -13.0               | 2.4                 | -8.4                 |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 8.3                  | 11.6                | 14.6                | 10.6                | 11.8                 | 14.3                | 61.9                 | 66.3                | 56.1                | 63.5                | 68.2                 | 54.7                | 29.8                 | 22.1                | 29.3                | 25.9                | 20.0                 | 31.0                | -21.5                | -10.5               | -14.7               | -15.3               | -8.2                 | -16.7               |
| 客数                  | 前年同期       | 5.8                  | 8.4                 | 12.9                | 14.0                | 5.9                  |                     | 61.6                 | 57.9                | 48.3                | 56.9                | 52.9                 |                     | 32.6                 | 33.7                | 38.8                | 29.1                | 41.2                 |                     | -26.8                | -25.3               | -25.9               | -15.1               | -35.3                |                     |
|                     | 前期         | 12.8                 | 6.0                 | 15.3                | 18.6                | 10.6                 |                     | 59.3                 | 47.0                | 48.2                | 59.3                | 42.3                 |                     | 27.9                 | 47.0                | 36.5                | 22.1                | 47.1                 |                     | -15.1                | -41.0               | -21.2               | -3.5                | -36.5                |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 4.7                  | 5.8                 | 7.2                 | 12.9                | 4.7                  | 3.5                 | 60.0                 | 60.5                | 53.0                | 50.6                | 63.9                 | 56.5                | 35.3                 | 33.7                | 39.8                | 36.5                | 31.4                 | 40.0                | -30.6                | -27.9               | -32.6               | -23.6               | -26.7                | -36.5               |
| 商品仕入単価              | 前年同期       | 62.8                 | 67.5                | 66.7                | 65.9                | 58.8                 |                     | 34.9                 | 30.1                | 29.7                | 31.7                | 37.7                 |                     | 2.3                  | 2.4                 | 3.6                 | 2.4                 | 3.5                  |                     | 60.5                 | 65.1                | 63.1                | 63.5                | 55.3                 |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 49.4                 | 51.2                | 59.0                | 57.1                | 55.3                 | 49.4                | 48.2                 | 43.0                | 33.8                | 36.9                | 43.5                 | 45.9                | 2.4                  | 5.8                 | 7.2                 | 6.0                 | 1.2                  | 4.7                 | 47.0                 | 45.4                | 51.8                | 51.1                | 54.1                 | 44.7                |
| 商品仕入額               | 前年同期       | 39.5                 | 43.4                | 36.5                | 45.3                | 38.8                 |                     | 46.5                 | 39.7                | 45.9                | 44.2                | 48.3                 |                     | 14.0                 | 16.9                | 17.6                | 10.5                | 12.9                 |                     | 25.5                 | 26.5                | 18.9                | 34.8                | 25.9                 |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 31.8                 | 31.4                | 34.9                | 31.8                | 38.4                 | 36.5                | 52.9                 | 52.3                | 48.2                | 54.1                | 52.3                 | 47.0                | 15.3                 | 16.3                | 16.9                | 14.1                | 9.3                  | 16.5                | 16.5                 | 15.1                | 18.0                | 17.7                | 29.1                 | 20.0                |
| 商品在庫数量              | 前年同期       | 4.7                  | 3.7                 | 7.2                 | 10.6                | 6.0                  |                     | 82.4                 | 80.4                | 78.3                | 80.0                | 78.5                 |                     | 12.9                 | 15.9                | 14.5                | 9.4                 | 15.5                 |                     | -8.2                 | -12.2               | -7.3                | 1.2                 | -9.5                 |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 4.8                  | 8.2                 | 3.7                 | 4.8                 | 8.2                  | 4.8                 | 80.9                 | 78.9                | 79.2                | 84.4                | 83.6                 | 78.3                | 14.3                 | 12.9                | 17.1                | 10.8                | 8.2                  | 16.9                | -9.5                 | -4.7                | -13.4               | -6.0                | 0.0                  | -12.1               |
| 採算（経常利益）            | 前年同期       | 7.1                  | 4.8                 | 8.4                 | 12.8                | 5.9                  |                     | 58.8                 | 54.2                | 54.3                | 51.2                | 54.1                 |                     | 34.1                 | 41.0                | 37.3                | 36.0                | 40.0                 |                     | -27.0                | -36.2               | -28.9               | -23.2               | -34.1                |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 6.0                  | 4.7                 | 3.6                 | 7.2                 | 7.0                  | 6.0                 | 54.7                 | 55.3                | 62.7                | 61.5                | 61.6                 | 57.1                | 39.3                 | 40.0                | 33.7                | 31.3                | 31.4                 | 36.9                | -33.3                | -35.3               | -30.1               | -24.1               | -24.4                | -30.9               |
| 従業員（含臨時・パート）        | 前年同期       | 3.1                  | 6.6                 | 4.9                 | 5.2                 | 4.9                  |                     | 92.2                 | 90.1                | 85.3                | 82.7                | 88.5                 |                     | 4.7                  | 3.3                 | 9.8                 | 12.1                | 6.6                  |                     | -1.6                 | 3.3                 | -4.9                | -6.9                | -1.7                 |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 1.6                  | 1.6                 | 4.9                 | 3.3                 | 5.2                  | 3.3                 | 93.6                 | 90.6                | 91.8                | 90.1                | 86.2                 | 91.8                | 4.8                  | 7.8                 | 3.3                 | 6.6                 | 8.6                  | 4.9                 | -3.2                 | -6.2                | 1.6                 | -3.3                | -3.4                 | -1.6                |
| 外部人材（請負・派遣）         | 前年同期       | 6.7                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 6.5                  |                     | 93.3                 | 96.3                | 100.0               | 96.4                | 93.5                 |                     | 0.0                  | 3.7                 | 0.0                 | 3.6                 | 0.0                  |                     | 6.7                  | -3.7                | 0.0                 | -3.6                | 6.5                  |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 3.3                  | 6.7                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 3.0                 | 93.4                 | 90.0                | 96.3                | 100.0               | 96.4                 | 94.0                | 3.3                  | 3.3                 | 3.7                 | 0.0                 | 3.6                  | 3.0                 | 0.0                  | 3.4                 | -3.7                | 0.0                 | -3.6                 | 0.0                 |
| 業況（自社）              | 前年同期       | 4.7                  | 6.0                 | 8.5                 | 10.6                | 3.6                  |                     | 62.7                 | 55.4                | 57.4                | 56.5                | 57.1                 |                     | 32.6                 | 38.6                | 34.1                | 32.9                | 39.3                 |                     | -27.9                | -32.6               | -25.6               | -22.3               | -35.7                |                     |
|                     | 前期         | 2.3                  | 3.6                 | 9.6                 | 9.4                 | 5.9                  |                     | 66.3                 | 51.8                | 63.9                | 68.2                | 60.0                 |                     | 31.4                 | 44.6                | 26.5                | 22.4                | 34.1                 |                     | -29.1                | -41.0               | -16.9               | -13.0               | -28.2                |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 4.8                  | 3.5                 | 4.8                 | 9.6                 | 7.1                  | 2.4                 | 55.4                 | 57.0                | 56.6                | 57.9                | 63.1                 | 58.3                | 39.8                 | 39.5                | 38.6                | 32.5                | 29.8                 | 39.3                | -35.0                | -36.0               | -33.8               | -22.9               | -22.7                | -36.9               |
| 資金繰り                | 前年同期       | 2.4                  | 7.0                 | 8.4                 | 8.4                 | 5.9                  | 7.1                 | 60.3                 | 55.8                | 56.7                | 57.9                | 63.5                 | 57.6                | 37.3                 | 37.2                | 34.9                | 33.7                | 30.6                 | 35.3                | -34.9                | -30.2               | -26.5               | -25.3               | -24.7                | -28.2               |
|                     | 前期         | 6.0                  | 1.2                 | 7.1                 | 5.9                 | 2.4                  |                     | 73.8                 | 68.3                | 70.5                | 75.3                | 69.4                 |                     | 20.2                 | 30.5                | 22.4                | 18.8                | 28.2                 |                     | -14.2                | -29.3               | -15.3               | -12.9               | -25.8                |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 1.2                  | 3.7                 | 4.7                 | 4.7                 | 1.2                  |                     | 80.9                 | 65.8                | 75.3                | 77.7                | 68.2                 |                     | 17.9                 | 30.5                | 20.0                | 17.6                | 30.6                 |                     | -16.7                | -26.8               | -15.3               | -12.9               | -29.4                |                     |
| 長期資金借入難度            | 前年同期       | 3.6                  | 3.6                 | 2.4                 | 8.2                 | 4.7                  | 3.5                 | 69.9                 | 75.0                | 69.6                | 69.4                | 75.3                 | 67.1                | 26.5                 | 21.4                | 28.0                | 22.4                | 20.0                 | 29.4                | -22.9                | -17.8               | -25.6               | -14.2               | -15.3                | -25.9               |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 6.3                  | 3.6                 | 3.4                 | 3.4                 | 5.0                  |                     | 84.3                 | 85.7                | 82.8                | 86.4                | 81.7                 |                     | 9.4                  | 10.7                | 13.8                | 10.2                | 13.3                 |                     | -3.1                 | -7.1                | -10.4               | -6.8                | -8.3                 |                     |
| 短期資金借入難度<br>（含手形割引） | 前年同期       | 3.1                  | 1.6                 | 1.8                 | 1.7                 | 1.7                  | 3.3                 | 86.1                 | 87.5                | 87.5                | 88.1                | 86.2                 | 81.9                | 10.8                 | 10.9                | 10.7                | 10.2                | 12.1                 | 14.8                | -7.7                 | -9.3                | -8.9                | -8.5                | -10.4                | -11.5               |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 6.6                  | 3.6                 | 3.9                 | 3.6                 | 3.8                  |                     | 81.9                 | 87.3                | 86.3                | 83.7                | 86.6                 |                     | 11.5                 | 9.1                 | 9.8                 | 12.7                | 9.6                  |                     | -4.9                 | -5.5                | -5.9                | -9.1                | -5.8                 |                     |
| 借入金利                | 前年同期       | 3.3                  | 1.6                 | 1.8                 | 1.9                 | 1.9                  | 3.8                 | 88.4                 | 86.9                | 90.9                | 90.6                | 85.1                 | 84.9                | 8.3                  | 11.5                | 7.3                 | 7.5                 | 13.0                 | 11.3                | -5.0                 | -9.9                | -5.5                | -5.6                | -11.1                | -7.5                |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 8.2                  | 14.5                | 23.2                | 16.1                | 12.5                 |                     | 90.2                 | 83.7                | 76.8                | 82.1                | 82.1                 |                     | 1.6                  | 1.8                 | 0.0                 | 1.8                 | 5.4                  |                     | 6.6                  | 12.7                | 23.2                | 14.3                | 7.1                  |                     |

|  |    | 増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転      |                     |                     |                     |                      |                     | 不 変                  |                     |                     |                     |                      |                     | 減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化      |                     |                     |                     |                      |                     | D ・ I                |                     |                     |                     |                      |                     |
|--|----|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|  |    | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
|  | 今期 | 8.1                  | 9.8                 | 10.9                | 14.0                | 10.9                 | 8.6                 | 90.3                 | 86.9                | 87.3                | 86.0                | 87.3                 | 86.2                | 1.6                  | 3.3                 | 1.8                 | 0.0                 | 1.8                  | 5.2                 | 6.5                  | 6.5                 | 9.1                 | 14.0                | 9.1                  | 3.4                 |

|              |       | 増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転      |                     |                     |                     |                      |                     | 不 変                  |                     |                     |                     |                      |                     | 減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化      |                     |                     |                     |                      |                     | D ・ I                |                     |                     |                     |                      |                     |
|--------------|-------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|              |       | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
| 業況（自社）       | 今期の水準 | 5.8                  | 4.8                 | 9.4                 | 12.8                | 4.7                  |                     | 60.5                 | 42.2                | 51.8                | 55.8                | 52.9                 |                     | 33.7                 | 53.0                | 38.8                | 31.4                | 42.4                 |                     | -27.9                | -48.2               | -29.4               | -18.6               | -37.7                |                     |
| 売上に対する商品在庫   | 今期の水準 | 9.3                  | 12.2                | 9.5                 | 12.9                | 7.1                  |                     | 83.7                 | 79.3                | 83.4                | 81.2                | 82.2                 |                     | 7.0                  | 8.5                 | 7.1                 | 5.9                 | 10.7                 |                     | 2.3                  | 3.7                 | 2.4                 | 7.0                 | -3.6                 |                     |
| 採算（経常利益）     | 今期の水準 | 20.0                 | 15.7                | 22.6                | 31.8                | 25.9                 |                     | 54.1                 | 54.2                | 52.4                | 44.7                | 45.9                 |                     | 25.9                 | 30.1                | 25.0                | 23.5                | 28.2                 |                     | -5.9                 | -14.4               | -2.4                | 8.3                 | -2.3                 |                     |
| 従業員（含臨時・パート） | 今期の水準 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | 91.0                 | 85.7                | 84.4                | 79.7                | 80.6                 |                     | 9.0                  | 14.3                | 15.6                | 20.3                | 19.4                 |                     | -9.0                 | -14.3               | -15.6               | -20.3               | -19.4                |                     |

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

|                    |        | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
|--------------------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 実施した<br>計画している     |        | 3.8<br>4.9          | 4.8<br>10.3         | 4.8<br>10.8         | 6.1<br>10.8          | 2.5<br>7.3          | 6.0<br>12.5         | 5.9<br>7.2          | 11.6<br>10.6         | 7.2<br>7.0          | 4.7<br>6.0          | 11.6<br>10.6        | 8.2<br>11.6          |                     |
|                    | 土地     | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>11.1         | 20.0<br>22.2         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>16.7         | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>33.3         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>11.1         | 0.0<br>10.0          |                     |
|                    | 店舗     | 0.0<br>25.0         | 0.0<br>25.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>11.1          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 20.0<br>16.7        | 0.0<br>22.2          | 0.0<br>50.0         | 25.0<br>0.0         | 10.0<br>33.3        | 0.0<br>20.0          |                     |
|                    | 販売設備   | 33.3<br>50.0        | 50.0<br>50.0        | 50.0<br>33.3        | 20.0<br>44.4         | 50.0<br>50.0        | 40.0<br>60.0        | 40.0<br>50.0        | 20.0<br>55.6         | 16.7<br>50.0        | 50.0<br>20.0        | 40.0<br>44.4        | 57.1<br>40.0         |                     |
|                    | 車両・運搬具 | 0.0<br>25.0         | 25.0<br>50.0        | 25.0<br>55.6        | 60.0<br>22.2         | 0.0<br>16.7         | 40.0<br>10.0        | 40.0<br>0.0         | 40.0<br>11.1         | 33.3<br>16.7        | 0.0<br>60.0         | 30.0<br>11.1        | 0.0<br>20.0          |                     |
|                    | 付帯施設   | 0.0<br>25.0         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 20.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 20.0<br>20.0        | 0.0<br>0.0          | 10.0<br>11.1         | 16.7<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 10.0<br>22.2        | 0.0<br>0.0           |                     |
|                    | ＯＡ機器   | 66.7<br>50.0        | 25.0<br>12.5        | 25.0<br>11.1        | 20.0<br>33.3         | 50.0<br>33.3        | 0.0<br>10.0         | 0.0<br>66.7         | 30.0<br>22.2         | 33.3<br>50.0        | 25.0<br>20.0        | 20.0<br>11.1        | 28.6<br>30.0         |                     |
|                    | 福利厚生施設 | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           |                     |
|                    | その他    | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>12.5         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>16.7         | 10.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 10.0<br>11.1        | 14.3<br>10.0         |                     |
|                    |        |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
| 実施していない<br>計画していない |        | 96.2<br>95.1        | 95.2<br>89.7        | 95.2<br>89.2        | 93.9<br>89.2         | 97.5<br>92.7        | 94.0<br>87.5        | 94.1<br>92.8        | 88.4<br>89.4         | 92.8<br>93.0        | 95.3<br>94.0        | 88.4<br>89.4        | 91.8<br>88.4         |                     |

経営上の問題点

|                    | 一 位                 |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      | 一 三 位               |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                    | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 |
| 大型店・中型店の進出による競争の激化 | 9.1                 | 7.9                 | 3.9                 | 5.4                  | 4.1                 | 2.7                 | 2.5                 | 5.0                  | 1.3                 | 11.1                | 2.8                 | 5.3                  | 18.2                | 14.5                | 9.1                 | 8.1                  | 12.3                | 10.7                | 10.1                | 11.3                 | 6.6                 | 16.7                | 8.5                 | 10.7                 |
| 同業者の進出             | 3.0                 | 0.0                 | 1.3                 | 1.4                  | 2.7                 | 2.7                 | 1.3                 | 0.0                  | 2.6                 | 0.0                 | 1.4                 | 2.7                  | 4.5                 | 0.0                 | 1.3                 | 2.7                  | 2.7                 | 6.3                 | 1.3                 | 5.3                  | 2.8                 | 4.2                 | 2.7                 |                      |
| 購買力の他地域への流出        | 27.3                | 26.3                | 24.7                | 18.9                 | 27.4                | 24.0                | 26.6                | 26.3                 | 27.6                | 18.1                | 21.1                | 22.7                 | 51.5                | 47.4                | 39.0                | 40.5                 | 45.2                | 42.7                | 46.8                | 46.3                 | 43.4                | 38.9                | 43.7                | 41.3                 |
| 消費者ニーズの変化          | 9.1                 | 5.3                 | 3.9                 | 9.5                  | 8.2                 | 12.0                | 6.3                 | 8.8                  | 7.9                 | 13.9                | 5.6                 | 6.7                  | 31.8                | 31.6                | 31.2                | 24.3                 | 32.9                | 34.7                | 27.8                | 30.0                 | 38.2                | 33.3                | 31.0                | 28.0                 |
| 店舗の狭隘・老朽化          | 1.5                 | 5.3                 | 5.2                 | 6.8                  | 8.2                 | 5.3                 | 5.1                 | 5.0                  | 3.9                 | 6.9                 | 2.8                 | 4.0                  | 15.2                | 10.5                | 15.6                | 13.5                 | 23.3                | 14.7                | 17.7                | 21.3                 | 11.8                | 15.3                | 14.1                | 14.7                 |
| 駐車場の確保難            | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 1.4                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 1.5                 | 0.0                 | 1.3                 | 1.4                  | 2.7                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 1.3                 |                      |
| 商品在庫の過剰            | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 1.4                 | 2.7                 | 1.3                 | 0.0                  | 0.0                 | 2.8                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 1.3                 | 1.3                 | 6.8                  | 1.4                 | 6.7                 | 3.8                 | 1.3                  | 1.3                 | 5.6                 | 4.2                 | 2.7                  |
| 人件費の増加             | 0.0                 | 0.0                 | 3.9                 | 4.1                  | 2.7                 | 4.0                 | 2.5                 | 6.3                  | 5.3                 | 1.4                 | 4.2                 | 4.0                  | 7.6                 | 5.3                 | 10.4                | 10.8                 | 6.8                 | 5.3                 | 6.3                 | 20.0                 | 10.5                | 12.5                | 8.5                 | 12.0                 |
| 人件費以外の経費の増加        | 4.5                 | 9.2                 | 2.6                 | 8.1                  | 5.5                 | 10.7                | 16.5                | 11.3                 | 7.9                 | 8.3                 | 8.5                 | 8.0                  | 12.1                | 30.3                | 26.0                | 31.1                 | 24.7                | 37.3                | 39.2                | 33.8                 | 43.4                | 38.9                | 35.2                | 44.0                 |
| 販売単価の低下、上昇難        | 1.5                 | 0.0                 | 1.3                 | 0.0                  | 0.0                 | 1.3                 | 0.0                 | 0.0                  | 1.3                 | 1.4                 | 4.2                 | 2.7                  | 10.6                | 11.8                | 15.6                | 17.6                 | 9.6                 | 17.3                | 15.2                | 15.0                 | 13.2                | 12.5                | 8.5                 | 16.0                 |
| 仕入単価の上昇            | 19.7                | 21.1                | 27.3                | 27.0                 | 20.5                | 20.0                | 24.1                | 21.3                 | 27.6                | 15.3                | 16.9                | 22.7                 | 51.5                | 47.4                | 61.0                | 59.5                 | 61.6                | 50.7                | 53.2                | 52.5                 | 61.8                | 47.2                | 54.9                | 52.0                 |
| 金利負担の増加            | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 1.3                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 1.3                 | 1.3                  | 0.0                 | 1.4                 | 0.0                 | 1.3                  |
| 代金回収の悪化            | 1.5                 | 0.0                 | 1.3                 | 1.4                  | 1.4                 | 0.0                 | 1.3                 | 1.3                  | 1.3                 | 1.4                 | 2.8                 | 0.0                  | 1.5                 | 1.3                 | 2.6                 | 1.4                  | 1.4                 | 4.0                 | 2.5                 | 2.5                  | 2.6                 | 4.2                 | 5.6                 | 2.7                  |
| 事業資金の借入難           | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 1.4                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 1.3                 | 0.0                 | 1.4                  | 0.0                 | 1.3                 | 0.0                 | 1.3                  | 0.0                 | 1.4                 | 1.4                 | 0.0                  |
| 従業員の確保難            | 3.0                 | 3.9                 | 5.2                 | 2.7                  | 2.7                 | 1.3                 | 2.5                 | 2.5                  | 0.0                 | 4.2                 | 8.5                 | 5.3                  | 4.5                 | 5.3                 | 10.4                | 8.1                  | 4.1                 | 8.0                 | 6.3                 | 6.3                  | 2.6                 | 12.5                | 16.9                | 10.7                 |
| 需要の停滞              | 16.7                | 18.4                | 14.3                | 13.5                 | 13.7                | 13.3                | 10.1                | 12.5                 | 11.8                | 13.9                | 19.7                | 16.0                 | 39.4                | 39.5                | 39.0                | 39.2                 | 41.1                | 34.7                | 32.9                | 28.8                 | 34.2                | 36.1                | 42.3                | 34.7                 |
| その他                | 3.0                 | 2.6                 | 5.2                 | 0.0                  | 1.4                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 1.3                 | 0.0                 | 1.4                 | 0.0                  | 7.6                 | 7.9                 | 7.8                 | 5.4                  | 6.8                 | 2.7                 | 1.3                 | 3.8                  | 2.6                 | 0.0                 | 2.8                 | 5.3                  |
| 計（問題点有）            | 84.6                | 91.6                | 92.8                | 90.2                 | 91.3                | 90.4                | 92.9                | 93.0                 | 91.6                | 84.7                | 82.6                | 88.2                 | 217.9               | 234.9               | 251.8               | 245.1                | 252.5               | 247.0               | 251.8               | 257.0                | 254.2               | 236.5               | 232.6               | 247.1                |

売上・収益・金融等の状況

|                 | 今 期 の 状 況  |            |            |              |            |            |            |              | 来 期 の 見 通 し |            |            |              |           |            |            |              |
|-----------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|-----------|------------|------------|--------------|
|                 | 前 年 同 期    |            |            |              | 前 期        |            |            |              | 前 年 同 期     |            |            |              | 今 期       |            |            |              |
|                 | (a)<br>上昇  | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇  | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇   | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) | (a)<br>上昇 | (b)<br>不変  | (c)<br>低下  | (a)<br>－ (c) |
| 売上（収入）額         | 22<br>20.6 | 59<br>55.1 | 26<br>24.3 | －4<br>－3.7   | 20<br>18.7 | 55<br>51.4 | 32<br>29.9 | －12<br>－11.2 | 10<br>9.3   | 71<br>66.4 | 26<br>24.3 | －16<br>－15.0 |           |            |            |              |
| 客単価             | 23<br>21.9 | 69<br>65.7 | 13<br>12.4 | 10<br>9.5    | 14<br>13.3 | 77<br>73.4 | 14<br>13.3 | 0<br>0.0     | 12<br>11.4  | 81<br>77.2 | 12<br>11.4 | 0<br>0.0     |           |            |            |              |
| 利用客数            | 14<br>13.2 | 63<br>59.4 | 29<br>27.4 | －15<br>－14.2 | 14<br>13.2 | 56<br>52.8 | 36<br>34.0 | －22<br>－20.8 | 5<br>4.7    | 75<br>70.8 | 26<br>24.5 | －21<br>－19.8 |           |            |            |              |
| 仕入単価（材料等）       | 65<br>61.9 | 38<br>36.2 | 2<br>1.9   | 63<br>60.0   |            |            |            |              | 55<br>52.4  | 45<br>42.8 | 5<br>4.8   | 50<br>47.6   |           |            |            |              |
| 採算（経常利益）        | 8<br>7.5   | 61<br>57.0 | 38<br>35.5 | －30<br>－28.0 |            |            |            |              | 3<br>2.8    | 67<br>62.6 | 37<br>34.6 | －34<br>－31.8 |           |            |            |              |
| 従業員（含臨時・パート）    | 3<br>3.3   | 84<br>93.4 | 3<br>3.3   | 0<br>0.0     |            |            |            |              | 3<br>3.3    | 84<br>93.4 | 3<br>3.3   | 0<br>0.0     |           |            |            |              |
| 外部人材（請負・派遣）     | 0<br>0.0   | 42<br>97.7 | 1<br>2.3   | －1<br>－2.3   |            |            |            |              | 0<br>0.0    | 42<br>97.7 | 1<br>2.3   | －1<br>－2.3   |           |            |            |              |
| 業況（自社）          | 7<br>6.5   | 72<br>67.3 | 28<br>26.2 | －21<br>－19.7 | 7<br>6.6   | 69<br>65.1 | 30<br>28.3 | －23<br>－21.7 | 3<br>2.8    | 75<br>70.1 | 29<br>27.1 | －26<br>－24.3 | 6<br>5.6  | 71<br>66.4 | 30<br>28.0 | －24<br>－22.4 |
| 資金繰り            | 5<br>4.8   | 78<br>74.2 | 22<br>21.0 | －17<br>－16.2 | 5<br>4.8   | 77<br>73.3 | 23<br>21.9 | －18<br>－17.1 | 2<br>1.9    | 78<br>74.3 | 25<br>23.8 | －23<br>－21.9 |           |            |            |              |
| 長期資金借入難度        |            |            |            |              | 4<br>5.1   | 62<br>78.4 | 13<br>16.5 | －9<br>－11.4  |             |            |            |              | 4<br>4.9  | 65<br>80.3 | 12<br>14.8 | －8<br>－9.9   |
| 短期資金借入難度（含手形割引） |            |            |            |              | 1<br>1.5   | 55<br>83.3 | 10<br>15.2 | －9<br>－13.7  |             |            |            |              | 1<br>1.5  | 57<br>83.8 | 10<br>14.7 | －9<br>－13.2  |
| 借入金利            |            |            |            |              | 12<br>16.2 | 62<br>83.8 | 0<br>0.0   | 12<br>16.2   |             |            |            |              | 8<br>10.7 | 67<br>89.3 | 0<br>0.0   | 8<br>10.7    |

今期の状況

|              | (a)<br>増加  | (b)<br>不変  | (c)<br>減少  | (a)<br>－ (c) | 回答数 |
|--------------|------------|------------|------------|--------------|-----|
| 業況（自社）       | 11<br>10.3 | 66<br>61.7 | 30<br>28.0 | －19<br>－17.7 | 107 |
| 採算（経常利益）     | 24<br>22.4 | 65<br>60.8 | 18<br>16.8 | 6<br>5.6     | 107 |
| 従業員（含臨時・パート） | 0<br>0.0   | 74<br>79.6 | 19<br>20.4 | －19<br>－20.4 | 93  |

新規設備投資

|         | あり   | 投資内容 |      |      |        |      |      |        |     | なし   |
|---------|------|------|------|------|--------|------|------|--------|-----|------|
|         |      | 土地   | 建物   | サービス | 車両・運搬具 | 付帯施設 | OA機器 | 福利厚生施設 | その他 |      |
| 今 期 実 施 | 18   | 4    | 3    | 5    | 3      | 2    | 3    | 0      | 1   | 89   |
|         | 16.8 | 22.2 | 16.7 | 27.8 | 16.7   | 11.1 | 16.7 | 0.0    | 5.6 | 83.2 |
| 来 期 計 画 | 11   | 1    | 3    | 2    | 2      | 3    | 5    | 0      | 0   | 96   |
|         | 10.3 | 9.1  | 27.3 | 18.2 | 18.2   | 27.3 | 45.5 | 0.0    | 0.0 | 89.7 |

経営上の問題点

| 問 題 点          | 一 位 |      | 一 ～ 三位 |       |
|----------------|-----|------|--------|-------|
| 大企業の進出による競争の激化 | 1   | 1.1  | 1      | 1.1   |
| 新規参入業者の増加      | 3   | 3.4  | 7      | 8.0   |
| 利用者ニーズの変化      | 11  | 12.5 | 27     | 30.7  |
| 店舗施設の狭隘・老朽化    | 11  | 12.5 | 23     | 26.1  |
| 人件費の増加         | 2   | 2.3  | 11     | 12.5  |
| 人件費以外の経費の増加    | 10  | 11.4 | 39     | 44.3  |
| 利用料金の低下、上昇難    | 2   | 2.3  | 11     | 12.5  |
| 材料等仕入単価の上昇     | 22  | 25.0 | 53     | 60.2  |
| 金利負担の増加        | 0   | 0.0  | 1      | 1.1   |
| 事業資金の借入難       | 1   | 1.1  | 5      | 5.7   |
| 従業員の確保難        | 8   | 9.1  | 13     | 14.8  |
| 熟練従業員の確保難      | 4   | 4.5  | 7      | 8.0   |
| 需要の停滞          | 12  | 13.6 | 32     | 36.4  |
| その他            | 1   | 1.1  | 11     | 12.5  |
| 計              | 88  | 82.2 | 241    | 225.2 |

従業員規模別

|             | 常 雇 い |      | 臨 時 等 含 む |      |
|-------------|-------|------|-----------|------|
| 2 人以下       | 84    | 78.5 | 71        | 66.4 |
| 3 人～5 人以下   | 15    | 14.0 | 21        | 19.6 |
| 6 人～10 人以下  | 5     | 4.7  | 8         | 7.5  |
| 11 人～20 人以下 | 3     | 2.8  | 4         | 3.7  |
| 21 人以上      | 0     | 0.0  | 3         | 2.8  |

業種別

|              |    |      |
|--------------|----|------|
| 一般飲食店（一般・遊興） | 32 | 29.9 |
| 宿泊業          | 12 | 11.2 |
| 運送業          | 2  | 1.9  |
| 自動車整備業       | 16 | 15.0 |
| 洗濯・理美容業      | 31 | 29.0 |
| その他のサービス業    | 14 | 13.1 |

チェーン加盟状況別

|     |     |      |
|-----|-----|------|
| 加盟  | 3   | 2.8  |
| 非加盟 | 104 | 97.2 |

景況項目

サービス業

## 中小企業景況調査の各項目別推移（１）

2025年10月～12月期

|                     |            | 増 加 ・ 上 昇 ・ 好 転      |                     |                     |                     |                      |                     | 不 変                  |                     |                     |                     |                      |                     | 減 少 ・ 低 下 ・ 悪 化      |                     |                     |                     |                      |                     | D ・ I                |                     |                     |                     |                      |                     |
|---------------------|------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                     |            | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
| 売上（収入）額             | 前年同期       | 22.4                 | 16.7                | 20.6                | 25.7                | 20.6                 |                     | 52.4                 | 45.1                | 49.5                | 53.3                | 55.1                 |                     | 25.2                 | 38.2                | 29.9                | 21.0                | 24.3                 |                     | -2.8                 | -21.5               | -9.3                | 4.7                 | -3.7                 |                     |
|                     | 前期         | 11.2                 | 8.8                 | 24.3                | 28.6                | 18.7                 |                     | 58.0                 | 50.0                | 39.3                | 52.4                | 51.4                 |                     | 30.8                 | 41.2                | 36.4                | 19.0                | 29.9                 |                     | -19.6                | -32.4               | -12.1               | 9.6                 | -11.2                |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 11.9                 | 7.5                 | 7.8                 | 12.1                | 14.3                 | 9.3                 | 59.7                 | 67.3                | 61.8                | 61.7                | 64.7                 | 66.4                | 28.4                 | 25.2                | 30.4                | 26.2                | 21.0                 | 24.3                | -16.5                | -17.7               | -22.6               | -14.1               | -6.7                 | -15.0               |
| 客単価                 | 前年同期       | 20.8                 | 17.8                | 18.9                | 19.2                | 21.9                 |                     | 66.9                 | 68.3                | 64.1                | 70.2                | 65.7                 |                     | 12.3                 | 13.9                | 17.0                | 10.6                | 12.4                 |                     | 8.5                  | 3.9                 | 1.9                 | 8.6                 | 9.5                  |                     |
|                     | 前期         | 6.6                  | 10.9                | 16.0                | 16.3                | 13.3                 |                     | 80.2                 | 75.2                | 66.1                | 73.1                | 73.4                 |                     | 13.2                 | 13.9                | 17.9                | 10.6                | 13.3                 |                     | -6.6                 | -3.0                | -1.9                | 5.7                 | 0.0                  |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 10.2                 | 7.5                 | 8.9                 | 10.5                | 8.7                  | 11.4                | 77.8                 | 79.3                | 74.3                | 74.3                | 78.8                 | 77.2                | 12.0                 | 13.2                | 16.8                | 15.2                | 12.5                 | 11.4                | -1.8                 | -5.7                | -7.9                | -4.7                | -3.8                 | 0.0                 |
| 利用客数                | 前年同期       | 10.4                 | 10.9                | 15.1                | 16.3                | 13.2                 |                     | 63.2                 | 50.5                | 56.6                | 55.8                | 59.4                 |                     | 26.4                 | 38.6                | 28.3                | 27.9                | 27.4                 |                     | -16.0                | -27.7               | -13.2               | -11.6               | -14.2                |                     |
|                     | 前期         | 6.6                  | 7.9                 | 19.8                | 22.1                | 13.2                 |                     | 65.1                 | 53.5                | 50.0                | 56.7                | 52.8                 |                     | 28.3                 | 38.6                | 30.2                | 21.2                | 34.0                 |                     | -21.7                | -30.7               | -10.4               | 0.9                 | -20.8                |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 7.4                  | 6.6                 | 5.9                 | 7.6                 | 8.7                  | 4.7                 | 66.7                 | 67.0                | 63.4                | 70.5                | 69.2                 | 70.8                | 25.9                 | 26.4                | 30.7                | 21.9                | 22.1                 | 24.5                | -18.5                | -19.8               | -24.8               | -14.3               | -13.4                | -19.8               |
| 仕入単価（材料等）           | 前年同期       | 63.8                 | 67.3                | 69.5                | 64.1                | 61.9                 |                     | 36.2                 | 29.7                | 28.6                | 34.9                | 36.2                 |                     | 0.0                  | 3.0                 | 1.9                 | 1.0                 | 1.9                  |                     | 63.8                 | 64.3                | 67.6                | 63.1                | 60.0                 |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 50.5                 | 49.5                | 56.4                | 53.3                | 51.5                 | 52.4                | 47.6                 | 50.5                | 38.6                | 44.8                | 46.6                 | 42.8                | 1.9                  | 0.0                 | 5.0                 | 1.9                 | 1.9                  | 4.8                 | 48.6                 | 49.5                | 51.4                | 51.4                | 49.6                 | 47.6                |
| 採算（経常利益）            | 前年同期       | 9.3                  | 3.0                 | 5.6                 | 6.7                 | 7.5                  |                     | 58.9                 | 48.5                | 60.8                | 61.9                | 57.0                 |                     | 31.8                 | 48.5                | 33.6                | 31.4                | 35.5                 |                     | -22.5                | -45.5               | -28.0               | -24.7               | -28.0                |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 5.5                  | 4.7                 | 3.0                 | 1.9                 | 3.8                  | 2.8                 | 67.9                 | 63.5                | 51.5                | 66.3                | 67.6                 | 62.6                | 26.6                 | 31.8                | 45.5                | 31.8                | 28.6                 | 34.6                | -21.1                | -27.1               | -42.5               | -29.9               | -24.8                | -31.8               |
| 従業員（含臨時・パート）        | 前年同期       | 3.4                  | 4.8                 | 6.7                 | 4.8                 | 3.3                  |                     | 88.6                 | 88.1                | 85.5                | 94.0                | 93.4                 |                     | 8.0                  | 7.1                 | 7.8                 | 1.2                 | 3.3                  |                     | -4.6                 | -2.3                | -1.1                | 3.6                 | 0.0                  |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 5.4                  | 2.3                 | 2.4                 | 3.3                 | 3.6                  | 3.3                 | 92.4                 | 92.0                | 91.6                | 92.3                | 91.6                 | 93.4                | 2.2                  | 5.7                 | 6.0                 | 4.4                 | 4.8                  | 3.3                 | 3.2                  | -3.4                | -3.6                | -1.1                | -1.2                 | 0.0                 |
| 外部人材（請負・派遣）         | 前年同期       | 2.6                  | 4.7                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | 94.8                 | 95.3                | 97.7                | 97.3                | 97.7                 |                     | 2.6                  | 0.0                 | 2.3                 | 2.7                 | 2.3                  |                     | 0.0                  | 4.7                 | -2.3                | -2.7                | -2.3                 |                     |
|                     | 前期         |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 0.0                  | 2.6                 | 2.3                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 93.6                 | 97.4                | 97.7                | 97.7                | 97.4                 | 97.7                | 6.4                  | 0.0                 | 0.0                 | 2.3                 | 2.6                  | 2.3                 | -6.4                 | 2.6                 | 2.3                 | -2.3                | -2.6                 | -2.3                |
| 業況（自社）              | 前年同期       | 6.5                  | 5.9                 | 4.7                 | 6.7                 | 6.5                  |                     | 63.6                 | 56.8                | 64.2                | 67.3                | 67.3                 |                     | 29.9                 | 37.3                | 31.1                | 26.0                | 26.2                 |                     | -23.4                | -31.4               | -26.4               | -19.3               | -19.7                |                     |
|                     | 前期         | 7.5                  | 4.9                 | 6.6                 | 4.8                 | 6.6                  |                     | 64.5                 | 56.9                | 63.2                | 72.1                | 65.1                 |                     | 28.0                 | 38.2                | 30.2                | 23.1                | 28.3                 |                     | -20.5                | -33.3               | -23.6               | -18.3               | -21.7                |                     |
|                     | 来期見通       | 6.5                  | 2.8                 | 1.0                 | 1.9                 | 4.8                  | 2.8                 | 70.4                 | 67.3                | 64.7                | 65.7                | 73.1                 | 70.1                | 23.1                 | 29.9                | 34.3                | 32.4                | 22.1                 | 27.1                | -16.6                | -27.1               | -33.3               | -30.5               | -17.3                | -24.3               |
|                     | 今期         | 5.6                  | 3.7                 | 3.9                 | 9.4                 | 5.8                  | 5.6                 | 69.4                 | 62.7                | 64.7                | 65.1                | 75.9                 | 66.4                | 25.0                 | 33.6                | 31.4                | 25.5                | 18.3                 | 28.0                | -19.4                | -29.9               | -27.5               | -16.1               | -12.5                | -22.4               |
| 資金繰り                | 前年同期       | 2.9                  | 1.0                 | 1.9                 | 4.0                 | 4.8                  |                     | 78.8                 | 70.0                | 75.0                | 76.0                | 74.2                 |                     | 18.3                 | 29.0                | 23.1                | 20.0                | 21.0                 |                     | -15.4                | -28.0               | -21.2               | -16.0               | -16.2                |                     |
|                     | 前期         | 3.8                  | 2.0                 | 3.8                 | 5.0                 | 4.8                  |                     | 78.9                 | 70.0                | 75.0                | 76.2                | 73.3                 |                     | 17.3                 | 28.0                | 21.2                | 18.8                | 21.9                 |                     | -13.5                | -26.0               | -17.4               | -13.8               | -17.1                |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 2.8                  | 2.9                 | 4.0                 | 3.9                 | 4.0                  | 1.9                 | 72.9                 | 79.8                | 71.0                | 74.7                | 77.2                 | 74.3                | 24.3                 | 17.3                | 25.0                | 21.4                | 18.8                 | 23.8                | -21.5                | -14.4               | -21.0               | -17.5               | -14.8                | -21.9               |
| 長期資金借入難度            | 前年同期       |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 前期         | 2.7                  | 0.0                 | 2.7                 | 9.9                 | 5.1                  |                     | 81.3                 | 84.7                | 83.8                | 77.4                | 78.4                 |                     | 16.0                 | 15.3                | 13.5                | 12.7                | 16.5                 |                     | -13.3                | -15.3               | -10.8               | -2.8                | -11.4                |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 2.5                  | 2.7                 | 2.8                 | 2.6                 | 9.9                  | 4.9                 | 87.6                 | 88.0                | 87.5                | 85.6                | 78.8                 | 80.3                | 9.9                  | 9.3                 | 9.7                 | 11.8                | 11.3                 | 14.8                | -7.4                 | -6.6                | -6.9                | -9.2                | -1.4                 | -9.9                |
| 短期資金借入難度<br>（含手形割引） | 前年同期       |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 前期         | 1.4                  | 0.0                 | 1.5                 | 6.5                 | 1.5                  |                     | 82.7                 | 86.6                | 89.3                | 80.6                | 83.3                 |                     | 15.9                 | 13.4                | 9.2                 | 12.9                | 15.2                 |                     | -14.5                | -13.4               | -7.7                | -6.4                | -13.7                |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 4.0                  | 1.4                 | 0.0                 | 1.5                 | 6.5                  | 1.5                 | 85.3                 | 87.0                | 91.0                | 91.1                | 82.2                 | 83.8                | 10.7                 | 11.6                | 9.0                 | 7.4                 | 11.3                 | 14.7                | -6.7                 | -10.2               | -9.0                | -5.9                | -4.8                 | -13.2               |
| 借入金金利               | 前年同期       |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |
|                     | 前期         | 11.1                 | 14.3                | 11.1                | 11.3                | 16.2                 |                     | 87.5                 | 84.3                | 88.9                | 87.3                | 83.8                 |                     | 1.4                  | 1.4                 | 0.0                 | 1.4                 | 0.0                  |                     | 9.7                  | 12.9                | 11.1                | 9.9                 | 16.2                 |                     |
|                     | 来期見通<br>今期 | 6.3                  | 9.7                 | 8.6                 | 8.2                 | 8.6                  | 10.7                | 91.2                 | 87.5                | 90.0                | 91.8                | 90.0                 | 89.3                | 2.5                  | 2.8                 | 1.4                 | 0.0                 | 1.4                  | 0.0                 | 3.8                  | 6.9                 | 7.2                 | 8.2                 | 7.2                  | 10.7                |
| 業況（自社）              | 今期の水準      | 8.4                  | 8.8                 | 9.3                 | 9.5                 | 10.3                 |                     | 69.2                 | 52.0                | 60.8                | 63.8                | 61.7                 |                     | 22.4                 | 39.2                | 29.9                | 26.7                | 28.0                 |                     | -14.0                | -30.4               | -20.6               | -17.2               | -17.7                |                     |
| 採算（経常利益）            | 今期の水準      | 15.9                 | 15.7                | 19.6                | 23.1                | 22.4                 |                     | 71.0                 | 59.8                | 60.8                | 59.6                | 60.8                 |                     | 13.1                 | 24.5                | 19.6                | 17.3                | 16.8                 |                     | 2.8                  | -8.8                | 0.0                 | 5.8                 | 5.6                  |                     |
| 従業員（含臨時・パート）        | 今期の水準      | 1.1                  | 1.1                 | 1.1                 | 0.0                 | 0.0                  |                     | 79.8                 | 83.2                | 82.1                | 78.2                | 79.6                 |                     | 19.1                 | 15.7                | 16.8                | 21.8                | 20.4                 |                     | -18.0                | -14.6               | -15.7               | -21.8               | -20.4                |                     |

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

|                    | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2026年<br>1月<br>～ 3月 |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 実施した<br>計画している     | 9.5<br>7.3          | 10.9<br>8.6         | 12.7<br>9.1         | 10.8<br>7.3          | 6.7<br>5.4          | 13.5<br>9.6         | 7.3<br>9.6          | 14.0<br>6.4          | 7.7<br>8.4          | 14.0<br>12.5        | 15.2<br>16.8        | 16.8<br>13.3         |                     |
|                    | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>11.1         | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 14.3<br>0.0         | 7.1<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 20.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 6.7<br>0.0          | 12.5<br>0.0         | 22.2<br>0.0          | 9.1                 |
|                    | 20.0<br>12.5        | 8.3<br>11.1         | 7.1<br>20.0         | 8.3<br>25.0          | 14.3<br>16.7        | 21.4<br>20.0        | 37.5<br>10.0        | 20.0<br>14.3         | 25.0<br>0.0         | 6.7<br>15.4         | 25.0<br>5.6         | 16.7<br>7.1          | 27.3                |
|                    | 20.0<br>12.5        | 33.3<br>11.1        | 14.3<br>20.0        | 41.7<br>12.5         | 0.0<br>16.7         | 14.3<br>0.0         | 37.5<br>30.0        | 20.0<br>14.3         | 25.0<br>11.1        | 26.7<br>7.7         | 12.5<br>22.2        | 27.8<br>28.6         | 18.2                |
|                    | 20.0<br>37.5        | 33.3<br>55.6        | 50.0<br>50.0        | 33.3<br>25.0         | 28.6<br>50.0        | 50.0<br>30.0        | 37.5<br>30.0        | 20.0<br>0.0          | 37.5<br>33.3        | 33.3<br>38.5        | 37.5<br>33.3        | 16.7<br>28.6         | 18.2                |
|                    | 10.0<br>12.5        | 16.7<br>33.3        | 21.4<br>20.0        | 8.3<br>25.0          | 42.9<br>16.7        | 21.4<br>30.0        | 12.5<br>30.0        | 6.7<br>42.9          | 25.0<br>33.3        | 13.3<br>7.7         | 18.8<br>5.6         | 11.1<br>14.3         | 27.3                |
|                    | 20.0<br>0.0         | 0.0<br>0.0          | 14.3<br>10.0        | 0.0<br>12.5          | 14.3<br>0.0         | 7.1<br>0.0          | 0.0<br>10.0         | 13.3<br>14.3         | 12.5<br>22.2        | 20.0<br>23.1        | 6.3<br>16.7         | 16.7<br>21.4         | 45.5                |
|                    | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0           | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>0.0          | 0.0<br>7.1           | 0.0                 |
|                    | 30.0<br>37.5        | 16.7<br>11.1        | 7.1<br>0.0          | 16.7<br>12.5         | 0.0<br>16.7         | 0.0<br>20.0         | 12.5<br>20.0        | 13.3<br>28.6         | 0.0<br>11.1         | 6.7<br>15.4         | 6.3<br>22.2         | 5.6<br>7.1           | 0.0                 |
| 実施していない<br>計画していない | 90.5<br>92.7        | 89.1<br>91.4        | 87.3<br>90.9        | 89.2<br>92.7         | 93.3<br>94.6        | 86.5<br>90.4        | 92.7<br>90.4        | 86.0<br>93.6         | 92.3<br>91.6        | 86.0<br>87.5        | 84.8<br>83.2        | 83.2<br>86.7         | 89.7                |

経営上の問題点

|                | 一 位                 |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      | 一 ～ 三 位             |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |                      |
|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 | 2023年<br>1月<br>～ 3月 | 2023年<br>4月<br>～ 6月 | 2023年<br>7月<br>～ 9月 | 2023年<br>10月<br>～12月 | 2024年<br>1月<br>～ 3月 | 2024年<br>4月<br>～ 6月 | 2024年<br>7月<br>～ 9月 | 2024年<br>10月<br>～12月 | 2025年<br>1月<br>～ 3月 | 2025年<br>4月<br>～ 6月 | 2025年<br>7月<br>～ 9月 | 2025年<br>10月<br>～12月 |
| 大企業の進出による競争の激化 | 1.1                 | 0.0                 | 2.0                 | 2.1                  | 0.0                 | 2.1                 | 1.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 1.1                  | 2.2                 | 2.1                 | 4.0                 | 6.2                  | 1.0                 | 2.1                 | 1.0                 | 7.1                  | 3.2                 | 3.6                 | 0.0                 | 1.1                  |
| 新規参入業者の増加      | 2.2                 | 4.2                 | 5.1                 | 3.1                  | 3.1                 | 2.1                 | 4.0                 | 1.0                  | 1.1                 | 1.2                 | 4.8                 | 3.4                  | 3.3                 | 6.3                 | 7.1                 | 8.2                  | 5.1                 | 7.4                 | 6.1                 | 5.1                  | 5.4                 | 6.0                 | 6.0                 | 8.0                  |
| 利用者ニーズの変化      | 11.1                | 11.5                | 10.1                | 9.3                  | 13.3                | 14.9                | 13.1                | 16.3                 | 16.1                | 14.3                | 21.4                | 12.5                 | 32.2                | 29.2                | 30.3                | 36.1                 | 29.6                | 29.8                | 33.3                | 30.6                 | 30.1                | 40.5                | 38.1                | 30.7                 |
| 店舗施設の狭隘・老朽化    | 8.9                 | 5.2                 | 4.0                 | 9.3                  | 11.2                | 9.6                 | 11.1                | 7.1                  | 9.7                 | 13.1                | 9.5                 | 12.5                 | 23.3                | 20.8                | 22.2                | 25.8                 | 26.5                | 27.7                | 26.3                | 22.4                 | 28.0                | 28.6                | 29.8                | 26.1                 |
| 人件費の増加         | 4.4                 | 6.3                 | 1.0                 | 3.1                  | 5.1                 | 6.4                 | 4.0                 | 4.1                  | 1.1                 | 2.4                 | 8.3                 | 2.3                  | 12.2                | 14.6                | 8.1                 | 12.4                 | 11.2                | 13.8                | 17.2                | 19.4                 | 12.9                | 7.1                 | 15.5                | 12.5                 |
| 人件費以外の経費の増加    | 7.8                 | 8.3                 | 15.2                | 15.5                 | 10.2                | 17.0                | 11.1                | 13.3                 | 18.3                | 10.7                | 7.1                 | 11.4                 | 30.0                | 34.4                | 41.4                | 43.3                 | 33.7                | 54.3                | 39.4                | 41.8                 | 49.5                | 35.7                | 40.5                | 44.3                 |
| 利用料金の低下、上昇難    | 5.6                 | 4.2                 | 1.0                 | 3.1                  | 5.1                 | 1.1                 | 4.0                 | 4.1                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 2.3                  | 16.7                | 16.7                | 11.1                | 14.4                 | 15.3                | 8.5                 | 13.1                | 9.2                  | 8.6                 | 11.9                | 11.9                | 12.5                 |
| 材料等仕入単価の上昇     | 26.7                | 27.1                | 27.3                | 25.8                 | 20.4                | 24.5                | 26.3                | 24.5                 | 23.7                | 27.4                | 20.2                | 25.0                 | 47.8                | 63.5                | 53.5                | 55.7                 | 51.0                | 60.6                | 56.6                | 56.1                 | 59.1                | 57.1                | 57.1                | 60.2                 |
| 金利負担の増加        | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                 | 0.0                  | 0.0                 | 1.0                 | 1.0                 | 1.0                  | 1.0                 | 3.2                 | 2.0                 | 3.1                  | 1.1                 | 0.0                 | 0.0                 | 1.1                  |
| 事業資金の借入難       | 1.1                 | 2.1                 | 1.0                 | 1.0                  | 1.0                 | 0.0                 | 1.0                 | 2.0                  | 2.2                 | 1.2                 | 1.2                 | 1.1                  | 4.4                 | 6.3                 | 4.0                 | 3.1                  | 4.1                 | 2.1                 | 4.0                 | 4.1                  | 3.2                 | 2.4                 | 6.0                 | 5.7                  |
| 従業員の確保難        | 8.9                 | 6.3                 | 7.1                 | 3.1                  | 6.1                 | 4.3                 | 6.1                 | 9.2                  | 5.4                 | 7.1                 | 8.3                 | 9.1                  | 18.9                | 17.7                | 22.2                | 11.3                 | 18.4                | 16.0                | 18.2                | 22.4                 | 12.9                | 11.9                | 16.7                | 14.8                 |
| 熟練従業員の確保難      | 1.1                 | 1.0                 | 2.0                 | 3.1                  | 5.1                 | 1.1                 | 2.0                 | 2.0                  | 1.1                 | 3.6                 | 1.2                 | 4.5                  | 5.6                 | 4.2                 | 11.1                | 9.3                  | 12.2                | 7.4                 | 5.1                 | 5.1                  | 5.4                 | 13.1                | 11.9                | 8.0                  |
| 需要の停滞          | 20.0                | 22.9                | 20.2                | 18.6                 | 16.3                | 17.0                | 15.2                | 14.3                 | 20.4                | 19.0                | 16.7                | 13.6                 | 43.3                | 38.5                | 37.4                | 38.1                 | 36.7                | 29.8                | 36.4                | 36.7                 | 39.8                | 40.5                | 33.3                | 36.4                 |
| その他            | 1.1                 | 1.0                 | 4.0                 | 3.1                  | 3.1                 | 0.0                 | 1.0                 | 2.0                  | 1.1                 | 0.0                 | 1.2                 | 1.1                  | 10.0                | 9.4                 | 11.1                | 9.3                  | 16.3                | 8.5                 | 10.1                | 8.2                  | 10.8                | 11.9                | 9.5                 | 12.5                 |
| 計（問題点有）        | 85.7                | 86.5                | 90.0                | 87.4                 | 94.2                | 90.4                | 90.8                | 91.6                 | 89.4                | 78.5                | 80.0                | 82.2                 | 214.3               | 228.8               | 238.2               | 239.6                | 247.1               | 245.2               | 244.0               | 248.6                | 241.3               | 212.1               | 221.0               | 225.2                |